

Akcelerator – biznes w zasięgu ręki

Accelerator - business at your fingertips

Streszczenie

Sieć Badawcza Łukasiewicz powstała, aby efekty badań naukowców i badaczy były w jak największej liczbie i w sprawny sposób transferowane z ośrodków badawczych do środowiska przemysłowego. Dostarczane rozwiązania pozwalają Klientom rozwijać się, poszerzać asortyment i udoskonalać go, wprowadzając na rynek liczne innowacje. Jednak na co dzień powstaje wiele pomysłów, wynalazków, patentów, które nie zawsze mają czekających na nie odbiorców. Program Akcelerator powstał w Łukasiewiczu, aby potencjał tych odkryć mogli wykorzystać i wdrożyć sami ich twórcy. Zazwyczaj są to pierwsze osoby, które dostrzegają wagę i potencjał rynkowy danego wytworu. Naukowcy i badacze dostają narzędzia, aby przekuć swój pomysł na biznes.

Abstract

Łukasiewicz Research Network was established so that research results of scientists and researchers could be transferred in great numbers and in an efficient manner from research centres to businesses and industries. Provided solutions allow clients to develop, improve and expand their range by introducing numerous innovations onto the market. Many ideas, inventions, patents are created every day, however they do not always have recipients waiting for them. The Accelerator programme was created in Łukasiewicz so that the potential of these discoveries could be used and implemented by the creators themselves. They are usually the first people to notice the importance and possibilities of a given product. Through the Accelerator programme, scientists and researchers get the necessary tools to turn their idea into a business.

Natalia Puszczkowska

✉ natalia.puszczkowska@impib.lukasiewicz.gov.pl

Sieć Badawcza Łukasiewicz – Instytut Inżynierii
Materiałów Polimerowych i Barwników

Do wewnętrznego programu Akcelerator Łukasiewicza zgłosić mogą się zespoły stworzone z naukowców zatrudnionych w Łukasiewiczu. Akcelerator jest programem wspomagającym komercjalizację pośrednią badań przeprowadzonych w instytutach wchodzących w skład Sieci Badawczej Łukasiewicz. Przede wszystkim pomaga zmienić pomysł w realny biznes. Efektem udziału w programie ma być założenie spółki i rozpoczęcie działalności biznesowej, rozwijającej wizję pomysłodawców projektu.

Od pomysłu po wdrożenie, czyli droga do biznesu

Pierwszym krokiem do wzięcia udziału w programie jest zgłoszenie swojego pomysłu podczas naboru zgłoszeń. Wystarczy opisać swój pomysł, technologię lub produkt, określić poziom gotowości technologicznej (TRL), scharakteryzować rynek, potencjalnych klientów oraz konkurencję i gotowe! Teraz ruch po stronie Łukasiewicza, który wraz z gronem ekspertów, w trakcie etapu pierwszego, zwanego “SELEKCJA”, oceni pomysł i zaprosi zespół do udziału w kilkuminutowej prezentacji przed eks-



Rys. 1. Zespół Łukasiewicz – IMPiB w 2 edycji programu Akcelerator
Fig. 1. Łukasiewicz – IMPiB's team of the 2nd edition of the Accelerator program

pertami. Do kolejnego etapu przechodzą zespoły, których lider w ciągu wspomnianych kilku minut przekonał Jury, że pomysł zespołu ma potencjał rynkowy i biznesowy.

