

# Davos – chcemy brać udział w kształtowaniu przyszłości

Paweł JARCZEWSKI\* – Grupa Azoty

Prosimy cytować jako: CHEMIK 2015, 69, 4, 179–181

Grupa Azoty, jako jedyna polska firma z branży przemysłu chemicznego, znalazła się na liście partnerów strategicznych i regionalnych Światowego Forum Ekonomicznego w Davos. W tegorocznych obradach udział wzięło 15 noblistów, ponad 200 polityków, kilkaset organizacji międzynarodowych oraz przedstawiciele najważniejszych światowych przedsiębiorstw. Bezpieczeństwo żywnościowe – zaraz obok bezpieczeństwa energetycznego i walki z terroryzmem – uznane zostało za kluczowe wyzwanie dla współczesnego świata.

Światowe Forum Ekonomiczne w Davos porównać można do momentu, kiedy kamień wrzucony do jeziora spotyka się z gładką taflą wody. To moment inicjujący, powodujący niezliczoną ilość rozchodzących się coraz dalej fal. Davos jest właśnie tym momentem, którego efekty widać przez cały następny rok. To, czego dotyczą dyskusje w Davos zabierane jest dalej, na wszystkie kontynenty. Po zakończeniu Forum wszystkie wnioski, dostrzeżone problemy i wyzwania stają się głównym tematem kolejnych spotkań i dyskusji, a w efekcie – podejmowanych na całym świecie decyzji gospodarczych. Idea przyświecająca Davos skupia największe firmy świata i zakłada działanie w wielu obszarach jednocześnie.

W tym roku cały świat – i ten polityczny, i biznesowy – jest bardzo przejęty sytuacją na wschodzie Europy i tym, co dzieje się na Ukrainie. Jest to jeden z kluczowych konfliktów, który już wpłynął i będzie wpływać nadal na kształtowanie się polityki świata i poszczególnych krajów. Drugim ważnym elementem jest kwestia spadających cen ropy, a przede wszystkim sytuacja państw, których budżety są od tego bezpośrednio uzależnione. Wraz z cenami ropy zmienia się stabilność tych krajów na arenie międzynarodowej. Wzrasta przez to możliwość wybuchu konfliktów społecznych i – dalej – proliferacji tych konfliktów na kraje ościenne. Dlatego w tym roku podstawowym tematem była sytuacja międzynarodowa oraz wyzwania, przed jakimi stoi światowa gospodarka. Poza kwestią bezpieczeństwa, walki z terroryzmem i energetyki to bezpieczeństwo żywnościowe było kluczowym tematem wielu debat i dyskusji.

## Tematyka bezpieczeństwa żywnościowego

Obecnie na świecie żyje 6,6 miliarda ludzi. Według szacunków, niedługo liczba ta wzrośnie do 9 miliardów. Do tego czasu musimy zwiększyć produkcję żywności aż o 60%. Jedynym sposobem, aby to osiągnąć, jest zwiększenie produkcji nawozowej i większe ich zużycie. Jednocześnie ważne jest zachowanie odpowiedniego balansu. Najważniejsze, aby ludzie zaczęli szanować trzy z najbardziej wartościowych i potrzebnych nam zasobów – wodę, glebę i powietrze. Naszym podstawowym celem powinno być zachowanie biobalansu w skali światowej. Naszym wspólnym zadaniem jest zapewnienie odpowiedniej ilości żywności dla wszystkich ludzi. W Davos byliśmy aktywnymi uczestnikami spotkań i debat, mogliśmy też poznać decydentów, polityków i premierów, wszystkich, którzy są członkami różnych organizacji działających w ramach ONZ, zajmują się produkcją i dystrybucją żywności na świecie, a także dystrybucją nawozów.

Autor do korespondencji:

Grzegorz KULIK, e-mail: rzecznik@grupazoty.com

## Grupa Azoty a bezpieczeństwo żywnościowe

Grupa Azoty ma swoje międzynarodowe ambicje, wynikające również z konieczności działania w skali globalnej. Nie możemy ograniczać się jedynie do utrzymywania wysokiej pozycji w skali kraju, musimy wychodzić poza granice i brać udział w kształtowaniu międzynarodowego rynku nawozowego i chemicznego.

