

**Czesław Dyrzcz**  
**Akademia Marynarki Wojennej**

## **AKADEMIA MARYNARKI WOJENNEJ W PRZEDEDNIU DZIEWIĘCDZIESIĄTEJ ROCZNICY DZIAŁALNOŚCI<sup>1</sup>**

### **STRESZCZENIE**

Akademia Marynarki Wojennej im. Bohaterów Westerplatte zbliża się do dziewięćdziesiątej rocznicy rozpoczęcia swej działalności. W tym roku 1 października, dzień uważany za główne święto Akademii<sup>2</sup>, będzie wyjątkowo uroczysty. Mając na uwadze ten historyczny czas i potrzebę przedstawienia swojego rodzaju podsumowania działalności naszej Uczelni, zebrałem najistotniejsze fakty i liczbowe zestawienia obrazujące okres bezpośrednio poprzedzający dziewięćdziesiątą rocznicę powstania polskiego morskiego szkolnictwa wojskowego. W okresie swojego istnienia Uczelnia napotykała wiele trudnych wyzwań, z których zawsze wychodziła zwycięsko. Słuszne decyzje i właściwie określone priorytety pozwoliły na jej wszechstronny rozwój, wysoki poziom naukowo-technologiczny i osiągnięcia dydaktyczno-szkoleniowe.

#### Słowa kluczowe:

Akademia Marynarki Wojennej, dziewięćdziesiąt rocznica działalności.

### **HISTORIA I PODSTAWY PRAWNE FUNKCJONOWANIA UCZELNI**

Akademia Marynarki Wojennej im. Bohaterów Westerplatte jest kontynuatorką utworzonej 1 października 1922 roku w Toruniu Oficerskiej Szkoły Marynarki Wojennej i obecnie jest jedyną morską wojskową uczelnią w kraju. Usytuowanie

---

<sup>1</sup> Artykuł prezentujący dziewięćdziesiąt lat działalności Akademii Marynarki Wojennej został także opublikowany w roczniku „Nautologia” (2012, nr 149). Ponowne rozpowszechnienie materiału służy dotarciu do nowego kręgu odbiorców. W tekście i materiale graficznym wykorzystano dane przygotowane w komórkach organizacyjnych AMW (Pion Ogólny, Pion Kanclerza, Oddział Kształcenia, Oddział Naukowy).

<sup>2</sup> *Statut Akademii Marynarki Wojennej* zatwierdzony przez ministra obrony narodowej decyzją nr 111/MON z dnia 11 kwietnia 2012 roku (DzU MON, poz. 138), który wszedł w życie 16 kwietnia 2012 roku, w § 12 ust. 1, pkt 1. określa główne święto Akademii.

w tamtym czasie szkoły z dala od morza było podyktowane względami praktycznymi, zwłaszcza brakiem wymaganej infrastruktury na odzyskanym po latach niewoli narodowej wybrzeżu morskim. Jej twórcom przyświecała myśl tworzenia od podstaw narodowego korpusu oficerskiego, nieobciążonego służbą we flotach państw zaborczych. Dynamikę rozwoju organizacyjnego Uczelni określały potrzeby Polskiej Marynarki Wojennej, która swoją obecnością na Bałtyku dawała wyraz polskiej racji stanu, tak wyraziście artykułowanej w naszej historii.

Historia Akademii jest nierozzerwalnie związana z dziejami Polskiej Marynarki Wojennej, która wyraźnie określiła misję Uczelni oraz zdefiniowała jej zadania edukacyjno-wychowawcze i naukowo-badawcze. Profesjonalizm, odpowiedzialność, poczucie solidarności w służbie morskiej oraz wysoka etyka zawodowa to cechy, które wpaja swoim absolwentom. Rzeczywistość, zarówno ta historyczna, jak i współczesna, dowodzi, że w Akademii Marynarki Wojennej właściwie określono priorytety, i to one sytuują Uczelnię w gronie instytucji cieszących się dużym zaufaniem i poważaniem. Obecny kształt prawny i organizacyjny<sup>3</sup> stanowi, iż Akademia jest uczelnią wojskową oraz publiczną uczelnią akademicką nadzorowaną przez ministra obrony narodowej, której podstawowym kierunkiem działalności jest kształcenie oraz prowadzenie badań naukowych, prac wdrożeniowych i modernizacyjnych w zakresie nauk o bezpieczeństwie, nauk technicznych, humanistycznych i społecznych, a także wychowanie studentów. Uczelnia kształci przyszłych oficerów Marynarki Wojennej oraz studentów cywilnych na kierunkach i w specjalnościach związanych z gospodarką morską, a w swojej dziewięćdziesięcioletniej historii kulturuje tradycje, przygotowując absolwentów do służby społeczeństwu i krajowi.

Akademia Marynarki Wojennej im. Bohaterów Westerplatte została utworzona ustawą sejmową z dnia 27 lutego 2003 roku<sup>4</sup>. Uczelnia jest kontynuatorką Szkoły Podchorążych Marynarki Wojennej, Oficerskiej Szkoły Marynarki Wojennej oraz Wyższej Szkoły Marynarki Wojennej i kształci oficerów na potrzeby Marynarki Wojennej RP od 1922 roku. Status uczelni wyższej kształcącej na studiach inżynierskich i magisterskich uzyskała w 1955 roku, a uczelnią akademicką stała się w 1987 roku.

W zakresie realizacji postanowień *Międzynarodowej konwencji o wymaganiach w zakresie wyszkolenia marynarzy, wydawania im świadectw oraz pełnienia wacht* — STCW 78/95<sup>5</sup> na kierunkach studiów nawigacja oraz mechanika i budowa maszyn minister obrony narodowej sprawuje nadzór nad Akademią w porozumieniu

<sup>3</sup> Usankcjonowany *Ustawą z dnia 27 lutego 2003 roku o utworzeniu Akademii Marynarki Wojennej im. Bohaterów Westerplatte* (DzU z 2003 r., nr 60, poz. 533) oraz *Ustawą z dnia 27 lipca 2005 r. Prawo o szkolnictwie wyższym* (DzU z 2005 r., nr 164, poz. 1365 z późn. zm.).

<sup>4</sup> *Ustawa z dnia 27 lutego 2003 roku o utworzeniu Akademii Marynarki Wojennej im. Bohaterów Westerplatte* (DzU z 2003 r., nr 60, poz. 533).

<sup>5</sup> Konwencja zwana jest konwencją STCW (DzU z 1984 r., nr 39, poz. 201; znowelizowana: DzU z 1999 r., nr 30, poz. 286).

z ministrem właściwym do spraw gospodarki morskiej. Spełnianie międzynarodowych wymagań obejmujących kształcenie przyszłych oficerów marynarki wojennej w grupie pokładowej i technicznej jest wynikającym z powyższej konwencji obowiązkiem nałożonym na polski rząd.

Akademia Marynarki Wojennej jest aktualnie jedyną uczelnią wojskową, w której kandydaci na żołnierzy zawodowych odbywają studia I i II stopnia w okresie pięciu lat i promowani są na pierwszy stopień oficerski, uzyskując tytuł zawodowy magistra inżyniera. Podstawowe jednostki organizacyjne Akademii, którymi są wydziały techniczne oraz Ośrodek Szkoleniowy AMW, posiadają stosowne certyfikaty nadane zgodnie z *Ustawą o bezpieczeństwie morskim*<sup>6</sup> uprawniające do prowadzenia obowiązkowych, niezbędnych do pełnienia funkcji na jednostce morskiej kursów specjalistycznych zgodnych z konwencją STCW. Ośrodek Szkoleniowy ma uprawnienia do prowadzenia ponad czterdziestu certyfikowanych przez Urząd Morski kursów STCW (od funkcji marynarza po kapitana statku). Ponadto w ośrodku prowadzone są kursy zgodnie z konwencją SOLAS 74, niezbędne dla oficerów marynarki wojennej, gdyż kierownictwo prowadzenia morskiej akcji poszukiwania i ratownictwa zawsze przejmują okręty wojenne.

## MISJA I WIZJA AKADEMII

Senat Akademii Marynarki Wojennej im. Bohaterów Westerplatte uchwałą nr 36/2011 z dnia 22 grudnia 2011 roku przyjął *Misję i strategię rozwoju Akademii Marynarki Wojennej im. Bohaterów Westerplatte na lata 2011–2020*. Z treści tego dokumentu wynika, że Akademia Marynarki Wojennej jest kontynuatorką utworzonej w 1922 roku Oficerskiej Szkoły Marynarki Wojennej z siedzibą w Toruniu. Akademia, będąca publiczną, akademicką uczelnią wyższą, służy obronności i bezpieczeństwu Rzeczypospolitej Polskiej, gospodarce narodowej, społeczeństwu oraz nauce poprzez kształcenie studentów, rozwój kadry i prowadzenie badań naukowych. Uczelnia pielęgnuje swoje tradycje i wychowuje studentów na ludzi odważnych, mądrych i prawych, w duchu odpowiedzialności zawodowej i obywatelskiej.

Akademia Marynarki Wojennej stanowi integralną część narodowego systemu edukacji i nauki. Aktywnie uczestniczy w kształtowaniu obronności Rzeczypospolitej Polskiej, zespalać w swojej działalności kształcenie i wychowanie studentów oraz prowadzenie badań naukowych, służących głównie potrzebom Sił Zbrojnych RP, a zwłaszcza Marynarki Wojennej RP.

---

<sup>6</sup> *Ustawa o bezpieczeństwie morskim* (DzU z 2000 r., nr 109, poz. 1156 z późn. zm.).

Cała społeczność Akademii Marynarki Wojennej dba o dobre imię swojej Uczelni. Od nauczycieli akademickich oczekuje się pełnego zaangażowania i oddania sprawom studentów i prowadzeniu badań naukowych, dbałości o wiarygodność wypowiedzianych słów, mówionych i pisanych. Od studentów Uczelni oczekuje rzetelności studiowania oraz godnej postawy w życiu akademickim i społecznym. Administracja służy całej społeczności pomocą, radą i wszechstronną dbałością o sprawy pracowników i studentów.

Wypełniając swoją misję, Akademia — w myśl naczelnej zasady „MORZE, OJCZYŻNA, OBOWIĄZEK” — kształtuje poczucie godności, patriotyzmu i honoru oraz odpowiedzialności za losy Ojczyzny i spraw morskich.

Wizją Akademii Marynarki Wojennej jest utrzymanie statusu akademickiej uczelni publicznej, realizującej proces dydaktyczny i prowadzącej badania w dziedzinie nauk technicznych, humanistycznych i społecznych, dbającej o najwyższą jakość kształcenia i badań naukowych oraz zdobywanie umiejętności i postaw zgodnych z tradycją historyczną i wymogami współczesnego rynku.

## **ZAŁOŻENIA STRATEGII ROZWOJU AKADEMII MARYNARKI WOJENNEJ NA LATA 2011–2020**

*Strategia rozwoju Akademii Marynarki Wojennej im. Bohaterów Westerplatte na lata 2011–2020*<sup>7</sup> określa długoterminową politykę, którą powinny kierować się władze Uczelni we wszystkich działaniach mających na celu jej wszechstronny rozwój i pomyślność.

Spojrzenie w przyszłość, poprzez określenie celów strategicznych realizowanych w ramach szczegółowych celów operacyjnych, daleko wykracza poza ramy czasowe trwającej kadencji organów wybieralnych naszej Uczelni, jednakże wpisuje się w proces reformowania polskiego szkolnictwa wyższego.

Przyjęta przez Senat Akademii Marynarki Wojennej strategia nie jest odpowiedzią na podejmowane działania konsolidacji wyższego szkolnictwa wojskowego, gdyż proces ten jest w trakcie realizacji, a jego rezultaty nie są obecnie znane i przewidywalne. Strategia jest dokumentem powstałym w oparciu o wyniki dyskusji prowadzonej w środowisku akademickim naszej Uczelni.

---

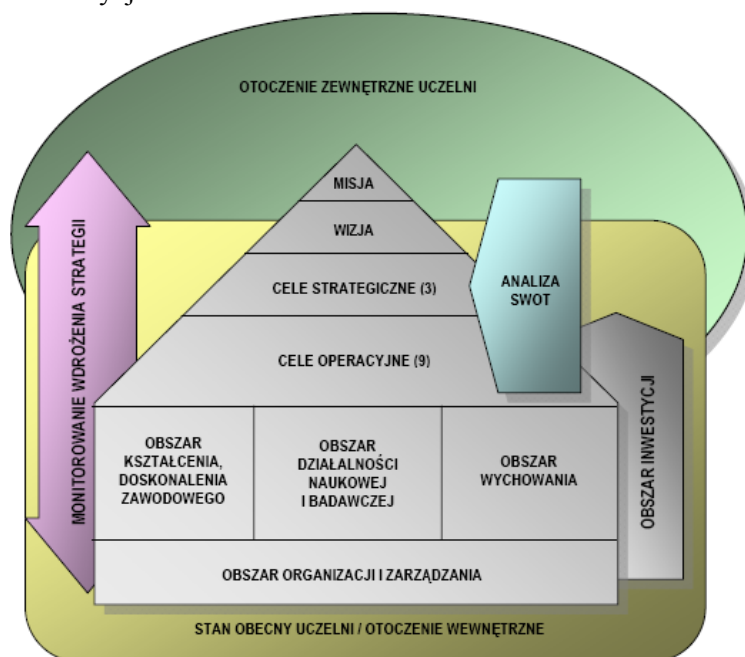
<sup>7</sup> Uchwała nr 36/2011 Senatu Akademii Marynarki Wojennej im. Bohaterów Westerplatte z dnia 22 grudnia 2011 roku w sprawie przyjęcia dokumentu *Misja i strategia rozwoju Akademii Marynarki Wojennej im. Bohaterów Westerplatte na lata 2011–2020*.

W trakcie prac nad strategią określono cele strategiczne Uczelni, działania zmierzające do ich osiągnięcia w poszczególnych obszarach stanowiące cele operacyjne, stworzono model strategii rozwoju Akademii oraz zestawiono cele strategiczne i operacyjne ze wskazaniem uczelnianych podmiotów odpowiedzialnych za ich realizację.

