

dr inż. **Stefan WILCZKOWSKI**  
Sekretarz Naukowy CNBOP

## **VII kadencja Rady Naukowej CNBOP 2005 - 2008**

### **Streszczenie**

Autor przedstawia pracę Rady Naukowej CNBOP na tle ogólnej sytuacji Centrum Naukowo - Badawczego Ochrony Przeciwpożarowej w latach 2005 - 2008

### **Summary**

Author presents work of Scientific Board of CNBOP on background of general situation in Scientific and Research Centre for Fire Protection

### **Wstęp**

Zgodnie z ustawą z dnia 5 lipca 2007 r. o zmianie ustawy o jednostkach badawczo-rozwojowych, art. 5 „rada naukowa wybrana przed dniem wejścia w życie ustawy działa w dotychczasowym składzie do końca swojej kadencji, nie dłużej niż 12 miesięcy od dnia wejścia w życie ustawy”.

W tej sytuacji obecna Rada Naukowa musi zakończyć działalność z początkiem lipca 2008 r.

Nastąpił zatem właściwy moment do podsumowania działalności Rady w okresie od 21 stycznia 2005 r. do chwili obecnej.

Jaka była?, Czy i jaki miała wpływ na pracę i rozwój Centrum? Jak w tym czasie działało Centrum?

Należy w tym miejscu przypomnieć jaka rola przypisana jest Radzie Naukowej w JBR?

Ustawa z dnia 25 lipca 1985 r. o jednostkach badawczo-rozwojowych, w art. 24 § 1 informuje, że „rada naukowa jest organem stanowiącym, inicjującym, opiniodawczym i doradczym jednostki badawczo-rozwojowej w zakresie jej działalności statutowej oraz w sprawach rozwoju kadry naukowo-badawczej”, i dalej, w tym samym artykule, że „rada naukowa jest uprawniona do zajmowania stanowiska we wszystkich sprawach dotyczących jednostki badawczo - rozwojowej”, a także w rozdziale 4 art. 20 czytamy: „organami jednostki badawczo-rozwojowej są:

1. dyrektor
2. rada naukowa.

## **Rada Naukowa CNBOP**

Do Rady Naukowej wybrano dwanaście osób, w tym pracowników Centrum i osoby spoza Centrum, posiadające tytuł naukowy lub stopień naukowy doktora habilitowanego, a także osoby wyróżniające się zasobem wiedzy i praktycznym dorobkiem w dziedzinie objętej zakresem działania CNBOP.

Szczegółowy wykaz osób zasiadających w Radzie Naukowej Centrum podano w Nr 03/07 naszego kwartalnika „Bezpieczeństwo i Technika Pożarnicza”, w artykule „**XXXV-LECIE CNBOP**”.

Osoby spoza Centrum, określone jak wyżej, posiadające wysokie kwalifikacje naukowe i zawodowe a także duże osiągnięcia miały wpływ na działalność Rady.

Są to:

- doc. dr hab. inż. Lech Starczewski z Wojskowego Instytutu Techniki Pancernej i Samochodowej w Sulejówku, przewodniczący Rady Naukowej CNBOP,
- prof. dr hab. Melania Pofit - Szczepańska ze Szkoły Głównej Służby Pożarniczej, v-ce przewodnicząca Rady Naukowej,
- prof. dr hab. inż. Józef Żurek pracownik Instytutu Technicznego Wojsk Lotniczych w Warszawie,
- prof. dr hab. inż. Mirosław Kosiorek z Instytutu Techniki Budowlanej,
- doc. dr hab. inż. Władysław Harmata z Wojskowego Instytutu Chemii i Radiometrii,
- nadbrygadier pożarnictwa w stanie spoczynku dr inż. Ryszard Grosset, były z-ca Komendanta Głównego Państwowej Straży Pożarnej.

Wymienione osoby to wybitni specjaliści w swoich dziedzinach, z kilkudziesięcioletnimi stażami zawodowymi i naukowymi, autorzy wielu prac naukowych i publicystycznych drukowanych w czasopismach krajowych i zagranicznych. Ich wkład w rozwój CNBOP w ramach działalności Rady, wspólny z pracownikami Centrum będącymi w Radzie i znającymi od wewnątrz specyfikę pracy i realia CNBOP, dobrze się uzupełniał i umożliwiał podejmowanie wyważonych opinii.