Mamy swój przyczółek w Senegalu – jest to wydobycie fosforytów. Mamy również zamierzenia co do przekształcenia wydobycia w kierunku kwasu fosforowego oraz stworzenia tam lokalnej produkcji nawozowej. Rynek afrykański jest rynkiem przyszłościowym; to tam będzie można wkrótce zaobserwować największy wzrost demograficzny. W Davos spotykaliśmy się w gronie największych firm nawozowych świata. Było ich tylko kilka, a wśród nich polska Grupa Azoty. Nasz głos w dyskusji, w której udział brali również członkowie Międzynarodowego Forum Ekonomicznego i Światowego Stowarzyszenia Producentów Nawozów, został w wielu miejscach zauważony, a nawet potraktowany jako głos kierunkowy. To pokazuje, że nie mamy się czego wstydzić i możemy śmiało dyskutować o sprawach bezpośrednio nas dotyczących na forum całego świata.



Prezisi Paweł Jarczewski (z lewej) i Krzysztof Jąlosiński na Światowym Forum Ekonomicznym w Davos

## Polska a kwestia bezpieczeństwa żywnościowego

Żyjemy w kraju, który w ciągu ostatnich lat osiągnął wielki sukces w rolnictwie. Polskie rolnictwo nie jest już symbolem zacofania gospodarczego, a wręcz odwrotnie – nowoczesnej gospodarki. Mamy dostęp do najnowocześniejszych na świecie technologii, urządzeń i modeli zarządzania branżą. Przemysł chemiczny, naukowcy, firmy z branży rolniczej, przetwórcy, przedsiębiorcy działają obecnie w Polsce w ramach powołanego przez nas Centrum Kompetencji. Zrzeszenia rolników i przedstawiciele branży rolniczej to wyjątkowa inicjatywa w skali światowej, która może być istotnym wsparciem w rozwiązywaniu problemów żywnościowych. I właśnie tak ją propagujemy – aby była również kierunkowym działaniem dla wielu krajów świata. W ubiegłym roku Centrum Kompetencji wydało opracowanie pt. „25 lat polskiego rolnictwa”, pod egidą Prezydenta RP Bronisława Komorowskiego. Ten przekrojowy dokument porusza również temat bezpieczeństwa żywnościowego Europy. Już

parę lat temu przewidzieliśmy, że żywność będzie relatywnie droższa i ważniejsza niż surowce naturalne, na co dziś mamy już realne dowody. Jako świadome społeczeństwa, zamieszkujące kontynent Europejski oraz obie Ameryki, chcemy żyć zdrowo i działać w sposób bezpieczny dla środowiska.

### W stronę efektywności – liczy się jakość a nie ilość

Na świecie są regiony, gdzie sytuacja znacznie różni się od naszej. W Europie zużywa się około 200 – 225 kg azotu na hektar, podczas gdy są miejsca na świecie gdzie używa się ich znacznie ponad potrzeby. Natomiast w Afryce zużywa się zaledwie 2 kg. Liczby te mają duże znaczenie szczególnie w obecnej sytuacji międzynarodowej. Największy dystrybutor i „konsument” żywności na świecie – Wall Mart – ogłosił właśnie, że od producentów wymagać będzie o 20% mniej nawozów w dostarczanych produktach. Jest to trend, za którym wkrótce podążać będą też inni, dlatego jako producenci nawozów musimy się do tego dostosować. Branża nawozowa już od pewnego czasu zapowiada odejście od ilości w kierunku jakości, a Grupa Azoty również popiera ten trend. Proponujemy swoim odbiorcom odchodzenie od prostego nawożenia na rzecz nowej technologii, tzw. biomodellingu. Jeszcze niedawno w naszej ofercie znaleźć można było kilkanaście produktów, dziś jest ich już prawie 40. Dostosowane zostały do konkretnych rodzajów gleby i są zgodne ze specyfiką różnych upraw. W tej chwili wprowadzamy rozwiązania, nazywane mikrostarterami – to właśnie one są dowodem na wejście branży nawozowej w XXI wiek. Polska powinna być postrzegana jako lider centralnej Europy. Jesteśmy krajem, który może być stawiany jako przykład, zarówno pod względem sukcesu, jak i zdobywane-