Strategia podlega nowelizacji wraz z zaistnieniem nowych przesłanek świadczących o konieczności nowego spojrzenia na przyszłe działania Uczelni w określonych obszarach jej funkcjonowania. Zakłada się realizację strategii w dwóch okresach czasowych (2011–2016 i 2011–2020), które będą ściśle powiązane ze spełnieniem poszczególnych celów strategicznych.

Na potrzeby tworzenia strategii rozwoju Akademii Marynarki Wojennej przyjęto model zobrazowany na rysunku 1. Wyodrębniono pięć następujących obszarów programowania rozwoju Uczelni:

1. Obszar kształcenia, doskonalenia zawodowego.
2. Obszar działalności naukowej i badawczej.
3. Obszar wychowania.
4. Obszar organizacji i zarządzania.
5. Obszar inwestycji.



Rys. 1. Model strategii rozwoju Akademii Marynarki Wojennej



## PODSTAWOWE ZADANIA AKADEMII MARYNARKI WOJENNEJ

Akademia realizuje swoje podstawowe zadania zgodnie z postanowieniami *Statutu Akademii Marynarki Wojennej im. Bohaterów Westerplatte*<sup>8</sup>:

- „1) kształci kadry dowódcze i specjalistyczne dla jednostek wojskowych oraz innych jednostek organizacyjnych podległych lub nadzorowanych przez Ministra Obrony Narodowej;
- 2) kształci kadry dydaktyczne i naukowe dla szkolnictwa wojskowego i jednostek badawczo-rozwojowych nadzorowanych przez Ministra Obrony Narodowej;
- 3) kształci, w celu uzupełnienia wiedzy ogólnej i specjalistycznej, osoby, które posiadają tytuły zawodowe i są żołnierzami zawodowymi, pracownikami lub absolwentami studiów pierwszego lub drugiego stopnia — kandydatami na oficerów;
- 4) kształci i szkoli osoby niebędące obywatelami polskimi;
- 5) prowadzi doskonalenie zawodowe osób dla potrzeb obrony i bezpieczeństwa państwa;
- 6) prowadzi badania naukowe w obszarze nauk technicznych, humanistycznych i społecznych, służące rozwijaniu specjalności naukowej Akademii, ze szczególnym uwzględnieniem potrzeb obronności i bezpieczeństwa państwa;
- 7) prowadzi działalność wdrożeniową, modernizacyjną uzbrojenia i sprzętu wojskowego oraz wyposażenia technicznego przeznaczonego do zapewnienia bezpieczeństwa państwa;
- 8) wykonuje ekspertyzy, diagnozy i prognozy oraz prowadzi doświadczenia dotyczące techniki wojskowej i jej eksploatacji;
- 9) rozwija i upowszechnia w resorcie obrony narodowej postęp organizacyjny, techniczny i technologiczny;
- 10) reprezentuje Siły Zbrojne Rzeczypospolitej Polskiej w organizacjach oraz strukturach międzynarodowych i zagranicznych, w tym w NATO i UE — na polecenie Ministra Obrony Narodowej lub organów przez niego upoważnionych;
- 11) prowadzi doradztwo naukowe i działalność ekspercką w dziedzinie bezpieczeństwa państwa;
- 12) współdziała z pozostałymi uczelniami wojskowymi i innymi jednostkami organizacyjnymi szkolnictwa wojskowego”.

---

<sup>8</sup> *Statut Akademii Marynarki Wojennej im. Bohaterów Westerplatte*, zatwierdzony przez ministra obrony narodowej decyzją nr 111/MON z dnia 11 kwietnia 2012 roku (DzU MON, poz. 138), który wszedł w życie 16 kwietnia 2012 roku, § 4, ust. 1.

Ponadto Akademia Marynarki Wojennej realizując zadania wojskowej publicznej uczelni akademickiej w szczególności<sup>9</sup>:

- „1) wychowuje studentów w wierności Rzeczypospolitej Polskiej, kształtuje pewność charakteru, wzmacnia w nich lojalność, honor i odpowiedzialność oraz gotowość do poświęceń, a także uczy dyscypliny, samodzielnego decydowania i działania w trudnych sytuacjach oraz podejmowania inicjatywy, zwiększa w nich wiarę w siebie i odporność psychiczną, rozwija sprawność fizyczną i umiejętności twórczego myślenia, zachęca do wytrwałości w pracy;
- 2) upowszechnia wyniki badań naukowych, prowadzi doradztwo naukowe, organizuje seminaria, sesje, zjazdy, sympozja oraz konferencje naukowe i szkoleniowe;
- 3) współdziała z jednostkami i komórkami organizacyjnymi resortu obrony narodowej;
- 4) współpracuje z krajowymi i zagranicznymi placówkami cywilnymi w zakresie kształcenia, rozwoju naukowego kadry, wzajemnego wykorzystywania infrastruktury dydaktycznej i badawczej, a także rozwoju nauki i postępu technicznego;
- 5) prowadzi certyfikację wyrobów w zakresie posiadanych uprawnień”.

## STRUKTURA UCZELNI

Struktura organizacyjna jest jednym z najważniejszych elementów organizacji pracy i została ukształtowana w wyniku wieloletnich doświadczeń oraz stosownie do zmieniających się uwarunkowań zewnętrznych i wewnętrznych. Aktualna struktura organizacyjna Akademii Marynarki Wojennej, przedstawiona na rysunku 3., odpowiada jej misji i stawianym przed nią zadaniom. Jednostkami organizacyjnymi Uczelni są:

- podstawowe jednostki organizacyjne (wydziały);
- inne jednostki organizacyjne o charakterze badawczym, dydaktycznym lub szkoleniowym;
- jednostki administracyjne i gospodarcze;
- jednostki organizacyjne wydzielonej działalności gospodarczej;
- wojskowe jednostki organizacyjne.

---

<sup>9</sup> Tamże, § 4 ust. 2.





## DZIAŁALNOŚĆ DYDAKTYCZNA

Zgodnie z *Ustawą o utworzeniu Akademii Marynarki Wojennej*<sup>10</sup> Akademia kształci żołnierzy i osoby cywilne. Studenci cywilni na studiach stacjonarnych studiują w Akademii Marynarki Wojennej od 1996 roku. Prowadzenie studiów cywilnych na kierunkach zbliżonych do kierunków studiów wojskowych jest istotnym czynnikiem, który umożliwia utrzymanie w Akademii potencjału dydaktycznego niezbędnego do kształcenia podchorążych, co jest szczególnie ważne w sytuacji małej ich liczby. Prowadzenie tej formy kształcenia pozwoliło przez okres piętnastu lat na utrzymanie oraz stopniowe zwiększanie potencjału dydaktycznego i naukowego Uczelni, a także rozbudowę i wzbogacenie infrastruktury akademickiej, która służy również realizacji zadań na rzecz obrony narodowej. Akademia Marynarki Wojennej stała się jedną z trzech najprężniej rozwijających się uczelni regionu w ostatnich latach i jest obecnie piątą co do wielkości uczelnią Trójmiasta (na łączną liczbę 21).

Obecność studentów cywilnych w uczelni wojskowej jest bardzo istotnym elementem kształcenia przyszłych żołnierzy zawodowych. Pozwala na integrację środowiskową, uczy studentów cywilnych poszanowania prawa (przepisy wojskowe obowiązujące na terenie Uczelni są w wielu kwestiach bardziej rygorystyczne niż cywilne), szacunku do munduru, tradycji i zawodu żołnierza, a także uaktywnia środowisko studentów cywilnych do działalności na rzecz społeczności akademickiej. Uwarunkowania wynikające z charakteru uczelni wojskowo-cywilnej sprzyjają lepszej realizacji funkcji wychowawczej, która jest jednym z podstawowych, oprócz kształcenia i prowadzenia prac naukowych, obszarów działania każdej uczelni wyższej.

Działalność dydaktyczna Uczelni jest w znaczącym zakresie unikatowa. Oprócz realizacji tradycyjnego, powszechnego modelu kształcenia wyróżnia ją wszechstronne kształcenie przyszłych oficerów marynarki wojennej oraz realizacja kursów specjalistycznych dla oficerów. Zakres wiedzy jest szeroki i unikalny: budowa i bojowe wykorzystanie broni podwodnej, artylerii i broni raketowej; hydrograficzne zabezpieczenie działań na morzu; radiolokacja; hydrolokacja; walka radioelektroniczna. Za unikatowy można uznać również zakres wiedzy dotyczący nawigacji taktycznej, czyli wojennomorskiego aspektu pływania. Typowo morskie treści programowe uzupełniane są także przez meteorologię i hydrografię. Charakterystyczne dla naszej Uczelni jest również kształcenie w zakresie budowy i obsługi napędów turbinowych. Jedyną w swoim rodzaju jest zarówno dziedzina wiedzy dotycząca aspektów dowodzenia, jak i taktyki marynarki wojennej.

---

<sup>10</sup> DzU z 2003 r., nr 60, poz. 533, art. 1.5.

Akademia prowadzi komplet kursów specjalistycznych, których ukończenie jest warunkiem niezbędnym do pracy na morzu, na zasadach przewidzianych konwencjami międzynarodowymi. Są wśród nich przedsięwzięcia szkoleniowe z zakresu zarządzania, operacyjne, szyperskie, medyczne, bezpieczeństwa, technik ratunkowych, żeglarskie, operatorów radiowych (GMDSS<sup>11</sup>), operatorów elektronicznej mapy cyfrowej (ECS i ECDIS), ochrony żeglugi (SSO i SST), wykorzystania radaru i ARPA oraz dotyczące dydaktyki szkoły wyższej.

W skład Akademii wchodzi cztery wydziały akademickie kształcące na jedenastu kierunkach studiów I stopnia i sześciu kierunkach II stopnia. Rady trzech wydziałów akademickich posiadają uprawnienia do nadawania stopnia naukowego doktora<sup>12</sup>.

AMW kształci i szkoli łącznie około 8060<sup>13</sup> osób rocznie, w tym: 205 kandydatów na żołnierzy zawodowych, 4896 studentów cywilnych, 1459 żołnierzy zawodowych na kursach i przeszkoleniach oraz około 1500 osób cywilnych na pozostałych formach kształcenia związanych z gospodarką morską, obronnością i bezpieczeństwem.

W Europie tylko małe państwa, jak Litwa, Łotwa i Estonia, nie posiadają uczelni wyższych przygotowujących kadry na potrzeby marynarek wojennych (zadanie to realizują w uczelniach zagranicznych, np. w naszej Akademii), natomiast wspólną uczelnię kształcąca wszystkie rodzaje sił zbrojnych utworzyła jedynie Belgia — Royal Military Academy. Pozostałe kraje europejskie mają uczelnie wyższe kształcące na potrzeby swoich marynarek wojennych. Specyficzne rozwiązania przyjęły Niemcy i Wielka Brytania, gdzie ośrodki szkoleniowe marynarki wojennej nie mają statusu uczelni wyższych. Wiedzę z zakresu studiów wyższych (tylko na poziomie licencjatu) zdobywa się na uczelniach cywilnych (uniwersytetach obrony). Niemiecki system jest bardzo drogi i długi. Wykształcenie i wyszkolenie oficera marynarki wojennej Niemiec trwa sześć i pół roku. Po okresie obowiązkowej służby, który wynosi siedem lat od ukończenia uczelni, szeregi marynarki wojennej opuszcza siedemdziesiąt procent oficerów.

---

<sup>11</sup> GMDSS (*Global Maritime Distress and Safety System* — ogólnosiwiatowy system bezpieczeństwa i alarmowania) — zbiór procedur bezpieczeństwa, wyposażenia oraz środków łączności radiowej i satelitarnej przewidziany do zapewnienia bezpieczeństwa żeglugi i umożliwienia szybkiego, skutecznego alarmowania o wypadkach na morzu, przesyłania informacji ważnych dla bezpieczeństwa statków oraz zapewnienia łączności w czasie akcji poszukiwawczo-ratowniczych.

<sup>12</sup> Stan na rozpoczęcie roku akademickiego 2011/2012.

<sup>13</sup> Stan na rozpoczęcie roku akademickiego 2011/2012.

Podobny do naszego system kształcenia oficerów marynarki wojennej mają kraje skandynawskie, Hiszpania, Portugalia, Włochy, Holandia, Bułgaria, Rumunia, Turcja i Grecja. Francja kształci oficerów na potrzeby marynarki wojennej w Ecole Navale na trzyletnich studiach II stopnia, po ukończeniu studiów I stopnia w uczelni cywilnej. Akademie marynarek wojennych Francji, Finlandii, Norwegii i Bułgarii kształcą również studentów cywilnych.

Akademia Marynarki Wojennej w Gdyni od 1998 roku jest członkiem Konferencji Komendantów Morskich Uczelni Wojskowych Unii Europejskiej i NATO, stanowiącej platformę współpracy oraz służącej wymianie podchorążych i kadry dydaktycznej. Ponadto jesteśmy członkiem Konferencji Rektorów Polskich Uczelni Akademickich oraz Konferencji Rektorów Polskich Uczelni Technicznych, a także w regionie pomorskim Rady Rektorów Województwa Pomorskiego.

Dotychczasowe doświadczenia w zakresie przygotowania zawodowego stanowią najlepsze potwierdzenie, że nasi podchorążowie oraz studenci nie odbiegają poziomem wykształcenia i wyszkolenia od ich europejskich i amerykańskich rówieśników. W bieżącym roku akademickim studia w zagranicznych uczelniach marynarek wojennych polscy podchorążowie odbywali w Stanach Zjednoczonych Ameryki Północnej (kontynuacja całych studiów I stopnia), we Francji, Hiszpanii i Portugalii, a studenci na kilku europejskich uniwersytetach.

Działalność dydaktyczna Akademii oparta jest na ustawie *Prawo o szkolnictwie wyższym*<sup>14</sup> oraz *Statucie Akademii Marynarki Wojennej*<sup>15</sup>. Uczelnia realizuje swoje cele z udziałem całej wspólnoty akademickiej: nauczycieli, studentów i pracowników cywilnych.