Współpraca układała się bardzo dobrze i harmonijnie, zarówno między członkami Rady jak i między Radą a Dyrekcją Centrum.

Na przewodniczącego Rady Naukowej został wybrany doc. dr hab. inż. Lech Starczewski, v - ce przewodniczącą została prof. dr hab. Melania Pofit - Szczepańska, a sekretarzem został dr inż. Stefan Wilczkowski.

## Podsumowanie pracy Rady Naukowej

Od wyboru Rady Naukowej CNBOP w dniu 21 stycznia 2005 r. do chwili obecnej odbyło się 12 posiedzeń. Wszystkie posiedzenia były ważne, z uwagi na wysoką frekwencję członków Rady. Zawsze było kworum, dlatego też można było podejmować wiążące opinie i uchwały.

Opinie i uchwały były podejmowane zazwyczaj po długotrwałych dyskusjach i wymianie zdań- za i przeciw. Żadna opinia czy uchwała nie była podjęta bez dyskusji.

Najważniejsze opiniowania personalne podejmowane przez Radę dotyczyły:

- dr inż. Eugeniusza W. Roguskiego na stanowisko dyrektora Centrum Naukowo-Badawczego Ochrony Przeciwpowarowej,
- kpt. dr inż. Dariusza Wróblewskiego na stanowisko z-cy Dyrektora ds. naukowo - badawczych,
- dr inż. Stefana Wilczkowskiego na stanowisko sekretarza naukowego CNBOP,
- kpt. mgr inż. Daniela Małoziecia na stanowisko kierownika Zakładu Badań Właściwości Pożarowych Materiałów,
- kpt. mgr inż. Marcina Leszczaka na stanowisko pełniącego obowiązki kierownika Laboratorium Technicznych Zabezpieczeń Przeciwpowarowych,
- st. kpt. mgr Bożennę Porycką na stanowisko pełniącej obowiązki kierownika Laboratorium Środków Gaśniczych i Podręcznego Sprzętu, a następnie na kierownika Zakładu Badań Chemicznych i Pożarowych.
- mł. bryg. mgr inż. Marka Sulaka na stanowisko kierownika Zakładu Sygnalizacji Alarmu Pożaru i Automatyki Pożarniczej

W sprawach poza personalnych Rada Naukowa CNBOP rozpatrywała i opiniowała:

- roczne sprawozdania rzeczowo-finansowe przygotowywane przez Główną Księgową Alfredę Stepień i Dyrektora Eugeniusza W. Roguskiego,
- roczne plany prac naukowo-badawczych i rozwojowych i sprawozdania z ich realizacji przygotowywanych przez Dyrektora Dariusza Wróblewskiego,
- korekty planów i reorganizacje pionu naukowo-badawczego,

oraz dziesiątki innych niezbędnych do funkcjonowania Centrum.

Członkowie RN brali udział w ogólnopolskich seminariach CNBOP wygłaszając referaty :

- prof. dr hab. inż. Józef Żurek 19.06.2006r. pt. "Metody oceny systemów-ratowniczych",

- doc. dr hab. inż. Lech Starczewski 22.03.2007 r. pt. "Uogólnienia funkcji celu-funkcja jakości".

Członkowie Rady czynnie uczestniczyli też w obchodach XXXV LECIA CNBOP.

## **Ogólna ocena działalności CNBOP przez Radę Naukową**

Ogólna, zgodna ocena Rady Naukowej dotycząca pracy Dyrekcji Centrum a zwłaszcza Dyrektora Naczelnego dr inż. Eugeniusza W. Roguskiego a także całej załogi CNBOP jest bardzo wysoka.

Na tak wysoką, pozytywną ocenę złożyły się efekty pracy i uzyskane wyniki, w okresie od maja 2005 roku do maja 2008 roku.

