

Poprawa dynamiki w polskiej infrastrukturze w nowej perspektywie UE

tekst i zdjęcia: **EXECUTIVE CLUB Sp. z o.o.**

11 lutego 2014 r. w warszawskim hotelu Sheraton odbyła się V edycja ogólnopolskiej konferencji *Infrastruktura polska*, organizowanej przez Executive Club pod patronatem Ministerstwa Infrastruktury i Rozwoju. Liderzy firm z branży infrastruktury oraz przedstawiciele administracji publicznej podsumowali miniony rok i żywo dyskutowali o wyzwaniach dla sektora na przyszłość.



Dariusz Blocher, prezes zarządu Budimeksu SA

Cykliczne spotkanie organizowane przez Executive Club dla branży infrastruktury już po raz piąty zgromadziło liczną reprezentację liderów firm zaangażowanych w rozwój sektora i bezpośrednio uczestniczących w realizacji strategicznych projektów infrastrukturalnych. Zgromadzonych gości przywitał Marek Michałowski, przewodniczący Rady Executive Club, który podsumowując rok 2013, wskazywał, dlaczego był to rok wyjątkowy. Kończąca się perspektywa budżetowa na lata 2007–2013 wymagała od branży wyjątkowej mobilizacji, a i tak pojawiły się liczne problemy z wykorzystaniem przyznaných środków. Jednocześnie mimo ogromnej rzeszy podejmowanych prac wykonawczych, sprzedaż zaczęła spadać i był to rok trudny. Według Marka Michałowskiego był to jednak także rok szansy. Mniejsza liczba przetargów wymusiła zastanowienie nad koniecznymi zmianami, poprawą prawa i usprawnieniami proceduralnymi. Optymizm w infrastrukturalnych szere-

gach przyniosła kolejna perspektywa budżetowa UE, która dzięki skutecznym negocjacjom polskiego rządu uznawana jest za sukces. Przyszłe lata dają więc nadzieję na poprawę dynamiki w polskiej infrastrukturze, na dalszy rozwój i systematyczne nadrabianie zaległości.

Podsumowanie roku oczami administracji publicznej przedstawił w wystąpieniu inauguracyjnym Stanisław Żmijan, przewodniczący sejmowej Komisji Infrastruktury. Szczególnie istotne były jego zdaniem dwa obszary działań – praktyczna realizacja inwestycji drogowych, a także nowe regulacje związane z ochroną środowiska, które mają usprawnić realizację kolejnych projektów infrastrukturalnych.

W pierwszym panelu, poświęconym szczególnie istotnemu dla rozwoju branży Prawu zamówień publicznych, wzięli udział Robert Audsley, kierownik Centrum Inżynieryjnego w programie Crossrail, CH2M HILL; Dariusz Blocher, prezes zarządu, dyrektor generalny Budimeksu SA; Rafał Jędrzejewski, dyrektor Departamentu Prawnego Urzędu Zamówień Publicznych; Wojciech Kowalewski, członek zarządu Siemens Sp. z o.o., dyrektor Działu Prawnego i Compliance tej firmy, oraz wspomniany już Stanisław Żmijan. Dyskusję moderował Grzegorz Banasiuk z kancelarii Gide Loyrette Nouel.

Dyskusja nad prawnymi aspektami infrastruktury była szczególnie żywa, jako że zarówno przedstawiciele firm realizujących inwestycje w obecnym systemie prawnym, jak i przedstawiciele podmiotów kształtujących legislację zajmują w tym obszarze bardzo zdecydowane stanowiska. Optyka spojrzenia na zamów-



Panel pierwszy - Prawo zamówień publicznych

wienia publiczne po obu stronach pełna jest rozbieżności. Stan prawny zmieniają przyjmowane przez parlament dyrektywy dotyczące zamówień publicznych, a prace nad nowelizacjami pięciu ustaw mających wpływ na branżę infrastruktury są doskonałym przyczynkiem do dyskusji.

O oczekiwanych zmianach i pożądanych kierunkach nowelizacji prawa z perspektywy firm realizujących inwestycje mówił m.in. Dariusz Blocher, podkreślając, że nie wystarczą same deklaracje legislatora. Oceniając obecny kształt ustawy o zamówieniach publicznych, wskazywał dobitnie: „Spotkałem się z opinią, że wszystko, co do tej pory udało nam się w Polsce zbudować, zbudowaliśmy, opierając się na jakichś zdarzeniach albo specustawach, specregulacjach. I tak oceniam naszą ustawę o zamówieniach publicznych z perspektywy firmy budowlanej i generalnego wykonawcy. Jeżeli mógłbym coś rekomendować, to proponowałbym napisać ją od nowa”.