Obecnie, dzięki posiadanym kompetencjom, Akademia Marynarki Wojennej realizuje następujące funkcje:

- 1) jako uczelnia wojskowa — kształci kandydatów na żołnierzy zawodowych (absolwenci uzyskują stopień podporucznika marynarki) oraz prowadzi kształcenie ustawiczne oficerów Marynarki Wojennej RP;
- 2) jako uczelnia techniczna — realizuje minima programowe wynikające z wytycznych Rady Głównej Szkolnictwa Wyższego (absolwenci uzyskują tytuł zawodowy);
- 3) jako uczelnia morska — realizuje standardy bezpieczeństwa pracy na morzu wynikające z ratyfikowanych przez Polskę konwencji międzynarodowych

---

<sup>14</sup> Ustawa z dnia 27 lipca 2005 r. *Prawo o szkolnictwie wyższym* (DzU z 2005 r., nr 164, poz. 1365 z późn. zm.).

<sup>15</sup> *Statut Akademii Marynarki Wojennej im. Bohaterów Westerplatte* zatwierdzony przez ministra obrony narodowej decyzją nr 111/MON z dnia 11 kwietnia 2012 roku (DzU MON, poz. 138), który wszedł w życie 16 kwietnia 2012 roku.

(np. MARPOL, STCW 78/95<sup>16</sup>), (absolwenci otrzymują stosowne dyplomy i świadectwa);

- 4) jako jednostka wojskowa — realizuje inne zadania stawiane przez ministra obrony narodowej.

Kształcenie realizowane jest przez cztery następujące podstawowe jednostki organizacyjne:

- Wydział Dowodzenia i Operacji Morskich;
- Wydział Nawigacji i Uzbrojenia Okrętowego;
- Wydział Mechaniczno-Elektryczny;
- Wydział Nauk Humanistycznych i Społecznych.

W tabeli 1. zebrano dane dotyczące kierunków studiów prowadzonych w Akademii Marynarki Wojennej, poziomów i form kształcenia (C — studia cywilne; W — studia wojskowe).

Tabela 1. Kierunki studiów, poziomy i formy kształcenia

Kierunki studiów	studia I stopnia stacjonarne	studia I stopnia niestacjonarne	studia II stopnia stacjonarne	studia II stopnia niestacjonarne	jednolite studia magisterskie stacjonarne	jednolite studia magisterskie niestacjonarne
Pedagogika	C	C				
Stosunki międzynarodowe	C	C	C	C		
Historia	C	/C	/C	/C		
Nawigacja	C; W	C	/C; W	/C		
Informatyka	C	C				
Oceanotechnika	C	/C				
Mechanika i budowa maszyn	C; W	C	/C; W	C		
Automatyka i robotyka	C	C	/C	/C		
Mechatronika	C	/C				
Bezpieczeństwo narodowe	C	C	C	C		
Bezpieczeństwo wewnętrzne	C	C	C	C		

**Uwaga:** oznaczenie /C — uczelnia posiada uprawnienia do prowadzenia kierunku studiów na danym poziomie kształcenia (formie kształcenia), jednak nie jest on aktualnie prowadzony.

<sup>16</sup> STCW (*Standards of Training, Certification and Watchkeeping*) — Międzynarodowa konwencja o wymaganiach w zakresie wykształcenia marynarzy, wydawania świadectw oraz pełnienia wacht. Została przyjęta w Londynie 7 lipca 1978; opublikowana w Polsce w: DzU z 1984 r., nr 39, poz. 201 (znowelizowana: DzU z 1999 r., nr 30, poz. 286).

Działalność dydaktyczna w Uczelni prowadzona jest na podstawie planów studiów i programów nauczania oraz „Organizacji roku akademickiego” wprowadzanej w życie coroczną decyzją Rektora-Komendanta Akademii Marynarki Wojennej. Plany dwóch kierunków studiów technicznych prowadzonych w AMW konstruowane są z uwzględnieniem zaleceń i wytycznych Międzynarodowej Organizacji Morskiej (IMO), w tym *Międzynarodowej konwencji o wymaganiach w zakresie wyszkolenia marynarzy, wydawania im świadectw oraz pełnienia wacht (STCW)*<sup>17</sup>.

Uczelnia prowadzi stacjonarne i niestacjonarne studia I i II stopnia, zgodnie z *Ustawą z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym*<sup>18</sup>. Ponadto proponuje w swojej ofercie studia podyplomowe oraz szeroką gamę kursów specjalistycznych i szkoleń, zarówno dla potrzeb kadry Sił Zbrojnych RP, jak i ogólnodostępnych.

Aktualnie w ofercie dydaktycznej znajduje się pięć kierunków studiów I stopnia, sześć kierunków studiów I i II stopnia oraz studia podyplomowe na dziesięciu kierunkach. Trwają prace nad uruchomieniem studiów III stopnia na kierunku bezpieczeństwo narodowe. Kierunki i specjalności studiów realizowanych w Akademii Marynarki Wojennej obrazuje tabela 2.

Tabela 2. Formy i rodzaje studiów, prowadzone kierunki studiów I i II stopnia, specjalności

Kierunki studiów	Specjalności	
	I stopień studiów	II stopień studiów
Pedagogika	Praca socjalna	
	Wychowanie obronne i resocjalizacja	
Stosunki międzynarodowe	Europa w stosunkach międzynarodowych	Regiony świata
	Samorząd w państwach Unii Europejskiej	Zjednoczona Europa
Historia	Historia Europy	
	Historia wojskowości	
	Animacja historii i turystyka historyczna	
Nawigacja	Eksplatacja okrętowych systemów pokładowych	Nawigacja morską
	Morskie systemy informacyjne	
	Informatyczne wspomaganie nawigacji	
	Hydrografia i systemy informacji przestrzennej	
	Akustyka morza	
	Nawigacja i zarządzanie bezpieczeństwem morskim	

<sup>17</sup> Tamże.

<sup>18</sup> *Ustawa z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym* (DzU z 2005 r., nr 164, poz. 1365 z późn. zm.).

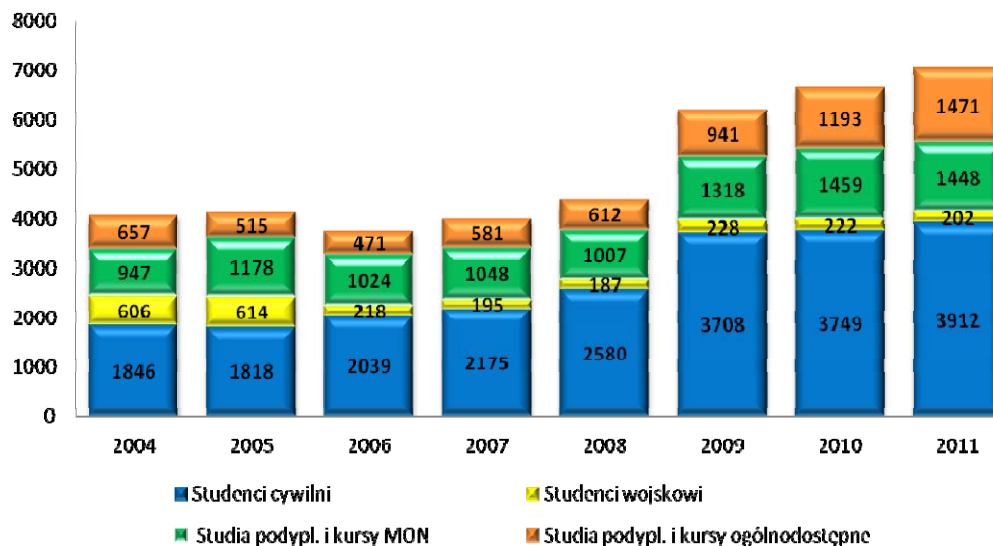
Informatyka	Administracja sieciami komputerowymi	
Oceanotechnika	Inżynieria i eksploracja środowiska morskiego	
Mechanika i budowa maszyn	Eksplatacja siłowni okrętowych	Eksplatacja siłowni okrętowych
	Inżynierskie zastosowania komputerów	Inżynierskie zastosowania komputerów
Automatyka i robotyka	Elektroautomatyka okrętowa	
	Informatyka stosowana	
Mechatronika	Eksplatacja systemów mechatronicznych	
	Techniki komputerowe w mechatronice	
Bezpieczeństwo narodowe	Bezpieczeństwo morskie państwa	Bezpieczeństwo morskie państwa
	Bezpieczeństwo publiczne	Bezpieczeństwo publiczne Edukacja dla bezpieczeństwa
Bezpieczeństwo wewnętrzne	Zarządzanie kryzysowe i administracja bezpieczeństwa i porządku publicznego	Zarządzanie kryzysowe i administracja bezpieczeństwa i porządku publicznego

O skuteczności prowadzonego procesu dydaktycznego mówią liczby absolwentów Akademii. Zestawienie absolwentów kończących naszą Uczelnię w przedziale czasu od roku akademickiego 2007/2008 do 2009/2010 zebrano w tabeli 3.

Tabela 3. Liczba absolwentów w rozbiciu na formy studiów

Forma studiów	Rodzaj studiów	Rok akademicki			Razem
		2007/2008	2008/2009	2009/2010	
Studia stacjonarne	jednolite studia magisterskie	40	115	52	207
	studia II stopnia (uzupełniające magisterskie)	26	63	148	237
	studia I stopnia	244	302	373	919
	<i>w tym inżynierskie</i>		22	54	76
	<i>w tym licencjackie</i>	244	280	319	843
	<b>Ogółem</b>		<b>310</b>	<b>480</b>	<b>573</b>
Studia niestacjonarne	jednolite studia magisterskie	92	31		123
	studia II stopnia (uzupełniające magisterskie)	120	79	134	333
	studia I stopnia	74	132	140	346
	<i>w tym inżynierskie</i>	30	25	24	79
	<i>w tym licencjackie</i>	44	107	116	267
	<b>Ogółem</b>		<b>286</b>	<b>242</b>	<b>274</b>
<b>OGÓLEM</b>		<b>596</b>	<b>722</b>	<b>847</b>	<b>2165</b>

Na przestrzeni piętnastu lat liczba kierunków studiów prowadzonych w AMW rozszerzona została z trzech do jedenastu. Szerokie spektrum działalności dydaktycznej determinuje rosnące zainteresowanie ofertą dydaktyczną Uczelni, co przedstawia poniższy wykres.



Rys. 4. Liczba studentów na poszczególnych formach kształcenia w AMW

Kształcenie podchorążych w AMW traktowane jest priorytetowo. Zarówno kontrole zewnętrzne, jak i audyty wewnętrzne nie stwierdziły zakłóceń w tym zakresie. Podchorążowie są dobrze i bardzo dobrze przygotowani do rozpoczęcia służby na okrętach pod względem wiedzy teoretycznej oraz umiejętności praktycznych. Również pod względem ich sprawności fizycznej nie stwierdzono zastrzeżeń, co znajduje potwierdzenie w zajmowaniu wysokich lokat podczas zawodów sportowych, także na arenie międzynarodowej. Na szczególną uwagę zasługuje fakt znakomych umiejętności pływackich, o czym najlepiej świadczy zdobycie w bieżącym roku pierwszego miejsca na Mistrzostwach Wojska Polskiego w kategorii szkolnictwa wojskowego. Obawę kierownictwa Uczelni budzi spadający z roku na rok limit miejsc określany przez ministra obrony narodowej dla kandydatów na żołnierzy zawodowych. Nadmienić należy, że potencjał dydaktyczny Akademii umożliwia kształcenie kandydatów na żołnierzy zawodowych dodatkowo na kierunkach studiów I stopnia: mechatronika (w specjalności inżynieria wojskowa, korpus osobowy inżynierii wojskowej) oraz informatyka (w specjalności bezpieczeństwo sieci komputerowych, korpus osobowy marynarki wojennej).



Głównym celem kształcenia studentów na studiach cywilnych I i II stopnia o profilu zawodowym i ogólnouczelnianym jest wyposażenie absolwentów w nowoczesną i utylitarną wiedzę teoretyczną i umiejętności praktyczne stwarzające możliwość podjęcia pracy w instytucjach, organach i firmach związanych z gospodarką. Proces dydaktyczny w Uczelni przebiega w sposób niezakłócony i efektywny, o czym może świadczyć sprawność studiów (wykazywana w corocznym sprawozdaniu z działalności Uczelni).

Uczelniana baza dydaktyczna ulega systematycznej poprawie i modernizacji. W maju 2012 roku zostanie oddana do użytku Biblioteka Główna z Centrum Audytoryjno-Informacyjnym, w której znajdzie się:

- Biblioteka Główna z czytelnią oraz pełnym zapleczem utrzymania księgozbioru;
- akademickie archiwum;
- sala audytoryjna na 476 miejsc (dzielona na dwie sale w zależności od zapotrzebowania);
- dwie małe sale audyторыjne po 88 miejsc (razem 176 miejsc);
- sala komputerowa na 24 miejsca.

Pewnym utrudnieniem w realizacji przedsięwzięć sportu powszechnego w Akademii Marynarki Wojennej jest stosunkowo mała jak na potrzeby baza sportowa Uczelni oraz ograniczony dostęp do równie skromnej i przestarzałej bazy znajdującej się na terenie garnizonu Gdynia. Rozpoczęcie w 2012 roku budowy Akademickiego Centrum Sportowego, którego ukończenie planuje się na rok 2014, w pełni zaspokoi potrzeby Uczelni w tym zakresie.

## **DZIAŁALNOŚĆ NAUKOWO-BADAWCZA**

Akademia Marynarki Wojennej jest dobrze funkcjonującą placówką naukowo-badawczą o unikalnych osiągnięciach z obszaru obronności i bezpieczeństwa, wysoko ocenianą nie tylko w kraju, lecz także na arenie międzynarodowej. Problematyka podejmowana w ramach działalności naukowo-badawczej dobierana jest tak, by służyć kształtowaniu specjalności naukowej Akademii w powiązaniu z planami rozwojowymi Marynarki Wojennej RP oraz procesem technicznej modernizacji okrętów, uzbrojenia i sprzętu.

Tematyka projektów badawczych dotyczy opracowania i wdrożenia nowych technologii zgodnych z „Priorytetowymi kierunkami badań z obszaru techniki i technologii obronnych na lata 2009–2021”, określonymi przez Ministerstwo Obrony Narodowej.