go przez lata doświadczenia. Bardzo wyraźnie widać to w obszarze produkcji rolniczej. Właśnie to w obecnej sytuacji politycznej okazać się może naszą kluczową wartością. Ukraina jest potężnym eksporterem zbóż, jednym z największych na świecie. W sytuacji obecnie trwającego konfliktu produkcja zbóż jest mniejsza. Ktoś będzie musiał zastąpić tę lukę w eksporcie. Tym właśnie powinniśmy się kierować w budowaniu przyszłości ekonomicznej naszego kraju na najbliższe lata – pracować nad odbudowaniem naszej pozycji jako spichlerza dla krajów europejskich. Będzie to korzystne, zarówno dla gospodarki naszego kraju jak i dla Europy, a także wpłynie pozytywnie na rozwój przemysłu, w którym wszyscy funkcjonujemy.

Paweł JARCZEWSKI – prezes zarządu Grupy Azoty od maja 2013 r., Członek Rady Dyrektorów w spółce KGHM International (dawniej Quadra FNX Mining Ltd), Członek zarządu na region Europy Zachodniej i Centralnej IFA (International Fertilizer Industry Association). Absolwent Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie, Wydział Handlu Zagranicznego na specjalności ekonomika i organizacja handlu zagranicznego. W latach 2008–2013 sprawował funkcję prezesa zarządu Grupy Azoty Zakładów Azotowych „Puławy”, 2011–2013 pełnił funkcję wiceprezenta i przewodniczącego Komitetu Ekonomicznego Fertilizers Europe – największego nawozowego stowarzyszenia na Starym Kontynencie. Ponadto reprezentuje polską chemię w na forum Europejskiego Stowarzyszenia Petrochemicznego (EPCA).

## Davos – we want to be a part of shaping the future

Paweł JARCZEWSKI - Chairman of the Board of Grupa Azoty

Please cite as: CHEMIK 2015, 69, 4, 179–181

Grupa Azoty, as the only Polish company representing chemical industry, made the list of strategic and regional partners of the Global Economic Forum in Davos. This year, the proceedings were attended by 15 Noble Prize winners, over 200 politicians, hundreds of international organisations and representatives of the most important global enterprises. Food security – next to energy security and fight against the terrorism – was considered a key challenge for the modern world.

The Global Economic Forum in Davos can be compared to a moment, when a rock thrown into a lake reaches the smooth surface of water. This is an initiating moment, causing countless waves propagating farther and farther. Davos is just this moment, the effects of which can be seen throughout the next year. Topics that are discussed in Davos, are taken much farther, to all the continents. After the Forum comes to an end, all the conclusions, identified problems and challenges become main topic of subsequent meetings and discussions, and as a result – a topic of economic decisions made all over the world. The idea behind Davos brings together the biggest companies in the world and assumes taking actions in many different fields simultaneously.

Corresponding author:

Grzegorz KULIK, e-mail: rzecznik@grupazoty.com

This year, the entire world – political, as well as business one – is very concerned about the situation in the Eastern Europe and the events in Ukraine. This is one of the key conflicts, that already have affected and will continue to affect shape of the global policy, as well as policies of individual countries. Another important element is an issue of dropping oil prices, and above all, the situation of countries whose budgets are directly dependent on them. As the oil prices change, so does the stability of these countries on the international arena. This increases the probability of explosion of social conflicts – and further – of propagating these conflicts to neighbouring countries. Thus, this year a fundamental subject was an international situation and challenges faced by the global economy. Apart from issues of security, fight against the terrorism and energy industry, food security was a key topic of numerous debates and discussions.

### Subject of food security

Currently the world is inhabited by 6.6 bln of people. Estimates show that this number will shortly increase to 9 billions. By this time we have to increase food production by as much as 60%. The only way to achieve this is to increase fertilizer production and their greater consumption. At the same time, it is important to maintain proper balance. The most important is to make people

to start respect three of the most valuable and necessary resources: water, soil and air. Our main goal should be to maintain biobalance on a global scale. Our common task is to provide adequate amount of food for all the people. In Davos, we had a chance to be an active participant of meeting and debates. We had a chance to meet decision-makers, politicians and prime ministers, all the people that are members of various organization working within the UN and who deal with worldwide food production and distribution, as well as with fertilizer distribution.