Stanisław Żmijan,
przewodniczący sejmowej
komisji infrastruktury



Marek Michałowski, przewod-
niczący Rady Executive Club



Mariusz Grendowicz,
prezes zarządu PIR SA



Zbigniew Rynasiewicz, Se-
kretarz Stanu w Ministerstwie
Infrastruktury i Rozwoju



Józef Adam
Zubelewicz, prezes
zarządu Erbudu SA

Prelegenci drugiego panelu – *Komu w drogę, temu czas* – w składzie: Sławomir Barczak, członek zarządu Mota-Engil Central Europe SA; Jon Harding, kierownik Wdrażania Programów Halcrow (A-one+); Tomasz Latawiec, ekspert i rozjemca FIDIC Stowarzyszenie Inżynierów i Doradców Rzeczoznawców; Zbigniew Rynasiewicz, sekretarz stanu w Ministerstwie Infrastruktury i Rozwoju; Lech Witecki, p.o. generalnego dyrektora dróg krajowych i autostrad, dyskutowali o inwestycjach drogowych. Moderatorem panelu był Józef Zubelewicz, prezes zarządu Erbudu SA.

Druga część konferencji, obejmująca kolejne dwa panele dyskusyjne, poświęcona była finansowaniu inwestycji kolejowych i drogowych oraz przyszłości obu tych ważnych gałęzi. W dyskusji uczestniczyli: w panelu III *Finansowanie inwestycji kolejowych i drogowych* Maciej Korbasiewicz (moderator), prezes zarządu Bolixu SA; Mariusz Grendowicz, prezes zarządu Polskich Inwestycji Rozwojowych SA; Adam Świrski, wiceprezes zarządu Banku Gospodarstwa Krajowego;

Krzysztof Mleczak, prezes zarządu Exito Broker; Michał Ulatowski, wiceprezes zarządu, dyrektor finansowy Torpolu SA; Aleksander Wołowicz, członek zarządu PKP PLK SA, dyrektor ds. przygotowania realizacji nowej perspektywy finansowej, oraz w panelu IV *Wsiąść do pociągu byle jakiego...* moderator: Jan Roliński, partner kancelarii Wierciński, Kwieciński, Baehr; Krzysztof Celiński, dyrektor oddziału CH2M HILL (Halcrow Group Sp. z o.o. Oddział w Polsce); Nicolas Halamek, dyrektor zarządzający Alstomu Transport w Polsce; Ireneusz Wasilewski, dyrektor zarządzający ds. zarządzania zasobami PKP Cargo SA.

Podsumowaniem konferencji był ostatni panel – *Zgoda buduje, niezgoda rujnuje*, zaprojektowany na kształt „okrągłego stołu”, przy którym przedstawiciele zamawiającego i podmiotów realizujących oraz finansujących zamówienia poszukiwali optymalnych strategii współpracy dla sektora prywatnego i publicznego.

Obserwacje podmiotu z bogatym doświadczeniem na rynkach zachodnich, który realizuje inwestycje infrastrukturalne w Polsce, przedstawił Manuel Mota, dyrektor generalny Mota-Engil Central Europe SA. Porównując sytuację prawną w Portugalii i w naszym kraju, Manuel Mota mówił: „Między oboma krajami można dostrzec zasadnicze różnice. W Portugalii zwykle kontrakt pomiędzy publicznym zamawiającym a prywatnym wykonawcą składa się z dwóch, trzech stron i w całości podlega Prawu zamówień publicznych. W Polsce za to istnieje pomieszczenie rozwiązań, w niektórych sprawach interweniować trzeba w sądach cywilnych, inne odwołania rozpatrują urzędy itp. Zdecydowanie potrzebne jest uproszczenie procesu i jaśniejsze zasady postępowania”.

Dyskusja udowodniła, że obie strony świadome są konieczności zmian i mają konkretne pomysły, w jaki sposób je wprowadzać. Można mieć zatem nadzieję, że inwestycje infrastrukturalne będą realizowane sprawniej i szybciej, a branża odnotowywać będzie coraz lepsze wyniki.

Dyskusja udowodniła, że obie strony świadome są konieczności zmian i mają konkretne pomysły, w jaki sposób je wprowadzać. Można mieć zatem nadzieję, że inwestycje infrastrukturalne będą realizowane sprawniej i szybciej, a branża odnotowywać będzie coraz lepsze wyniki.



PROTEKT®

**CHROŃ ŻYCIE
URUCHOM
WYOBRAŹNIĘ**



/// WWW.PROTEKT.COM.PL

PROTEKT, ul. Starorudzka 9, 93-403 Łódź, tel. 42 29 29 500, 42 68 02 083, fax 42 68 02 093, e-mail: info@protekt.com.pl