Aktualnie Akademia uczestniczy w ramach konsorcjów naukowo-przemysłowych w realizacji dwunastu projektów rozwojowych z obszaru bezpieczeństwo i obronność o łącznej wartości 44 510 000,00 złotych. W siedmiu projektach Akademia jest liderem konsorcjum, w pięciu występuje jako konsorcjant. Wyniki prowadzonych prac wdrażane są głównie w jednostkach Marynarki Wojennej RP oraz Morskiego Oddziału Straży Granicznej.

Uczelnia wykonuje ponadto usługi badawcze i ekspertyzy na potrzeby resortu obrony narodowej, Polskiego Rejestru Statków, przemysłu stoczniowego i rafineryjnego, Gdańskiej Infrastruktury Wodno-Kanalizacyjnej, Straży Granicznej i Policji. W 2010 roku wykonano 20 zleceń na usługi badawcze na ogólną kwotę 3 439 471,55 złotych, w tym na potrzeby MON 1 354 474,20 złotych (10 prac). W 2011 roku do lipca zrealizowano 14 prac zleconych o wartości 1 021 234,00 złotych, w tym na potrzeby resortu obrony narodowej 10 prac o wartości 239 411,00 złotych.

Sprzęt produkowany na potrzeby wojska wymaga specjalnych certyfikatów OiB (Obronność i Bezpieczeństwo) potwierdzających spełnienie wymagań technicznych. Uprawnione do przeprowadzania badań kontrolnych i certyfikacji wyrobów są nieliczne placówki na terenie kraju. Laboratoria Akademii posiadają akredytację OiB w zakresie przyłgni ratunkowych okrętów podwodnych, aparatów nurkowych oraz pancerzy i osłon zabezpieczających.

Współpraca naukowa naszej Uczelni z ośrodkami zagranicznymi koncentruje się na zagadnieniach związanych z bezpieczeństwem na morzu, między innymi takich jak: najnowsze systemy nawigacji satelitarnej (Akademia Marynarki Wojennej jest liderem projektu prowadzonego na zlecenie Europejskiej Agencji Kosmicznej, pozyskując dla Akademii 65 000,00 euro), bezpieczeństwo żeglugi i eksploatacji okrętów w ramach projektu koordynowanego przez Europejską Agencję Obrony EDA (Akademia jest realizatorem zadania dotyczącego pomiarów pól fizycznych — już podpisana jest umowa międzynarodowa, umowy w kraju podpisane zostaną do połowy września; udział uczelni to 800 000,00 euro) czy lokalizacja i utylizacja broni chemicznej zalegającej dno Bałtyku w ramach projektu międzynarodowego CHEMSEA realizowanego przez państwa nadbałtyckie (udział Akademii 300 000,00 euro). Projekty te są blisko powiązane z treściami kształcenia podchorążych. Dzięki udziałowi w nich nauczycieli akademickich podchorążowie mają możliwość poznania nowoczesnych technologii morskich i militarnych.

AMW prowadzi współpracę naukowo-badawczą z takimi instytucjami jak: Zakład Automatyki i Urządzeń Pomiarowych AREX Sp. z o.o., Uniwersytet Warmińsko-Mazurski, Biuro Hydrograficzne Marynarki Wojennej, Centrum Badań Kosmicznych PAN, Instytut Łączności, WSOSP, WAT, AON, Dowództwo Marynarki

Wojennej, Uniwersytet Gdański, Uniwersytet Mikołaja Kopernika, Akademia Górniczo-Hutnicza, Akademia Morska w Gdyni, Akademia Morska w Szczecinie, Muzeum Morskie, Centrum Techniki Morskiej, Ecole Navale w Breście (Francja), Marineschule Murwik (Niemcy), Gummanitarnyj Moskowskij Uniwersytet (Rosja), Sichuan University (Chiny), Wessex Institute of Technology (Wielka Brytania), US Naval Academy w Annapolis (USA) i Koninklijk Instituut voor de Marine Den Helder (Holandia).

Unikalność prowadzonych badań, a co jest tego konsekwencją — zespołów badawczych, wynika w głównej mierze z obszaru działalności, jakim jest środowisko morskie. Prowadzenie badań środowiska morskiego wymaga wysoko wykwalifikowanych specjalistów z zakresu badań morza oraz unikalnej aparatury badawczej, zazwyczaj bardzo kosztownej. Akademia Marynarki Wojennej spełnia oba te warunki.

Uczelnia, z racji swojego zasadniczego przeznaczenia, stanowi główne zaplecze naukowo-badawcze morskiego rodzaju sił zbrojnych. Jej działalność naukowo-badawcza jest ściśle związana z potrzebami rozwojowymi Marynarki Wojennej RP oraz procesem technicznej modernizacji okrętów, uzbrojenia i sprzętu wojskowego. Szerszy niż tak definiowany profil badań naukowych podejmowanych w Uczelni sprawia, że uzyskiwane rezultaty, mające często uniwersalny charakter, znajdują zastosowanie w gospodarce morskiej, przemyśle i ochronie środowiska. Nie zmienia to jednak faktu, że oscylują one wokół nowoczesnych technologii morskich i militarnych.

Akademia jako systematycznie rozwijającą się instytucja szkolnictwa wyższego wychodzi naprzeciw szeroko rozumianemu rozwojowi gospodarki i Sił Zbrojnych RP oraz oczekiwaniom podmiotów zewnętrznych w regionie i kraju. Problematyka podejmowana w ramach działalności naukowo-badawczej służy kształtowaniu specjalności naukowej naszej Uczelni w powiązaniu z planami rozwojowymi Marynarki Wojennej RP oraz procesem technicznej modernizacji okrętów, uzbrojenia i sprzętu. Do priorytetowych obszarów badań i technologii służących kształtowaniu specjalności naukowej na poszczególnych wydziałach akademickich należą:

**Wydział Nawigacji i Uzbrojenia Okrętowego:**

- akustyka podwodna;
- morskie systemy informacji geograficznej;
- nawigacyjno-hydrograficzna osłona działalności ludzkiej;
- nowe technologie uzbrojenia morskiego;
- systemy satelitarne w nawigacji;
- teledetekcja w środowisku morskim.

**Wydział Mechaniczno-Elektryczny:**

- automatyzacja systemów okrętowych;

- diagnostyka i eksploatacja siłowni i elektrowni okrętowych;
- identyfikacja i modelowanie wielowymiarowych systemów dynamicznych;
- odporność uderowa oraz balistyczna materiałów okrętowych i konstrukcji morskich;
- systemy nurkowe i technologie prac podwodnych.

**Wydział Dowodzenia i Operacji Morskich:**

- bezpieczeństwo narodowe;
- bezpieczeństwo wewnętrzne;
- dowodzenie siłami morskimi;
- historia morskiej sztuki wojennej;
- organizacja, mobilizacja i uzupełnienie sił zbrojnych;
- polityka morska państwa;
- sztuka operacyjna i taktyka sił morskich;
- zabezpieczenie działań bojowych sił morskich;
- zabezpieczenie logistyczne działań sił morskich.

**Wydział Nauk Humanistycznych i Społecznych:**

- dzieje kultury materialnej i duchowej Pomorza;
- filozoficzne aspekty procesów kulturowych i cywilizacyjnych, tożsamość a stereotypy;
- historia wojskowości oraz kształcenie i wychowanie wojskowe;
- kształcenie dla potrzeb rynku pracy oraz edukacja międzykulturowa wobec procesów globalizacyjnych;
- współczesne problemy politologiczne.

Uprawnienia PJO do nadawania stopnia naukowego doktora posiadają:

- Wydział Dowodzenia i Operacji Morskich — w dziedzinie nauk społecznych, dyscyplina: nauki o bezpieczeństwie;
- Wydział Nawigacji i Uzbrojenia Okrętowego — w dziedzinie nauk technicznych, dyscyplina: geodezja i kartografia;
- Wydział Mechaniczno-Elektryczny — w dziedzinie nauk technicznych, dyscyplina: budowa i eksploatacja maszyn.

W tabeli 4. zebrano tematy najważniejszych prac naukowo-badawczych prowadzonych w ostatnich latach w Akademii Marynarki Wojennej. Dostrzegalna jest unikalność i specjalizacja działalności naukowo-badawczej realizowanej w naszej Uczelni.

Tabela 4. Najważniejsze prace naukowo-badawcze ostatnich lat prowadzone w AMW

Lp.	Temat pracy	Instytucja zamawiająca	Całkowity koszt pracy <sup>19</sup>
1.	Trenażer morskiego przeciwlotniczego zestawu artyleryjsko-rakietowego ZU-23-2MR. NADIR	MNiSW	3 800 000
2.	Bezzałogowa wielowariantowa platforma pływająca dla zabezpieczenia działań morskich służb państwowych. BOLERO	MNiSW	3 800 000
3.	Demonstrator technologii analizy sygnałów wybranych systemów łączności komórkowej i satelitarnej. MERAK	MNiSW	3 500 000
4.	Optyczno-termalny zestaw do rozpoznania i identyfikacji nawodnych obiektów pływających i nisko lecących obiektów powietrznych dla potrzeb punktów technicznej obserwacji akwenu morskiego. HADAR	MNiSW	2 500 000
5.	Projektowanie dekompresji w misjach bojowych. TULIPAN-NAUTINER	MNiSW	2 500 000
6.	Moduł do wielowymiarowej fizycznie obserwacji i rozpoznania podwodnego. MOTYL	MNiSW	4 750 000
7.	Opracowanie technologii wykonania i analizy sygnatur pól fizycznych jednostek pływających w aspekcie obrony biernej okrętu. SYGNATORY	MNiSW	4 000 000
8.	Aktywny bezzałogowy system wykrywania i identyfikacji materiałów niebezpiecznych w obszarach wodnych. LELEK	MNiSW	5 500 000
9.	Zintegrowany system planowania perymetrycznej ochrony i monitoringu morskich portów i obiektów krytycznych oparty o autonomiczne bezzałogowe jednostki pływające. KUKUŁKA	MNiSW	4 400 000
10.	Morski Sieciocentryczny System Informacji Geograficznej obrazujący sytuację rejonu Zatoki Gdańskiej wsparty skalowaną platformą obliczeń rozproszonych. ALBIREO	MNiSW	3 200 000
11.	Detekcja i przeciwdziałanie terrorystycznym zagrożeniom podwodnym ze strony nurków. WIDMO	MNiSW	3 000 000
12.	Zintegrowany wieloczułnikowy system monitoringu i ochrony portu morskiego. GAZOPORT	MNiSW	3 560 000
13.	Zintegrowany symulator radaru ARPA/WECDIS. AKAMAR	MNiSW	1 760 000
14.	Ocena możliwości zastosowania systemów wieloagentowych do sterowania zespołem autonomicznych pojazdów podwodnych. JADEIT	MNiSW	254 000
15.	Badanie dynamiki i możliwości precyzyjnego sterowania okrętem przy małych prędkościach ruchu z wykorzystaniem modeli symulacyjnych. VIVA	MNiSW	275 000
16.	Modelowanie kadłuba okrętu zwalczania min obciążonego udarowo dla potrzeb zwiększenia obrony biernej. SYRIUSZ	MNiSW	285 600

<sup>19</sup> Całkowity koszt pracy podany zgodnie z umową (zleceniem) o realizację pracy w PLN.

17.	Model wielokryterialnej oceny stopnia zagrożenia korozyjnego w procesie eksploatacji konstrukcji okrętowych ze stopów aluminium. TAU	MNiSW	320 000
18.	Detekcja sygnałów radiowych o bardzo małych mocach. RIGEL	MNiSW	220 000
19.	Badania nad wizyjnym systemem stereoskopowym do rozpoznania akwenu podwodnego i sterowania zespołem bezzałogowy pojazd podwodny — manipulator. SZEDAR	MNiSW	393 900
20.	Pomiary wielkości uszkodzeń i gabarytów obiektów podwodnych metodą wzorca świetlnego. NEREUS	MNiSW	182 350
21.	Metody wyznaczania statycznych i dynamicznych charakterystyk emisji związków toksycznych z silników spalinowych statków morskich. PUSZCZYK	MNiSW	642 000
22.	Identyfikacja własności dynamicznych jednostki pływającej w warunkach eksploatacyjnych dla potrzeb systemu sterowania precyzyjnego. KOS	MNiSW	300 000
23.	Badania nad systemem zasilania elektrycznego autonomicznego pojazdu podwodnego z ogniwnem paliwowym. PELIKAN	MNiSW	290 000
24.	Opracowanie technologii wykrywania i lokalizacji obiektów minopodobnych w osadach dennych. SONAR-P	MON	915 000
25.	Ratowniczo-leczniczy kontenerowy zestaw hiperbaryczny Sercówka realizowany przez PBUCH SA dla MON. SERCÓWKA-P	MON	2 257 000
26.	Zamówienie PZ739, PZ793a, PZ932 na dostawę reduktorów, filtrów i iluminatorów. SERCÓWKA-FILTR	MON	79 950
27.	Procedury działań morskich. Działania przeciwminowe. Dokumentacja. NORMA-DOKA	MON	23 760
28.	Procedury działań morskich. Działania przeciwminowe. Zastosowanie niszczycieli min. NORMA-HUNTER	MON	23 760
29.	Procedury działań morskich. Wojna minowa. Terminologia. NORMA-TERMIN	MON	23 310
30.	Opiniowanie dokumentów opracowywanych na potrzeby obronności i bezpieczeństwa państwa. NORMA-ETAMIN	MON	10 332
31.	Opiniowanie dokumentów opracowywanych na potrzeby obronności i bezpieczeństwa państwa. NORMA-WILGA	MON	51 634,79
32.	Diagnostyka silnika głównego LM 2500 na okręcie 273. ZAGANIACZ	MON	31 000
33.	Diagnozowanie silników spalinowych eksploatowanych na jednostkach pływających Marynarki Wojennej. SROKA	MON	81 209
34.	Wykonanie ekspertyzy dziobowej i rufowej przyłgni ratowniczej OP 291. WRÓBEL	MON	121 138
35.	Testy tolerancji tlenowej dla słuchaczy WSOWL we Wrocławiu. NAVAL 3	MON	1 788