Na drugim etapie programu rozpoczynają się **“WARSZTATY W INKUBACJI”**. Do tego miejsca w roku 2022 dotarło tylko 8 z kilkudziesięciu zgłoszonych zespołów. Warsztaty stacjonarne były serią wartościowych spotkań – ich celem było przygotowanie naukowców Łukasiewicza do założenia spółek i rozpoczęcia działalności. Zespołami opiekowali się ludzie, którzy zawodowo zajmują się przekształcaniem pomysłów w biznes, pomagają w poszukiwaniu i pozyskiwaniu finansowania. Poszczególne sesje mentoringowe dotyczyły tematyki raczej odległej ludziom żyjącym w świecie badań i wdrożeń. Zespoły poznały zagadnienia dotyczące podstaw prawnych zakładania spółek, finansów startupów, poznały również modele biznesowe. Warsztaty pozwoliły też na treningi w zakresie sprzedaży i negocjacji czy pozyskiwania klienta. Mentorzy poruszyli także kwestie, o których można zapomnieć, a są kluczem do prowadzenia prężnie działającego biznesu – budowanie wizerunku naukowca i przedsiębiorcy. Nie zostały pominięte także kwestie finansowe – zespoły pracowały nad budżetowaniem i szacowaniem w modelu inwestycyjnym, przygotowując dane do biznesplanu swojej spółki.

Następnie rozpoczyna się praca z przydzielonym opiekunem zespołu, w toku której każdy zespół opracowuje swój biznesplan, rozwija koncepcję swojego pomysłu, w tym elementy takie jak: strategia marketingowa, określenie rynku, stworzenie planu działalności i rozwoju spółki, określenie zasobów finansowych i sprzętowych, którymi powinna dysponować spółka. A wszystko to dzieje się pod okiem trenera. Okres ten należy traktować jako czas, w którym zespoły do maksimum wykorzystują wiedzę pozyskaną podczas warsztatów, przygotowując wszelkie materiały i informacje wykorzystywane w dalszych etapach programu akceleryacyjnego.

“MENTORING W AKCELERACJI” – etap trzeci i jednocześnie ostatni przed finałem. To czas, w którym zespoły pracowały indywidualnie z mentorem nad koncepcją prowadzenia spółki, dopracowaniem oferty produktowej, marketingiem oraz przygotowaniem biznesplanu. W celu stworzenia rzetelnego biznesplanu, należało zgromadzić wiele niezbędnych informacji takich jak ceny i oferty surowców, oszacować wolumen produkcji, scharakteryzować konkurencję i jej zasięgi oraz co najważniejsze, wskazać swoje miejsce na rynku.

Podsumowaniem pracy z zespołami jest tzw. **“DEMO DAY”**, podczas którego zespoły prezentują swoje Pitchdecki, czyli pięciominutowe prezentacje swoich projektów przed Jury i zbranymi gośćmi. W Jury zasiadali Prezesi Centrum Łukasiewicz oraz przedstawiciele funduszy i organizacji finansujących in-

nowacje. Wśród gości znaleźli się przedstawiciele instytutów Łukasiewicza, potencjalni inwestorzy, osoby z szeroko rozumianego polskiego środowiska startupowego. Zaprezentowanie swoich projektów w tak krótkim czasie można uznać za wyzwanie – na kilkunastu slajdach należało zawrzeć informacje niezbędne do oceny projektu pod względem jego innowacyjności, atrakcyjności rynkowej oraz opłacalności przedsięwzięcia. Tak krótkie wystąpienie jest przedstawieniem w pigułce efektów prac z kilku miesięcy.

Z mojego punktu widzenia Akcelerator jest szansą dla ludzi pracujących w Łukasiewiczu – pozwala skomercjalizować osiągnięcia wypracowane w instytutach według wizji twórców. Ponadto obrazuje naukowcom w jaki sposób funkcjonuje świat biznesu, przedstawiając nie tylko plusy prowadzenia działalności, ale jednocześnie wskazując momenty, w których należy zachować szczególną ostrożność. Przez kilka miesięcy od zgłoszenia pomysłu do finału Akceleratora, projekty wymagały wiele pracy i zaangażowania ze strony twórców. Dzięki licznym sesjom z mentorami i przeanalizowaniu wielu kwestii, pomysły zostały dopracowane tak, aby zachowały spójność i stały się atrakcyjne dla potencjalnego inwestora oraz klienta.