### Grupa Azoty and Food Security

Grupa Azoty has its international ambitions, resulting also from the need to act globally. It is not enough only to maintain our high position nationally, we have to go across the borders and take our part in shaping international fertilizer and chemical market.

We already have a foothold in Senegal, i.e. extraction of phosphorites. We also have plans to transform extraction towards production of phosphoric acid and to create there local fertilizer production. The African market is a market for the future; this is a place where soon we will observe the greatest demographic growth. In Davos, we had a chance to meet in a group of the largest fertilizer producing companies in the world. There were only few of them, and among them – Polish Grupa Azoty. Our voice in discussion, which involved also members of the International Economic Forum and the International Fertilizer Industry Association, was heard by many, and even considered as a voice setting a new direction. This shows that we have nothing to be ashamed of and we can confidently discuss issues directly affecting us in the global forum.



Presidents Paweł Jarczewski (on the left) and Krzysztof Jąłosiński at the World Economic Forum in Davos

### Poland and question of food security

We live in the country that in recent years has achieved great agricultural success. The Polish agriculture is no longer a symbol of underdevelopment, quite the contrary, now it is a symbol of modern economy. We have access to the state-of-the-art technologies, devices and industry management models. The chemical industry, scientists, agricultural companies, processors and businessmen currently work in Poland within the framework of the Competence Centre, we are proud to have established. Associations of farmers and representatives of agricultural industry is an exceptional initiative on a global scale, that may prove to be a great support in resolving food-related problems. And this is how we advertise it – we want it to become also a directional action for many countries worldwide. In the last year, the Competence Centre has published the

document: “25 years of Polish agriculture” under the auspices of the Polish President, Bronisław Komorowski. This transversal document mentions also the subject of Europe’s food security. As far as several years ago, we already said that food will be relatively more expansive and more important than natural resources, as today shown by real evidence. As a conscious society inhabiting the European continent and both Americas we want to lead healthy life and act in environmentally safe manner.

### Towards the efficiency – all about quality and not quantity

There are regions where situation is much different from the Polish one. In Europe, approx. 200 – 225 kg nitrogen per hectare is used, while there are places in the world where they are used much more than the needs. At the same time, Africa uses only 2 kg per hectare. These numbers are of special importance, especially in the current international situation. The largest food distributor and “consumer” in the world – Wall Mart – has just announced that it will request from the producers 20% lower fertilizer content in the delivered products. This is a tendency that soon will be followed by others, therefore as a fertilizer producer we must adapt to it. The fertilizer industry for some time already has promised to move its focus from quality to quantity, and Grupa Azoty also supports this tendency. We suggest our recipients moving from simple fertilizing towards the new technology, so-called biomodeling. Until recently, our offer included only several products, today the number reaches up to 40. They were all tailored to specific types of soil and are compatible with specifics of various crops. Currently we are introducing solutions called microstarters – they are the final proof that the fertilizer industry has entered into the 21<sup>st</sup> century. Poland should be perceived as the leader of Central Europe. We are a country, that can be viewed as an example, both in terms of success, as in terms of experience gained over the years. This can be clearly seen in the field of agricultural production. That is what in the current political situation can prove to be our key value. Ukraine is a powerful cereal exporter, one of the largest globally. With the ongoing conflict, the cereal production is lower. Someone will have to fill this export gap. This is what should guide us in creating economical future of our country in the coming years – work to regain the position of “the granary of Europe”. This will be beneficial both for Polish economy, as well as for the Europe itself. This will also have positive impact on the growth of industry within which we all operate.

Paweł JARCZEWSKI – CEO and President of the Management Board of Grupa Azoty since May 2013, Member of the Board of Directors at KGHM International (formerly Quadra FNX Mining Ltd), Member of the Board of Directors for Western and Central Europe at IFA (International Fertilizer Industry Association). Graduate of the Warsaw School of Economics, Foreign Trade Faculty, with a degree in Economics and Foreign Trade. In 2008–2013, President of the Management of Grupa Azoty Zakłady Azotowe Puławy. In 2011–2013, Vice President and Chairman of the Economic Committee at Fertilizers Europe – Europe’s largest fertilizers association. He also represents Poland’s chemical industry at the European Petrochemical Association (EPCA) forum.