36.	Ekspertyza techniczna nieczynnego kontrolera sanitarnego pod kątem przystosowania go do pełnienia funkcji kanału deszczowego. LODOWIEC	MON	21 950
37.	Badanie sprzętu nurkowego. SZPAK	MON	52 500
38.	Badania diagnostyczne maszyn i urządzeń okrętowych. SOKÓŁ	MON	18 300
39.	Diagnostyka sprzętu technicznego okrętów i obiektów oceanotechnicznych. SEP	MON	3 600
40.	Projekt adaptacji torpedy do pojazdu podwodnego na potrzeby monitoringu środowiska morskiego. ARKTUR	MNiSW	95 000
41.	Wielowymiarowe zobrazowanie okrętowego radaru nawigacyjnego do detekcji obiektów o niskiej wykrywalności. DENEK	MNiSW	287 740
42.	Nawigacyjno-hydrograficzne zabezpieczenie działalności na polskich obszarach morskich. VENUS	MNiSW	320 000
43.	Sformalizowany model oceny dostępności pomiarów EGNOS o zdefiniowanym poziomie dokładności (międzynarodowy). PHILA	Europejska Agencja Kosmiczna	65 000 euro
44.	Stereotypy Islamu i jego wyznawców w świadomości żołnierzy zawodowych. Diagnoza i koncepcja oddziaływań w kierunku zmiany tego wizerunku. PHOBOS	MNiSW	163 000
45.	Współpraca akwenowa państw we współczesnych stosunkach międzynarodowych. AKWEN	MNiSW	70 000
46.	Wielokryterialna ocena wektora stanu serwisu stanu rzeczywistego sieci ASG-EUPOS w aspekcie jego oceny dla formalnej realizacji procesu nawigacji obiektów. ALULA	MNiSW	235 320
47.	Optymalizacja hydroakustycznego poszukiwania obiektów podwodnych w aspekcie zagrożenia terrorystycznego akwenów portowych. ALTAIR	MNiSW	330 290

Tabela 5. obrazuje postępowania akredytacyjne przeprowadzone na poszczególnych kierunkach studiów w ostatnich latach naszej działalności.

Tabela 5. Akredytacje (PKA, KAUT i inne)

Kierunek studiów	Akredytacja PKA (data oceny, czas obowiązywania)	Inne akredytacje
Bezpieczeństwo narodowe I i II stopnia	ocena pozytywna do roku 2013/2014 uchwała PKA nr 620/2008 z 04.09.2008 r.	
Mechanika i budowa maszyn	ocena pozytywna do roku 2011 uchwała PKA nr 837/2007 z 08.11.2006 r.	Certyfikat akredytacji KAUT z 17.01.2003 r.
		Certyfikat akredytacji OiB Laboratorium IPT nr 4/MON/2010 z 09.09.2010 r.
Pedagogika	ocena pozytywna do roku 2016/2017 uchwała PKA nr 324/2011 z 05.05.2011 r.	

Zobrazowaniem działalności naukowo-badawczej i prac naukowych prowadzonych przez kadre naszej Uczelni są publikacje, których liczbę w zależności od rodzaju zebrano w tabeli 6.

Tabela 6. Publikacje pracowników Akademii Marynarki Wojennej

Publikacje	Lata	
	2010	2011
Publikacje w czasopiśmie wyróżnionych przez <i>Journal Citation Reports</i>	58	67
Publikacje w innym recenzowanym czasopiśmie zagranicznym lub czasopiśmie polskim	211	213
<b>Monografie naukowe, podręczniki akademickie</b>		
Autorstwo monografii lub podręcznika autorskiego w języku angielskim lub w języku podstawowym dla danej dyscypliny	1	
Autorstwo monografii lub podręcznika autorskiego w języku innym niż angielski lub podstawowy dla danej dyscypliny	2	2
Autorstwo rozdziału w monografii lub podręczniku autorskim w języku angielskim lub podstawowym dla danej dyscypliny	9	7
Autorstwo rozdziału w monografii lub podręczniku autorskim w języku innym niż angielski lub podstawowy dla danej dyscypliny	14	21

Aktywność środowisk naukowych i chęć podzielenia się rezultatami pracy naukowo-badawczej wyraża się w liczbie i tematyce organizowanych konferencji, których tematy w zależności od rodzaju przedsięwzięcia przedstawiono w tabeli 7.

Tabela 7. Konferencje naukowe w roku akademickim 2010–2011

Uczelnia	Konferencje Międzynarodowe	Konferencje krajowe	Uczestnicy konferencji krajowych
Akademia Marynarki Wojennej	Underwater Diving Working Group NATO Standardization Agency — <i>Annual Meeting</i> Międzynarodowa Konferencja Naukowo-Techniczna „Technika i uzbrojenie morskie” NATCON 2011 WME — Zakład Technologii Prac Podwodnych marzec	II Konferencja Naukowa „Logistyka morska” WDiOM — Instytut Operacji Morskich październik	
		V Konferencja Naukowa „Wykorzystanie i transformacja sił MW RP w świetle wyzwań przyszłości” WDiOM czerwiec	



		Konferencja naukowa „Polak w Europie. Przeszłość — teraźniejszość — przyszłość” WNHiS — Instytut Historii marzec	
		IV Konferencja Naukowa „Międzynarodowe prawo humanitarne w aspekcie współczesnych konfliktów zbrojnych” WDiOM maj	
	Międzynarodowa Konferencja Naukowo-Techniczna NAVSUP '10 „Rola nawigacji w zabezpieczeniu działalności ludzkiej na morzu” WNIUO — Instytut Nawigacji i Hydrografii Morskiej wrzesień	Konferencja naukowa „Aktualne problemy prawa morza” WDiOM — Instytut Operacji Morskich listopad	
		Konferencja naukowa „Bliski Wschód pod lupą” WDiOM — Koło Naukowe Studentów marzec	
		Współorganizacja interdyscyplinarnej konferencji „Problemy współczesnego państwa” WNHiS — Instytut Politologii wrzesień	
	<i>Symposium on Hydroacoustics</i> 8th EAA International Symposium on Hydroacoustics WNIUO — IH maj	Symposium naukowo-techniczne „Silniki spalinowe w zastosowaniach wojskowych” SILWOJ '10 WME/WAT — Instytut Podstaw Techniki październik	
		II Krajowa Konferencja „Kierowanie ogniem systemów obrony powietrznej” WNIUO — Instytut Uzbrojenia Okrętowego wrzesień	
<b>Razem:</b>	<b>3</b>	<b>9</b>	<b>236</b>

Aktualnie Akademia Marynarki Wojennej nie posiada uprawnień do nadawania tytułu doktora habilitowanego, jednakże trwa proces oceny wniosku złożonego przez Wydział Dowodzenia i Operacji Morskich.

Akademickie podstawowe jednostki organizacyjne mają aktualnie następujące kategorie:

- Wydział Nawigacji i Uzbrojenia Okrętowego — 3.;
- Wydział Dowodzenia i Operacji Morskich — 4.;
- Wydział Mechaniczno-Elektryczny — 3.;
- Wydział Nauk Humanistycznych i Społecznych — 2.

Wykaz uzyskanych tytułów i stopni naukowych przez pracowników Akademii Marynarki Wojennej przedstawiono w tabeli 8.

Tabela 8. Wykaz uzyskanych tytułów i stopni naukowych

Rok akademicki	Stopień doktora	Stopień doktora habilitowanego	Tytuł profesora
2010/2011	4	–	–
2009/2010	10	5	–
2008/2009	7	3	–

Wszystkie zadania badawcze podejmowane w AMW realizowane były w postaci prac naukowo-badawczych zgodnie z zasadami zawartymi w „Decyzji Rektora-Komendanta AMW w sprawie szczegółowych wytycznych do planowania, realizacji i rozliczania działalności badawczej”. Decyzja ta aktualizowana była na początku każdego roku kalendarzowego.

Ze względu na sposób finansowania prace prowadzone w poprzednich latach klasyfikowane są w trzech grupach:

- prace finansowane z dotacji z Ministerstwa Nauki i Szkolnictwa Wyższego na działalność badawczą: prace statutowe i własne; ponownie zmniejszone w bieżącym roku środki znacznie ograniczą zakres kontynuowanych badań i praktycznie uniemożliwią rozpoczęcie nowych prac n-b;
- prace pozyskiwane na zasadzie konkursu, finansowane lub współfinansowane przez MNiSW ze środków na naukę: projekty badawcze i projekty celowe;
- prace finansowane z innych środków niż środki budżetowe na naukę, pozyskiwane na drodze przetargów czy zleceń bezpośrednich, tzw. prace umowne.

Na potrzeby MON i gospodarki narodowej zrealizowano temat „Ratowniczolecniczy kontenerowy zestaw hiperbaryczny” — wdrożenie.

Przedsiębiorstwo Budowy Urządzeń Chłodniczych PBUCH w Gdyni przy współpracy z Akademią Marynarki Wojennej wykonuje obecnie na zlecenie Marynarki Wojennej RP pięć zestawów hiperbarycznych na podstawie projektu, który jest

efektem pracy badawczej pk. SERCÓWKA-P wykonanej przez Zakład Technologii Prac Podwodnych naszej Uczelni. Ponadto:

- uzyskano akredytację OiB dla Laboratorium Podstaw Techniki Instytutu Podstaw Konstrukcji Maszyn Wydziału Mechaniczno-Elektrycznego; zakres akredytacji obejmuje: przyłganie ratunkowe okrętów podwodnych oraz pancerze i osłony zabezpieczające;
- Uczelnia bierze udział w projekcie ESA (European Space Agency) w ramach 7. Międzynarodowego Programu PECS Europejskiej Agencji Kosmicznej 2009–2012;
- Akademia zacieśnia międzyuczelnianą współpracę naukowo-dydaktyczną m.in. z Ecole Navale w Breście (Francja), Marineschule Murwik (Niemcy) oraz Wyższą Szkołą Oficerską Sił Powietrznych w Dęblinie;
- w 2010 roku Akademia uzyskała dwa patenty oraz przyjęła jedenaście wniosków racjonalizatorskich.

Przedstawiciele AMW uczestniczą w pracach i posiedzeniach grup roboczych i komitetów naukowych w ramach następujących struktur międzynarodowych:

- współpraca w zakresie nurkowania dla celów militarnych i ratowniczych w ramach międzynarodowej grupy roboczej;
- udział w posiedzeniach międzynarodowej grupy tematycznej ds. właściwości manewrowych okrętów;
- udział w konferencjach roboczych nt. standaryzacji w nurkowaniu — Underwater Diving Working Group (w ramach NATO Standardization Agency);
- NATO Maritime Capability Group 3 (MCG/3) on Mines;
- Mine Countermeasures and Harbour Protection;
- NATO Mine Warfare Working Group (MWWG);
- NATO La Spezia (Komitet Naukowy Badań Podwodnych);
- NATO Signature Management System for Underwater Signatures of Surface Ships.

## **DZIAŁALNOŚĆ STUDENCKA I SPORTOWA**

Akademia Marynarki Wojennej może się poszczycić bardzo bogatą, wielopłaszczyznową działalnością studencką. Poniżej scharakteryzowane zostały obszary sportu, kół naukowych i współpracy międzynarodowej.

Akademicki Związek Sportowy — powstał w 2007 roku i początkowo działał tylko w trzech sekcjach sportowych, obecnie jest ich czternaście: piłka siatkowa kobiet, piłka siatkowa mężczyzn, piłka nożna mężczyzn, piłka nożna kobiet, koszykówka kobiet, koszykówka mężczyzn, sekcja pływacka, lekkoatletyka, sekcja strzelecka, sekcja sztuk walki, rugby, tenis ziemny, tenis stołowy, żeglarstwo.

Najważniejsze osiągnięcia sportowe w minionym roku to: srebrny i brązowy medal w żeglarstwie w Światowych Wojskowych Igrzyskach Sportowych w Rio de Janeiro; złoty medal drużynowo oraz dwa złote medale i trzy srebrne indywidualnie w International Nautical Competition w Istambule; trzecie miejsce w Pucharze Europy w żeglarstwie w Warnemünde.

Naukowe koła studenckie — mają swoją bogatą tradycję oraz skupiają zaangażowanych i łaknących zgłębienia wiedzy studentów. Aktualnie w AMW działa kilkanaście naukowych kół studenckich. Zestawienie większości wraz z miejscem i podstawą działania obrazuje tabela 9.

Tabela 9. Zestawienie naukowych kół studenckich działających w AMW

Lp.	Nazwa koła naukowego	Podstawowa jednostka organizacyjna	Podstawa działalności
1.	Naukowe Koło Nawigacyjne <b>FILAMBDA</b>	WNIUO	Decyzja Rektora-Komendanta AMW Nr 108 z 6.05.2008 r.
2.	Koło Naukowe Filozofii Społecznej <b>MINERWA</b>	WNHiS	Decyzja Rektora-Komendanta AMW Nr 109 z 6.05.2008 r.
3.	Psychologiczne Koło Naukowe	WNHiS	Decyzja Rektora-Komendanta AMW Nr 33 z 6.03.2009 r.
4.	Koło Naukowe Techniki Podwodnej	WNIUO	Dec. Rektora-Komendanta AMW Nr 235 z 29.05.2009 r.
5.	Koło Naukowe Młodych Mechaników Okrętowych <b>BaND</b>	WME	Decyzja Rektora-Komendanta AMW Nr 293 z 4.08.2009 r.
6.	Naukowe Koło Historyczne <b>PARABELLUM</b>	WNHiS	Decyzja Rektora-Komendanta AMW Nr 373 z 22.12.2009 r.
7.	Koło Naukowe Elektroniki i Uzbrojenia	WNIUO	Decyzja Rektora-Komendanta AMW Nr 374 z 22.12.2009 r.
8.	Koło Naukowe Pasjonatów Lotnictwa	WDiOM	Decyzja Rektora-Komendanta AMW Nr 83 z 6.07.2010 r.
9.	Koło Naukowe Aktywnego Pedagoga	WNHiS	Decyzja Rektora-Komendanta AMW Nr 216 z 6.07.2011 r.
10.	Koło Naukowe Bezpieczeństwa Morskiego	WDiOM	Decyzja Rektora-Komendanta AMW Nr 361 z 25.10.2011 r.
11.	Koło Naukowe Aktywnego Socjologa	WNHiS	Decyzja Rektora-Komendanta AMW Nr 2 z 11.01.2012 r.
12.	Koło Naukowe Języka Angielskiego <b>LINGUA FRANCA</b>	SJO	Decyzja Rektora-Komendanta AMW Nr 63 z 8.03.2012 r.
13.	Koło Naukowe <b>NAVAL MECHATRONIC</b>	WME	Decyzja Rektora-Komendanta AMW Nr 80 z 2.04.2012 r.
14.	Koło Nauk Społecznych Studentów AMW <b>GEOPOLITICUS</b>	WNHiS	Decyzja Rektora-Komendanta AMW Nr 81 z 2.04.2012 r.