W tym miejscu konieczne jest przypomnienie sytuacji CNBOP z maja 2005 roku:

- sytuacja finansowa była bardzo trudna, groził deficyt budżetowy i utrata płynności finansowej,
- niekorzystna była dla Centrum zmiana przepisów dotyczących badań certyfikacyjnych w związku z wejściem Polski do Unii Europejskiej,
- nieuregulowany prawnie status pracowników mundurowych zatrudnionych w Centrum,
- niskie zarobki.

## **Ocena poszczególnych elementów działalności CNBOP**

Rada Naukowa zwróciła uwagę na dokonany znaczący ogólny rozwój Centrum.

Na bardzo dobrze prowadzoną gospodarkę finansową i zdecydowany wzrost dochodów.

Z „Końcowego sprawozdania finansowego za rok 2007” przygotowanego przez Dyrektora Roguskiego na posiedzenie Rady Naukowej CNBOP, jakie odbyło się 22 kwietnia 2008 r.

wynika, że w 2007 roku Centrum osiągnęło zysk brutto w wysokości 2 591 900, - zł, wskaźnik płynności w wysokości 18,2 dni, a średnie płace wzrastały do wysokości: w 2006 roku 2 200 PLN, w 2007 roku do 2500 PLN a w 2008 roku osiągnęły 3000 PLN.

W sprawozdaniu tym Dyrektor Roguski przytoczył stwierdzenie biegłego rewidenta dotyczące finansów Centrum: „dobra kondycja finansowa i odpowiednia płynność oraz brak zagrożenia w kontynuacji działalności jednostki”.

Do kolejnych pozytywnych elementów działalności Dyrekcji Centrum Rada Naukowa zaliczyła:

- zbudowanie licznych stanowisk badawczych, w tym dużych, takich jak stanowisko do

badania przechyłu samochodów i wagi do ważenia ciężkich samochodów pożarniczych,

- utrzymanie akredytacji w Polskim Centrum Akredytacji przez wszystkie Zakłady/Laboratoria CNBOP. Niektóre z nich nawet rozszerzyły zakresy akredytacji.
- opracowanie i wdrożenie nowatorskiego systemu motywacyjnego rozwoju naukowego kadr dla pracowników merytorycznych,
- dobre prowadzenie strony internetowej z intranetem.

Prestżowym wydarzeniem w działalności Centrum była decyzja powołania Komitetu Redakcyjnego i rozpoczęcie wydawania czasopisma. Kwartalnik pod tytułem **”Bezpieczeństwo i Technika Pożarnicza”** wychodzi już trzeci rok, a zawarte w nim artykuły są recenzowane na dwóch poziomach: naukowo-badawczym i inżyniersko technicznym. Artykuły oceniają niezależni recenzenci.

Ważnym elementem działalności rozwojowej CNBOP jest podwyższanie kwalifikacji naukowych czy zawodowych. Działalność ta jest w Centrum kontynuowana a dowodem na to są między innymi ukończone przez pracowników studia: podyplomowe, magisterskie czy inżynierskie.

- mł. bryg. mgr inż. Tomasz Sobieraj, z-ca Dyrektora ds. technicznych, ukończył „Podyplomowe Studia Logistyki i Zarządzania Łłańcuchem Dostaw” w Szkole Głównej Handlowej w Warszawie.
- mł. bryg. dr inż. Dariusz Wróblewski, z-ca Dyrektora ds. naukowo-badawczych ukończył „Management 2006 TM”, Program dla wyższej kadry menadżerskiej w Canadian Institute/Harvard School Publishing w Warszawie.

Studia magisterskie ukończyły trzy osoby:

- mgr inż. Rafał Czernicki obronił pracę magisterską na Wydziale Inżynierii Bezpieczeństwa Cywilnego w Szkole Głównej Służby Pożarniczej,
- mł. kpt. mgr inż. Ariadna Koniuch obroniła pracę magisterską też w SGSP,
- mgr inż. Ewa Sobór też obroniła pracę magisterską na Wydziale Inżynierii Bezpieczeństwa Cywilnego w Szkole Głównej Służby Pożarniczej w Warszawie,

Natomiast mł. kpt. inż. Tomasz Kiełbasa ukończył niestacjonarne studia zawodowe I stopnia dla funkcjonariuszy PSP na Wydziale Inżynierii Bezpieczeństwa Pożarowego.