W zeszłorocznym finale II edycji Akceleratora udział wzięło 8 zespołów z 5 instytutów Łukasiewicza. Najliczniejszą grupę stanowiły zespoły z Łukasiewicza – Poznańskiego Instytutu Technologicznego. Były to aż trzy zespoły, każdy z innym, innowacyjnym rozwiązaniem:

- Wood Identity – system do identyfikacji drewna i zarządzania procesami dystrybucji za pomocą innowacyjnego znacznika RFID,
- ExBiTo – nowa generacja noży do rozdrabniania biomasy,
- CerMAXmet – wytwarzanie faz MAX z użyciem technologii spiekania iskrowo-plazmowego proszków do zastosowań w lotnictwie i astronautyce.



*Rys. 1. Nagroda zdobyta przez Łukasiewicz – IMPiB w II edycji Akceleratora Łukasiewicza
Fig. 1. Award won by Łukasiewicz – IMPiB in the 2nd edition of the Łukasiewicz Accelerator*

Ostatni z wymienionych to jeden z laureatów – zespół zajął drugie miejsce w trakcie Demo Day. Następnie pojawiły się dwie propozycje z Łukasiewicz – Łódzkiego Instytutu Technologicznego:

- BioBioLiz – biotechnologiczna produkcja L-lizyny z odpadów białkowych;
- Solid Electro Solution – kompozytowy materiał chroniący przed polami elektromagnetycznymi i drobnoustrojami – Laureat nagrody publiczności.

Ponadto, z pozostałych trzech Instytutów Łukasiewicza wystąpiły poniższe zespoły:

- BiOrgano-Mineral – produkt wzbogacający glebę w 100% z materiałów odpadowych, z Łukasiewicz – Instytut Ceramiki i Materiałów Budowlanych – Laureat, zdobywca pierwszego miejsca;
- Wirotest M2 – zminiaturyzowane urządzenie do badań nieniszczących metodą prądów wirowych z Łukasiewicza – Instytutu Mechaniki Precyzyjnej;
- PhD Compounds – innowacyjna technologia wytwarzania polimerowych produktów zapachowych, w tym biodegradowalnych z Łukasiewicz – Instytutu Inżynierii Materiałów Polimerowych i Barwników – Laureat na 3 stopniu podium.

Jako uczestnik programu chciałabym podziękować pozostałym zespołom za wspólną, ciężką pracę i bardzo wysoki poziom, zarówno merytoryczny zgłoszonych pomysłów, jak i kompetencji członków zespołów.

Z perspektywy uczestnika i laureata programu akceleracyjnego Łukasiewicza uważam za nieocenioną pomoc oraz wsparcie wszystkich osób zaangażowanych. Ze strony Centrum Łukasie-



Rys. 3. Zespół Łukasiewicz – IMPiB z Agnieszką Jasińską-Kołodziej, kierownikiem projektu Akcelerator (z lewej) i Piotrem Dardzińskim, prezesem Sieci Badawczej Łukasiewicz (z prawej)
Fig. 3. Team Łukasiewicz – IMPiB with Agnieszka Jasińska-Kołodziej, project manager of the Accelerator project (left) and Piotr Dardziński, president of the Łukasiewicz Research Network (right)

wicz, mojego Instytutu, jak i Startup Academy warto wymienić odpowiednio Agnieszkę Jasińską-Kołodziej wraz z zespołem, którym kierowała z ramienia Centrum Łukasiewicz za organizację programu, Beatę Swinarew z Łukasiewicz – IMPiB oraz Tomka Karwowskiego ze Startup Academy – opiekuna mojego zespołu startupowego. Obecnie pracujemy nad założeniem spółki, a zdobyta wiedza pozwala mojemu zespołowi z optymizmem patrzeć w przyszłość, w której widzimy siebie zarówno jako naukowców, jak i przedsiębiorców.



Rys. 4. Wszystkie zespoły i organizatorzy podczas Demo Day 2022
Fig. 4. All teams and organizers during Demo Day 2022