Do prężniejszych i aktywnie działających naukowych kół studenckich zalicza się także Koło Nauk Społecznych DESIDERATIO.

Akademia Marynarki Wojennej uczestniczy w międzynarodowej wymianie studentów. Podpisała umowy w ramach inicjatywy Unii Europejskiej dotyczącej wymiany młodych oficerów „Military Erasmus” z akademiami wojskowymi z Francji (Brest), Niemiec (Murwik), Hiszpanii (Marin) i Stanów Zjednoczonych (Annapolis).

W ramach programu edukacyjnego dla szkolnictwa wyższego „Uczenie się przez całe życie — Erasmus” Akademia współpracuje z pięcioma uczelniami zagranicznymi:

- Panteion University (Ateny, Grecja);
- Techniczny Uniwersytet (Brunszwik, Niemcy);
- Università degli studi di Napoli (Neapol, Włochy);
- Uniwersytet Obrony (Brno, Czechy);
- Yasar University (Izmir, Turcja).

Wymiana studencka nie jest nową formą działalności realizowaną w Uczelni. Od 2008 roku nasi podchorążowie i studenci systematycznie wyjeżdżają na studia do innych państw. Zestawienie mobilności studentów, nauczycieli akademickich i pracowników Akademii obrazuje tabela 10.

Tabela 10. Mobilność studentów, nauczycieli i pracowników Akademii Marynarki Wojennej w latach 2008–2011

Nazwa uczelni	Liczba wyjazdów			Liczba przyjazdów		
	Studia	Praktyki	Wykłady	Studia	Praktyki	Wykłady
Francuska Akademia Marynarki Wojennej	4		3	8		3
Hiszpańska Akademia Marynarki Wojennej	1					
Portugalska Akademia Marynarki Wojennej		1				
Akademia Marynarki Wojennej Stanów Zjednoczonych	1	1				
Yasar University (Turcja)	2		2			
Panteion University (Grecja)	2					
Uniwersytet Obrony (Czechy)			2			

Oprócz kół naukowych i sekcji sportowych na terenie Uczelni działają następujące organizacje i stowarzyszenia:

- Koło Związku Żołnierzy Wojska Polskiego (nr 25) skupiające 155 członków, najliczniejsze w województwie pomorskim;

- Klub Honorowych Dawców Krwi (jedyne wojskowy klub HDK w Trójmieście), liczy 71 członków;
- Klub Ligi Morskiej i Rzecznej;
- Bractwo Kaphornowców;
- Chór Akademii Marynarki Wojennej.

## DZIAŁALNOŚĆ UCZELNI JAKO JEDNOSTKI WOJSKOWEJ

Akademia Marynarki Wojennej jest uczelnią wojskową z zadaniami określonymi do realizacji na czas „P” i „W”, przeznaczoną do kształcenia kadry oficerskiej dla potrzeb Marynarki Wojennej RP, podporządkowaną bezpośrednio ministrowi obrony narodowej. Zadania Uczelni jako jednostki wojskowej w stanach nadzwyczajnych określone zostały w stosownych dokumentach normatywnych. Akademia Marynarki Wojennej utrzymuje gotowość bojową, to znaczy zdolność do wykonywania zadań w określonym czasie, a przede wszystkim gotowość mobilizacyjną, czyli planistyczne i organizacyjne przygotowanie jednostki wojskowej do terminowego rozpoczęcia i przeprowadzenia jej mobilizacyjnego rozwinięcia wspólnie z terenowymi organami administracji wojskowej oraz organami administracji publicznej w pełni zabezpieczającymi ten proces.

Akademia Marynarki Wojennej dodatkowo wydziela do pełnienia służb dyżurnych w garnizonie Gdynia kadre i podchorążych, zabezpieczając ogółem trzydzieści procent służb w skali roku, w tym: oficera inspekcyjnego garnizonu, pomocnika oficera inspekcyjnego garnizonu, dowódcę oraz pododdział alarmowy garnizonu, dyżurnego izby chorych Komendy Portu Wojennego Gdynia.

Realizując wyższe stany gotowości obronnej państwa<sup>20</sup>, Akademia uczestniczy w zadaniach planistycznych, organizacyjnych, szkoleniowych i kontrolnych mających na celu utrzymywanie w sprawności elementów systemu obronnego państwa.

W roku akademickim 2010/2011 żołnierze zawodowi i podchorążowie brali udział w wielu ważnych uroczystościach ogólnouczelnianych, państwowych i regionalnych. Oto one:

- uroczysta inauguracja roku akademickiego 2010/2011 (październik 2010);
- organizacja i udział w Juwenaliach 2011 — Gdynia, Sopot, Gdańsk (maj 2011);

---

<sup>20</sup> Zgodnie z *Rozporządzeniem Rady Ministrów z dnia 21 września 2004 roku w sprawie gotowości obronnej* (DzU z 2004 r., nr 219, poz. 2218).

- prezentacja dorobku i oferty edukacyjnej Uczelni z okazji „Dni morza” — Gdynia, Sieradz (czerwiec 2011);
- Święto Zmarłych — wystawienie posterunków honorowych przy grobach byłych komendantów AMW oraz w miejscach pamięci: cmentarz w Gdyni Redłowie, cmentarz komunalny w Gdyni Witominie, Cmentarz Marynarki Wojennej w Gdyni Oksywiu (listopad 2010);
- udział i promocja Uczelni na wspólnej konferencji Ministerstwa Obrony Narodowej i Ministerstwa Edukacji Narodowej pt. „Forum Szkół Realizujących Program Edukacja dla Bezpieczeństwa” w Krakowie (wrzesień 2011);
- udział w akcji honorowego krwiodawstwa pn. „Młoda krew ratuje życie” (grudzień 2010, luty i maj 2011);
- udział w ciągu całego roku akademickiego w organizowanych przez ośrodki oraz instytucje akademickie i naukowe, a także instytucje centralne MON sympozjach i konferencjach naukowych;
- udział w Pikniku Żołnierskim z okazji Dnia Wojska Polskiego w Warszawie i prezentacja osiągnięć oraz oferty edukacyjnej AMW — Warszawa (15 sierpnia 2011);
- udział w 32 spotkaniach z młodzieżą szkół ponadgimnazjalnych Trójmiasta w ramach realizacji programu promocji Uczelni „Matury 2011” (grudzień 2010, marzec 2011);
- udział w uroczystościach Święta Niepodległości — złożenie wiązanek na Płycie Marynarza w Gdyni oraz udział w Paradzie Niepodległości w Gdyni (listopad 2010);
- udział w uroczystościach z okazji Dnia Podchorążego — uroczysty capstrzyk stanu osobowego z udziałem zaproszonych gości, środowisk kombatanckich, cywilnych i młodzieży szkół gdyńskich, przemarsz ulicami Gdyni, złożenie wiązanek kwiatów na Płycie Marynarza, apel na Nabrzeżu Pomorskim przy OM ORP „Błyskawica” (listopad 2010);
- udział w uroczystościach z okazji zaślubin z morzem w Pucku (luty 2011);
- udział w uroczystościach związanych z obchodami Święta Konstytucji 3 Maja w Gdyni (maj 2011);
- uroczysta promocja absolwentów (czerwiec 2011) oraz przysięga nowo wcielonych podchorążych do Akademii (1 października 2011 roku);
- udział w międzynarodowych oraz ogólnopolskich targach oraz salonach edukacyjnych na terenie całego kraju w ramach działalności promocyjnej Uczelni (październik 2010, wrzesień 2011);
- zorganizowanie sześciu „Dni Otwartej Uczelni” dla młodzieży szkół gimnazjalnych i ponadgimnazjalnych oraz społeczności Trójmiasta (listopad 2010; styczeń, marzec, kwiecień, czerwiec i listopad 2011).

Akademia Marynarki Wojennej jako uczelnia i jednostka wojskowa realizuje swoje zadania w stanie stałej gotowości obronnej państwa poprzez aktywny udział oraz zapewnienie wojskowej asysty honorowej w przedsięwzięciach państwowych i regionalnych związanych z obchodami świąt państwowych, wojskowych oraz rocznic historycznych, w szczególności:

- Dnia Podchorążego;
- inauguracji roku akademickiego;
- katastrofy smoleńskiej;
- nadania Gdyni praw miejskich;
- promocji na pierwszy stopień oficerski;
- przysięgi wojskowej;
- rocznicy utworzenia Marynarki Wojennej;
- rocznicy wydarzeń sierpniowych, grudniowych i innych;
- Święta Konstytucji 3 Maja;
- Święta Marynarki Wojennej RP;
- Święta Niepodległości;
- Święta Wojska Polskiego,
- wybuchu II wojny światowej;
- zaślubin Polski z morzem i innych.

### STAN OSOBOWY<sup>21</sup>

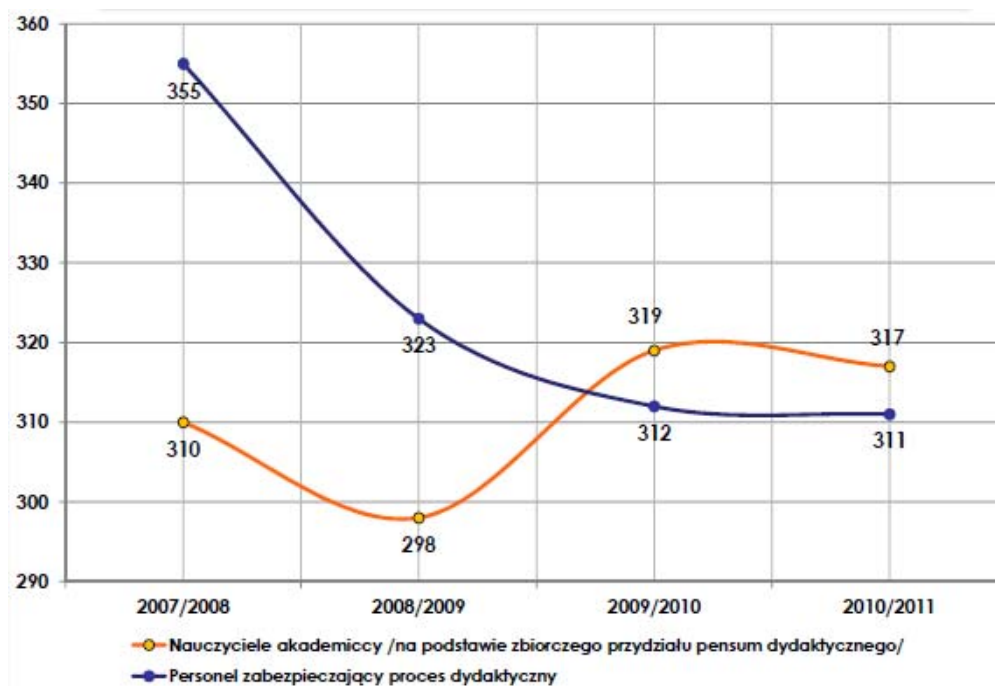
Aktualnie w Akademii Marynarki Wojennej zatrudnionych jest 237 nauczycieli akademickich (wśród których 81 osób to żołnierze zawodowi) oraz 315 pracowników niebędących nauczycielami (82 żołnierzy zawodowych i 233 pracowników cywilnych). Przesłankami mającymi wpływ na wielkość zatrudnienia w AMW są zadania realizowane przez Uczelnię oraz posiadane środki na wynagrodzenia. W roku akademickim 2011/2012 w Akademii Marynarki Wojennej studenci są kształceni na jedenastu kierunkach studiów. Realizacja zadań dydaktycznych i naukowych wymusza posiadanie odpowiedniej liczby i struktury zatrudnienia nauczycieli akademickich, która umożliwi spełnienie wymogów wynikających z postanowień aktów prawnych w sprawie warunków, jakie muszą spełniać jednostki organizacyjne uczelni, aby prowadzić studia na określonym kierunku i poziomie kształcenia.

---

<sup>21</sup> Stan na dzień 31.10.2011 r.



Akademia jest miejscem służby i pracy 237 nauczycieli akademickich w ramach stosunku pracy, 67 nauczycieli akademickich na umowy zlecenia oraz 318 osób administracji<sup>22</sup>. O potencjale naukowym i dydaktycznym Akademii stanowią profesorowie i doktorzy habilitowani w liczbie 57 oraz 108 doktorów. Na rysunku 5. zobrazowano liczbę pracowników Akademii Marynarki Wojennej realizujących i zabezpieczających proces dydaktyczny.



Rys. 5. Liczba osób realizujących i zabezpieczających proces dydaktyczny w AMW

Akademia jest płatnikiem uposażeń i wynagrodzeń dla 825 osób. W związku z radykalnym zmniejszeniem przez ministra obrony narodowej dotacji budżetowej na 2009 rok w części przeznaczanej na działalność dydaktyczną kierownictwo AMW zostało zmuszone do podjęcia działań mających na celu racjonalizację zatrudnienia. W wyniku podjętych działań zostało zwolnionych 50 pracowników niebędących nauczycielami. Osiągnięta wówczas wielkość zatrudnienia, z minimalnymi zmianami w zakresie wzrostu liczby zatrudnionych nauczycieli, jest utrzymywana do chwili obecnej, pomimo rozszerzenia oferty dydaktycznej Uczelni. Przeprowadzone zwolnienia

<sup>22</sup> Stan na rozpoczęcie roku akademickiego 2011/2012.

wpłynęły na poprawę relacji nauczycieli do pozostałych pracowników — aktualnie na jednego nauczyciela przypada 1,33 pracownika niebędącego nauczycielem. Po odliczeniu pracowników niebędących nauczycielami, którzy wykonują zadania Uczelni jako jednostki wojskowej, wskaźnik ten wynosiłby 0,93. Od 1 października 2011 roku zmniejszył się również stan etatowy uczelni w zakresie żołnierzy zawodowych.