Ponadto piętnaście innych osób, pracowników Centrum, aktualnie studiuje lub podnosi swoje kwalifikacje naukowe czy zawodowe na różnych poziomach kształcenia.

Za pozytywną tendencję uznała Rada podjęcie przez Dyрекcję Centrum działań zmierzających do poprawy warunków pracy dla pracowników i klientów. Ewidentnym tego przykładem jest przeprowadzony remont budynku „F”, a w nim generalny remont Sali Audiowizualnej z instalacją klimatyzacji i przebudową całego zaplecza, także remont Sali Konferencyjnej w budynku „C” i oczywiście podjęte działania zmierzające do powiększenia ogólnej kubatury pomieszczeń w postaci nowego budynku, niezbędnego do dalszego rozwoju instytucji.

Do działań ukierunkowanych na poprawę warunków pracy zaliczono też znaczące usprawnienie obiegu dokumentów między poszczególnymi komórkami organizacyjnymi Centrum. Dobrze funkcjonuje i ułatwia pracę.

W poszukiwaniu nowoczesnych metod poprawiających organizację pracy przetestowano w Centrum i zastosowano między innymi metodę Keizena. Poprawa organizacji pracy powinna zwiększyć efektywność i stąd poszukiwania.

Zawsze pozytywnie oceniane jest organizowanie szkoleń, seminariów i innych form dokształcania pracowników. CNBOP systematycznie prowadzi takie zajęcia w postaci wewnętrznych i ogólnokrajowych seminariów.

Wśród szkoleń organizowanych przez CNBOP na szczególną uwagę zasługują szkolenia z zakresu zarządzania kryzysowego. Do sukcesu Centrum zaliczyć należy uzyskanie uprawnień do organizowania tego prestiżowego i ważnego dla społeczeństwa nauczania.

Rada Naukowa uznała za fakt niepokojący utratę II kategorii JBR i przesunięcie CNBOP do kategorii IV po ocenie parametrycznej w 2006 r. Miała na to wpływ praca i działalność Centrum w poprzednim okresie. Niemniej Rada postuluje konieczność podjęcia przez CNBOP wszelkich niezbędnych starań w celu odzyskania utraconej pozycji.

Rada Naukowa zwróciła też uwagę na działalność publicystyczną pracowników Centrum. Rocznie opublikowanych zostaje około 70 prac, jest to dużo. Prace te ukazują się w czasopiśmie krajowych i zagranicznych ale w wydawnictwach nie punktowanych i ten stan rzeczy trzeba radykalnie zmienić.

Do bardzo pozytywnych działań Centrum Rada Naukowa zaliczyła też szerokie kontakty i współpracę naukowo-badawczą z wieloma instytucjami naukowo-badawczymi w kraju i poza jego granicami.

Z dużą satysfakcją przyjęła Rada Naukowa oświadczenie przedstawicielki Związków Zawodowych, pani Urszuli Bartyzel, że „sytuacja finansowa pracowników Centrum znacznie się poprawiła, zwłaszcza po ostatniej, satysfakcjonującej podwyżce”.

Dowodem na pozytywną ocenę pracy Centrum i jego Dyrektora niech będzie fakt pisemnego wystąpienia Rady Naukowej do Ministra Spraw Wewnętrznych i Administracji o podwyższenie uposażenia Dyktorowi Roguskiemu. Minister pozytywnie rozpatrzył wniosek Rady.

## **Literatura**

1. Kwartalnik „Bezpieczeństwo i Technika Pożarnicza”, Nr 03/07 - „Sprawdzone wzorce osobowe”, CNBOP 2007,
2. Ustawa z dnia 5 lipca 2007r. o zmianie ustawy o jednostkach badawczo-rozwojowych,
3. Ustawa z dnia 25 lipca 1985 r. o jednostkach badawczo-rozwojowych,
4. Końcowe sprawozdanie finansowe za rok 2007, Dyrektor CNBOP dr inż. Eugeniusz W. Roguski i Główna Księgowa Alfreda Stępień,
5. Sprawozdania z posiedzeń Rady Naukowej z lat 2005 – 2008.