## BUDŻET UCZELNI

Działalność finansowa Uczelni obejmująca przychody w 2011 roku przedstawiona została w tabeli 11. Udział środków pozyskiwanych przez Akademię ze źródeł pochodzących spoza resortu obrony narodowej oraz środków własnych jest znaczący, co wydatnie sprzyja rozwojowi Uczelni oraz utrzymaniu kadry naukowo-dydaktycznej, infrastruktury i bazy szkoleniowej.

Tabela 11. Zestawienie przychodów działalności Akademii Marynarki Wojennej w 2011 roku

<b>A. PRZYCHODY AKADEMII MARYNARKI WOJENNEJ W 2011 ROKU W DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ</b>		
<b>Lp.</b>	<b>WYSZCZEGÓLNIENIE</b>	<b>Środki w 2011 r.</b>
<b>1. Przychody działalności dydaktycznej</b>		<b>51 515 100,0</b>
1.	Dotacja <b>ministra obrony narodowej</b> na zadania związane z kształceniem kandydatów na żołnierzy zawodowych, kadr naukowych oraz utrzymaniem uczelni	11 931 000,0
2.	Dotacja <b>ministra obrony narodowej</b> na zadania związane z obroną narodową (kształcenie żołnierzy w czynnej służbie wojskowej na kursach doskonalących, studiach podyplomowych oraz innych formach kształcenia)	2 296 000,0
3.	Dotacja <b>ministra obrony narodowej</b> na zadania związane z obroną narodową (zadania wykonywane przez uczelnie wojskowe jako jednostki wojskowe)	16 031 000,0
4.	Dotacja <b>ministra nauki i szkolnictwa wyższego</b> na zadania związane z kształceniem cywilnych studentów studiów stacjonarnych, kadr naukowych oraz utrzymaniem uczelni	14 155 300,0
5.	Opłaty za świadczone usługi edukacyjne (studia niestacjonarne, studia podyplomowe, kursy doskonalące)	5 901 800,0
6.	Pozostałe przychody dydaktyczne (działalność Ośrodka Szkoleniowego, organizowane konferencje i sympozja, przychody z dzierżawy)	1 200 000,0
<b>2. Przychody działalności badawczej</b>		<b>15 200 500,0</b>
1.	Dotacje <b>ministra nauki i szkolnictwa wyższego</b> na finansowanie działalności statutowej	1 979 800,0
2.	Środki na realizację projektów finansowanych przez <b>Narodowe Centrum Badań i Rozwoju oraz Narodowe Centrum Nauki</b> (projekty: badawcze, rozwojowe, celowe)	11 720 700,0
3.	Sprzedaż pozostałych prac i usług badawczych i rozwojowych (odpłatne prace zlecone przez Ministerstwo Obrony Narodowej oraz inne podmioty gospodarcze)	1 500 000,0

<b>3. Pozostałe przychody</b>		<b>1 600 000,0</b>
1.	Pozostałe przychody operacyjne i finansowe	1 600 000,0
<b>OGÓLEM</b>		<b>68 315 600,0</b>
<b>B. PRZYCHODY AKADEMII MARYNARKI WOJENNEJ W 2011 ROKU W DZIAŁALNOŚCI INWESTYCYJNEJ</b>		
<b>Pozyskane środki na zadania inwestycyjne</b>		<b>22 282 545,0</b>
1.	Środki Unii Europejskiej — Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego na dofinansowanie projektu „Budowa Biblioteki Akademickiej z Centrum Audytoryjno- -Informacyjnym w Gdyni” w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego dla Województwa Pomorskiego na lata 2007–2013 w wysokości 15 143 761,79 zł	8 707 445,0
2.	Dotacja celowa <b>ministra obrony narodowej</b> na dofinansowanie kosztów realizacji w 2011 roku inwestycji budowlanej pn. „Budowa Biblioteki AMW i Centrum Audytoryjno- -Informacyjnego” — zadanie nr 91217	8 369 300,0
3.	Dotacja celowa <b>ministra obrony narodowej</b> na dofinansowanie kosztów realizacji w 2011 roku inwestycji budowlanej pn. „Dostosowanie obiektów AMW do wymogów ochrony przeciwpożarowej” — zadanie nr 91253	2 195 800,0
4.	Dotacja <b>ministra nauki i szkolnictwa wyższego</b> na finansowanie w latach 2010–2011 zadania inwestycyjnego „System do badania wydolności nurków wojskowych”	460 000,0
5.	Dotacja <b>ministra nauki i szkolnictwa wyższego</b> na finansowanie w latach 2010–2011 zadania inwestycyjnego „Laboratorium łączności morskiej wraz ze stanowiskami do badania jakości systemów łączności zewnętrznej okrętów MW RP”	450 000,0
6.	Dotacja <b>ministra nauki i szkolnictwa wyższego</b> na finansowanie w latach 2011–2012 zadania inwestycyjnego „Przebudowa okrętu podwodnego t. Kobben na laboratorium AMW”	2 100 000,0
<b>OGÓLEM</b>		<b>22 282 545,0</b>
<b>C. POZYSKANE SYMULATORY PRZEZ AKADEMIE MARYNARKI WOJENNEJ W 2011 ROKU</b>		
<b>Pozyskane symulatory</b>		<b>5 324 850,0</b>
1.	System szkolno-treningowy do broni strzeleckiej „Śnieżnik” realizowany przez <b>Inspektorat Uzbrojenia</b> w latach 2011–2012 o wartości 3 345 000,00 zł	1 945 000,0
2.	Sonarowe konsole operatorskie stacji hydrolokacyjnych zwalczania okrętów podwodnych (ZOP) realizowane przez <b>Komendę Portu Wojennego</b> w Gdyni w ramach Planu Modernizacji Technicznej SZ RP	1 280 000,0
3.	Trenażer morskich systemów radiolokacyjnych realizowany przez <b>Komendę Portu Wojennego</b> w Gdyni w ramach Planu Modernizacji Technicznej SZ RP	1 999 850,0
<b>OGÓLEM</b>		<b>5 324 850,0</b>

Zgodnie z art. 98 *Ustawy z dnia 27 lipca 2005 r. Prawo o szkolnictwie wyższym* (DzU z 2005 r., nr 164, poz. 1365 z późn. zm.) oraz *Rozporządzeniem Rady Ministrów z dnia 22 grudnia 2006 r. w sprawie szczegółowych zasad gospodarki finansowej uczelni publicznych* (DzU z 2006 r., nr 246, poz. 1796 z późn. zm.) w tabeli 12. zobrazowano przychody Akademii Marynarki Wojennej w 2011 roku.

Tabela 12. Zestawienie rodzajowe przychodów z działalności Akademii Marynarki Wojennej w 2011 roku

<b>PRZYCHODY W DZIEDZINACH DZIAŁALNOŚCI UCZELNI</b>	<b>Wartości w tys. PLN</b>
<b>W DZIAŁALNOŚCI DYDAKTYCZNEJ (75,41%):</b>	<b>51.515,1</b>
Dotacje z budżetu państwa na zadania związane z kształceniem studentów studiów stacjonarnych i kadr naukowych oraz utrzymaniem Akademii, w tym na remonty sfinansowane z:	25.979,5
– budżetu Ministerstwa Obrony Narodowej	11.931,0
– budżetu Ministerstwa Nauki i Szkolnictwa Wyższego	14.048,5
Dotacja z budżetu Ministerstwa Obrony Narodowej na zadania Akademii związane z obroną narodową z przeznaczeniem na:	18.327,0
– kształcenie żołnierzy w czynnej służbie wojskowej skierowanych przez właściwy organ wojskowy na kursy dokształcające, studia podyplomowe oraz inne formy kształcenia	2.296,0
– realizację zadań uczelni jako jednostki wojskowej	16.031,0
Dotacja z budżetu Ministerstwa Nauki i Szkolnictwa Wyższego na zadania związane z kształceniem i rehabilitacją leczniczą studentów niepełnosprawnych	106,8
Przychody własne z tytułu:	7.101,8
– odpłatności za świadczone usługi edukacyjne, w szczególności za kształcenie na studiach prowadzonych w formach niestacjonarnych	5.901,8
– pozostałych przychodów, m.in. opłat za postępowanie związane z przyjęciem na studia, opłat administracyjnych, sprzedaży składników majątkowych, odpłatności za korzystanie z tych składników przez osoby trzecie na podstawie umowy najmu, dzierżawy albo innej umowy	1.200,0
<b>W DZIAŁALNOŚCI BADAWCZEJ (22,25%):</b>	<b>15.200,5</b>
Dotacje z budżetu Ministerstwa Nauki i Szkolnictwa Wyższego dla wydziałów Akademii na finansowanie działalności statutowej, w tym niewykorzystana pozostałość dotacji z 2010 roku	1.979,8
Środki na realizację projektów finansowanych przez Narodowe Centrum Badań i Rozwoju oraz Narodowe Centrum Nauki	11.720,7
Sprzedaż pozostałych prac i usług badawczych i rozwojowych	1500,0
<b>POZOSTAŁE PRZYCHODY (2,34%):</b>	<b>1.600,0</b>
Pozostałe przychody operacyjne: rozwiązanie rezerw na świadczenia pracownicze, zwrot składek ZUS za lata ubiegłe, przychody z międzyokresowych rozliczeń przychodów na pokrycie kosztów amortyzacji w inwestycjach aparaturowych w działalności badawczej	1.200,00
przychody finansowe: odsetki od lokat bankowych, odsetki od kontrahentów	400,0

Akademia Marynarki Wojennej ewidencjonuje i rozlicza koszty według rodzajów działalności<sup>23</sup>. Zestawienie kosztów rodzajowych działalności Akademii przedstawiono w tabeli 13.

<sup>23</sup> Zgodnie z Rozporządzeniem Rady Ministrów z dnia 22 grudnia 2006 r. w sprawie szczegółowych zasad gospodarki finansowej uczelni publicznych (DzU z 2006 r., nr 246, poz. 1796 z późn. zm.).

Tabela 13. Zestawienie rodzajowe kosztów działalności Akademii Marynarki Wojennej w 2011 roku

<b>KOSZTY RODZAJOWE DZIAŁALNOŚCI UCZELNI</b>	<b>Wartości w tys. PLN</b>
<b>KOSZTY DZIAŁALNOŚCI DYDAKTYCZNEJ I BADAWCZEJ (98,82%), w tym:</b>	<b>67 515,6</b>
Amortyzacja	2 700,0
Zużycie materiałów i energii	5 615,9
Usługi obce	4 085,5
Podatki i opłaty	33,0
Uposażenia żołnierzy zawodowych oraz wynagrodzenia pracowników wojska wraz z pochodnymi, wynagrodzenia na podstawie umów cywilnoprawnych	40 131,5
Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia na rzecz żołnierzy zawodowych i pracowników wojska	5 356,1
Pozostałe koszty rodzajowe, m.in.: uposażenia kandydatów na żołnierzy zawodowych wraz z pochodnymi, podróże służbowe żołnierzy i pracowników cywilnych, aparatura naukowo-badawcza	9 593,6
<b>POZOSTAŁE KOSZTY (1,18%), w tym:</b>	<b>800,0</b>
Pozostałe koszty operacyjne: utworzenie rezerw na przyszłe świadczenia pracownicze, utworzenie rezerw na przyszłe naprawy gwarancyjne, przekazane darowizny	800,0

Przedstawione przychody i koszty działalności Akademii Marynarki Wojennej zawarte zostały w planie rzeczowo-finansowym Uczelni na 2011 rok uchwalonym przez Senat 22 czerwca 2011 roku. Akademia ze stosunkowo dobrym skutkiem radzi sobie z bilansowaniem kosztów działalności z osiąganymi przychodami. Odbywa się to zarówno poprzez obniżanie wydatków (m.in. poprzez ograniczanie zatrudnienia), jak i różnicowanie przychodów (m.in. aktywizację w nowych obszarach działalności).

Zasadniczym wyzwaniem dla stabilności finansowej Uczelni jest wdrażanie nowej reformy nauki oraz systemu szkolnictwa wyższego, wynikającego z wdrożenia Krajowych Ram Kwalifikacji. Zmiany w zasadach finansowania działalności uczelni publicznych, przy uwzględnieniu uwarunkowań demograficznych i struktury kształcenia w szkołach wyższych, jednoznacznie wskazują na konieczność inwestowania w rozwój działalności badawczej oraz dydaktycznej na kierunkach priorytetowych dla gospodarki narodowej, zachowując jednocześnie zgodność realizowanych zadań z potrzebami Sił Zbrojnych RP.

## INFRASTRUKTURA UCZELNI

Zespół obiektów Akademii Marynarki Wojennej zlokalizowany jest w dzielnicy Gdynia Oksywie przy ulicy Inżyniera Jana Śmidowicza 69. Podzielony jest na

trzy części, które wynikają z układu komunikacyjnego Gdyni, a jednocześnie architektonicznie tworzy w miarę spójną i jednorodną przestrzeń. Powierzchnia całego obszaru wynosi 26,51 ha. Na największej części usytuowany jest korpus główny, z placem wewnętrznym oraz domami studenckimi. Ta część zespołu stanowi cenne architektonicznie i historycznie obiekty związane z historią Marynarki Wojennej i Uczelni. W lutym 2010 roku obiekty te zostały wpisane do rejestru zabytków.

Uczelnia na potrzeby dydaktyczne i szkoleniowe dysponuje odpowiednią, właściwie ukierunkowaną i zarządzaną bazą naukowo-dydaktyczną oraz infrastrukturą socjalną, sportową i wojskową bazą szkoleniową. Powierzchnia całkowita budynków AMW wynosi 48.259,0 m<sup>2</sup>, w tym na potrzeby dydaktyczne przeznaczonych jest 16.694,0 m<sup>2</sup>, co stanowi 34,59%. Uczelnia konsekwentnie realizuje przyjęty kompleksowy program modernizacji i rozbudowy posiadanego zaplecza naukowo-dydaktycznego i socjalnego oraz wojskowej bazy szkoleniowej. W 2012 roku rozpocznie działalność nowo wybudowana Biblioteka Akademicka z Centrum Audytoryjno-Informacyjnym. Z ogólnej powierzchni biblioteki na potrzeby dydaktyczne i szkoleniowe będzie można wykorzystać pomieszczenia o powierzchni 2.285,0 m<sup>2</sup>.

Podstawowe zaplecze dydaktyczne, którym są sale wykładowe wyposażone w sprzęt audiowizualny, tablice interaktywne, sprzęt komputerowy oraz instalację internetową, zobrazowano w tabeli 14. Ogółem Uczelnia posiada 118 sal wykładowych na 4415 miejsc (w tym planowane do użytkowania od maja 2012 r. sale w budynku Biblioteki Głównej z Centrum Audytoryjno-Informacyjnym). Część z nich pełni jednocześnie rolę pracowni-laboratoriów.

Tabela 14. Zestawienie zaplecza dydaktycznego Akademii Marynarki Wojennej

Wyszczególnienie	Liczba
Sale wykładowe — powyżej 100 osób	3
Sale wykładowe — od 50 do 100 osób	18
Sale wykładowe — poniżej 50 osób	59
Sale ćwiczeniowe	15
Sale laboratoryjne i pracownie komputerowe	19
Specjalistyczne pracownie (laboratoria) językowe	4
Ogółem liczba miejsc w salach wykładowych, ćwiczeniowych, laboratoryjnych itp.	4415
Możliwości edukacyjne (liczba studentów/kursantów w roku akademickim — wartość orientacyjna)	7000

Do prowadzenia szkolenia morskiego Uczelnia dysponuje:

- własną jednostką pływającą M/V „Puck”;
- jednym dużym jachtem pełnomorskim s/y „Admirał Dickman”;

- jednym jachtem regatowym kl. 730;
- trzema jachtami regatowymi kl. Skippi 650;
- jedną łodzią regatową kl. Laser;
- dwoma dziesięcioosobowymi łodziami motorowymi kl. 6100/k;
- dwoma czteroosobowymi oraz dwoma ośmioosobowymi łodziami wiosłowymi.

Jednostka M/V „Pomorzanin” nie uzyskała dotychczas zdolności operacyjnego działania, ze względu na brak środków finansowych niezbędnych do realizacji remontu i modernizacji.

W zakresie infrastruktury socjalnej i zabezpieczenia bytowego Uczelnia realizuje zadania zakwaterowania, wyżywienia, zabezpieczenia medycznego i zabezpieczenia mundurowego. Na potrzeby zakwaterowania kandydatów na żołnierzy zawodowych, żołnierzy zawodowych i studentów cywilnych Akademia dysponuje:

1. 418 miejscami noclegowymi (domy studenckie o numerach budynków 8, 355 i 365) przeznaczonymi dla żołnierzy zawodowych kursów doskonalących i specjalistycznych, kursów językowych, studiów stacjonarnych podyplomowych, kursów specjalistycznych i studentów cywilnych. Standard zakwaterowania jest właściwy i uwzględniane są możliwości finansowe mieszkańców. Pokoje mieszkalne są jedno- i dwuosobowe z umywalką. Część pokoi ma własny węzeł sanitarny (prysznic, toaleta), instalację internetową i telefoniczną. W każdym budynku na poszczególnych kondygnacjach znajduje się zaplecze gospodarcze (kuchnia, pralnia, suszarnia) wyposażone w niezbędny sprzęt kwaterunkowy i AGD: lodówki, kuchenki, pralki, suszarki itp. W budynku 355 wszystkie pokoje mieszkalne są wyremontowane i wyposażone w nowe meble i inny drobny sprzęt kwaterunkowy.
2. 260 miejscami dla kandydatów na żołnierzy zawodowych (210 miejsc w budynku nr 354 i 50 miejsc w budynku nr 5). Standard zakwaterowania zbliżony jest do okrętowego. W budynku 354 są pokoje mieszkalne dwuosobowe z umywalką. Na każdej kondygnacji znajdują się ubikacje i prysznice. Na parterze są kaplica akademicka oraz izba gospodarcza — pralnia z suszarnią. Na kolejnych na przemian znajdują się: 1, 3, 5, 7 — pomieszczenia magazynowe i biurowo-administracyjne; 2, 4, 6 — świetlica i izba gospodarcza (pralnia z suszarnią). Sukcesywnie prowadzona jest wymiana wyposażenia kwaterunkowego.

Blok żywnościowy, a więc kuchnia i stołówka wraz z zapleczem magazynowym, prowadzi żywienie kandydatów oraz żołnierzy zawodowych studiów, kursów i przeszkoleń specjalistycznych, studentów cywilnych, kadry i pracowników Akademii. Obiekt jest w dobrym stanie technicznym. Kuchnia i stołówka pracuje w systemie

ciągłym, dwuzmianowym. Może przygotować jednorazowo maksymalnie 600 posiłków dwudaniowych. Obecnie żywionych jest średnio około 350 konsumentów, co stanowi 60 procent możliwości kuchni. Jednorazowo na stołówce może spożywać posiłek 216 osób. Jakość i urozmaicenie posiłków oraz standard ich spożywania w opiniach konsumentów jest na bardzo wysokim poziomie.

Uczelnia realizuje kompleksowe zaopatrzenie kandydatów na żołnierzy zawodowych w zakresie umundurowania i wyekwipowania oraz usług pralniczych (wymiana bielizny pościelowej, osobistej), w zakresie prania dodatkowo zabezpiecza kompleks żywieniowy i domy studenckie. Magazyn mundurowy w 2010 roku poddany został modernizacji zgodnie z obowiązującymi dla tego typu obiektów wymogami.

Opieka medyczna prowadzona jest w oparciu o posiadane ambulatorium. Stan techniczny budynku jest dobry. W ambulatorium znajdują się:

- gabinet stomatologiczny (stomatologia zachowawcza);
- gabinet lekarski;
- gabinet zabiegowy.

W ambulatorium prowadzona jest doraźna pomoc medyczna i stomatologiczna dla kandydatów na żołnierzy zawodowych i badania okresowe żołnierzy zawodowych. Jakość świadczonych usług w poszczególnych działach zabezpieczenia jest na dobrym i bardzo dobrym poziomie. Kompleks w zakresie użytkowym spełnia wymogi bezpiecznego użytkowania.

Zaplecze sportowe to przede wszystkim główna hala sportowa o wymiarach 20x40 m. Dodatkowo w budynku znajdują się pomieszczenia siłowni, walki wręcz i sauny. Wyposażenie w sprzęt sportowy jest dobre. Hala jest powszechnie dostępna dla kadry, słuchaczy i pracowników wojska (rodzin). W 2011 roku rozpoczęto realizację zadania pn. „Budowa Kompleksowego Centrum Sportowego Akademii Marynarki Wojennej”, obejmującego między innymi przebudowę i modernizację hali sportowej, budowę krytego basenu głębokowodnego dedykowanego zajęciom z zakresu STCW oraz stadionu lekkoatletycznego.

W zakresie wojskowej bazy szkoleniowej Uczelnia posiada:

1. Akademicki Ośrodek Szkoleniowy w Czernicy o powierzchni całkowitej 4,5 ha. W ośrodku można jednorazowo zakwaterować i żywić około 180 osób w budynkach stałych, pozostali mogą biwakować na wewnętrznym polu namiotowym. W Ośrodku realizowane jest szkolenie podstawowe kandydatów na żołnierzy zawodowych, szkolenie poligonowe dla roczników od pierwszego do trzeciego, szkolenie ogólnowojskowe żołnierzy zawodowych (dwa razy w roku) i inne



wynikające z zadań Uczelni. Od 2010 roku Akademicki Ośrodek Szkoleniowy podlega kompleksowej modernizacji, przystosowującej do zadań jednostki wojskowej i centrum szkolenia.

2. W bieżącym roku przy dużym wkładzie finansowym Uczelni zainstalowany i uruchomiony został system szkolno-treningowy do broni strzeleckiej „Śnieżnik”.

Dodatkowo dla realizacji zadań jako jednostka wojskowa Uczelnia dysponuje odpowiednim zapleczem magazynowym i warsztatowym, w skład którego wchodzi:

- garaże sprzętu samochodowego;
- magazyn sprzętu inżynieryjno-saperskiego;
- magazyn sprzętu OPBMR;
- magazyn sprzętu uzbrojenia z depozytem broni kadry;
- park sprzętu technicznego wraz z profesjonalną i wyposażoną parkową stacją obsługi;
- warsztat techniczny UiSW;
- wielobranżowe magazyny pododdziałowe.

Główne zamierzenia inwestycyjne realizowane przez AMW w bieżącym roku akademickim są następujące:

1. Wdrożenie do eksploatacji i użytkowania Biblioteki Akademickiej z Centrum Audytoryjno-Informacyjnym.
2. Kontynuacja inwestycji pod nazwą „Budowa Kompleksowego Centrum Sportowego AMW” (wykonanie dokumentacji projektowo-kosztorysowej, wyłonienie głównego wykonawcy, rozpoczęcie prac budowlanych).
3. Dokończenie realizacji inwestycji pod nazwą „Przebudowa okrętu podwodnego typu Kobben na laboratorium AMW”.
4. Doskonalenie bazy naukowo-dydaktycznej, w tym przygotowanie koncepcji przystosowania pomieszczeń po starej bibliotece w budynku nr 10 do działalności dydaktycznej.
5. Poprawa warunków zakwaterowania studentów w domach studenckich oraz rozpoczęcie modernizacji parteru największego akademika.
6. Kontynuacja modernizacji obiektów Akademickiego Ośrodka Szkoleniowego w m. Czernica.
7. Remonty i modernizacja infrastruktury ciepłowniczej i wodnej oraz systematyczne prace konserwacyjne w obiektach Uczelni.

## PODSUMOWANIE

Akademia Marynarki Wojennej im. Bohaterów Westerplatte jest dobrze funkcjonującą i pozytywnie postrzeganą w środowisku uczelnią akademicką. Jej dynamiczny rozwój w obszarze dydaktyki, nauki i inwestycji w ostatnich latach był podyktowany stałością przyjętych w resorcie obrony narodowej reguł dotyczących funkcjonowania wyższego szkolnictwa wojskowego oraz koniecznością utrzymania potencjału naukowo-dydaktycznego przy malejących nakładach finansowych. Kadra naukowo-dydaktyczna oraz infrastruktura Uczelni umożliwiają prowadzenie studiów wyższych dla kandydatów na żołnierzy zawodowych na bardzo wysokim poziomie w zakresie wiedzy teoretycznej i praktycznej, kursów doskonalących kadre Sił Zbrojnych RP oraz oficerów marynarki handlowej i równoczesne kształcenie studentów cywilnych. Tym samym należy podkreślić, iż postanowienia ustawy o powołaniu Akademii Marynarki Wojennej<sup>24</sup> i ustawy *Prawo o szkolnictwie wyższym*<sup>25</sup> są w pełni realizowane. Walory praktyczne studiów w Akademii Marynarki Wojennej ubogacają unikalne w skali kraju laboratoria, pracownie, symulatory i trenażery, a także intensywnie rozbudowywana uczelniana infrastruktura.

Na wszystkich poziomach kształcenia, studiach podyplomowych, kursach doskonalenia zawodowego oraz kursach specjalistycznych, a także w kształceniu kadr naukowych na kierunkach i w obszarach przydatnych dla gospodarki narodowej, zwłaszcza w zakresie obronności i bezpieczeństwa państwa, Akademia Marynarki Wojennej ma ugruntowaną pozycję i stosowne możliwości wykonawcze. Prowadzone w Uczelni badania pozostają w ścisłym związku z realizowanymi zadaniami na rzecz obronności państwa i wpisują się w obszar działalności statutowej. Prace i badania naukowe warunkują rozwój kadry naukowo-dydaktycznej i przekładają się na poziom kształcenia, również poprzez wprowadzenie do procesu dydaktycznego rezultatów prowadzonych prac naukowo-badawczych.

W przededniu dziewięćdziesięciolecia istnienia Akademii Marynarki Wojennej im. Bohaterów Westerplatte jej kadra, nauczyciele akademicy, pracownicy wojska, infrastruktura i wszystkie dziedziny prowadzonej działalności odzwierciedlają ogrom ludzkiej pracy i olbrzymie nakłady włożone w budowę i rozwój naszej Uczelni. Należy wyrazić przekonanie, że w zapowiedzianym procesie zmian wyższe morskie szkolnictwo wojskowe utrzyma godną pozycję i tempo rozwoju przyjęte w ostatnich latach.

---

<sup>24</sup> Ustawa z dnia 27 lutego 2003 roku o utworzeniu Akademii Marynarki Wojennej im. Bohaterów Westerplatte (DzU z 2003 r., nr 60, poz. 533).

<sup>25</sup> Ustawa z dnia 27 lipca 2005 r. *Prawo o szkolnictwie wyższym* (DzU z 2005 r., nr 164, poz. 1365 z późn. zm.).

## **NAVAL ACADEMY THE DAY BEFORE ITS 90<sup>TH</sup> ANNIVERSARY**

### **ABSTRACT**

The Naval Academy named after the Westerplatte Heroes is approaching its 90<sup>th</sup> anniversary. This year, the 1<sup>st</sup> of October, regarded as the Academy Day, will be unusually solemn. Considering this historic time and the necessity to present a kind of summary the academy's activity, I have collected the most important facts and sets of figures illustrating the period directly preceding the 90<sup>th</sup> anniversary of the Polish naval training system. In its existence the academy has faced a number of difficult challenges, always successfully. The right decisions made and priorities appropriately set have led her to versatile development, high scientific and technological level as well as educational achievements.

Keywords:

Naval Academy, 90<sup>th</sup> anniversary.