

Iveta KUBASÁKOVÁ

## ROZMIESTNENIE LOGISTICKÝCH CENTIER A PARKOV NA SLOVENSKU

### Sumar

*Logistické centrá a parky sú na Slovensku výrazne nerovnomerne rozmiestnené. Tak súčasné, ako aj plánované logistické centrá a parky sa nachádzajú prevažne na juhozápadnom Slovensku, čo je dôsledkom dobrého dopravného napojenia v tejto oblasti a teda dobrého prístupu k centráм výroby (predovšetkým automobilový, ale aj iný priemysel, umiestnený predovšetkým v tejto oblasti), ako aj dostupnosti do okolitých krajín.*

Logistické centrá a parky sú na Slovensku výrazne nerovnomerne rozmiestnené. Tak súčasné, ako aj plánované logistické centrá a parky sa nachádzajú prevažne na juhozápadnom Slovensku, čo je dôsledkom dobrého dopravného napojenia v tejto oblasti a teda dobrého prístupu k centráм výroby (predovšetkým automobilový, ale aj iný priemysel, umiestnený predovšetkým v tejto oblasti), ako aj dostupnosti do okolitých krajín. Významným činiteľom sú predovšetkým vybudované diaľnice a rýchlostné cesty v tejto oblasti (D1, R1, D2), je tu tiež križovatka medzinárodných ciest do Rakúska, Maďarska, Českej republiky a Poľska. Železničná infraštruktúra má menší, relatívne okrajový vplyv.

Z tohto prehľadu je viditeľné, že prevažná väčšina skladovacích priestorov logistických centier sa nachádza v okolí Bratislavy v dvoch krajoch – Bratislavskom a Trnavskom. Ide o 81,39 % zo všetkých logistických priestorov na Slovensku. Aj spomedzi pripravovaných projektov je väčšina v týchto krajoch (tu predovšetkým v Trnavskom kraji), s potenciálom rozšírenia aj do okolia Trenčína a Žiliny. V týchto oblastiach je už dobudovaná hlavná diaľnica D1 a je tu koncentrovaný priemysel, nachádzajú sa tu aj križovatky viacerých ciest. Naproti tomu, východné a predovšetkým stredné Slovensko výrazne zaostáva, a to tak v oblasti existujúcich, ako aj pripravovaných logistických centier a parkov.

Najväčším prevádzkovateľom logistických centier u nás je spoločnosť ProLogis, ktorá prevádzkuje logistické centrá v Senci, Galante a Novom Meste nad Váhom, s celkovou skladovacou plochou 387 000 m<sup>2</sup>, čo je tretina všetkej plochy logistických centier a parkov na Slovensku.

V nasledujúcej tabuľke (Tab. 4) uvádzam prehľad skladovacích a výrobných (jednoduché výrobné činnosti) možností všeobecných a špecifických tovarov ponúkaných v jednotlivých logistických centrách a parkoch. V poslednom stĺpci uvádzam prítomnosť železničnej vlečky v danom logistickom centre/parku. [17], [18], [19], [20], [21].

**Tab. 1.** Rozmiestnenie významných logistických centier a parkov

Logistické centrum/park	Kraj	Skladovacia plocha (m <sup>2</sup> )
Westpoint D2 Distribution park Lozorno	Bratislavský	85 000
Logistické centrum Bratislava – Rača	Bratislavský	69 160
DNV logistics park	Bratislavský	82 000
Bratislava logistics park Senec	Bratislavský	68 000
ProLogis park Bratislava – Senec	Bratislavský	180 000
Goodman Senec logistics centre	Bratislavský	45 000
Logistické centrum Bratislava – Svätý Jur	Bratislavský	31 530
Logistické centrum Gebruder Weiss	Bratislavský	8 400
Logistické centrum VGP – Eurovalley	Bratislavský	12 600
Log. centrum Cargo partner Bratislava	Bratislavský	8 175
Trnava logistics park	Trnavský	180 000
ProLogis park Galanta	Trnavský	160 000
Vadual logistik	Trnavský	25 000
EUROFINN Leopoldov	Trnavský	3 000
Logistické centrum Malé Dvorníky	Trnavský	10 000
Logistické centrum Šárovce	Nitriansky	5 000
Logistické centrum Toptrans EU	Nitriansky	20 000
ProLogis park Nové Mesto nad Váhom	Trenčiansky	36 000
LogCenter Nové Mesto nad Váhom	Trenčiansky	45 000
Logistické centrum Stred Krupina	Banskobystrický	5 500
Europa logistik, Zvolen	Banskobystrický	21 700
Logistické centrum Prešov – Malý Šariš	Prešovský	16 260
Logistické centrum SDH Prešov – Petrovany	Prešovský	20 800
Distribučno-logistické centrum CALMAR	Košický	17 000
Logistické centrum Maľovce	Košický	10 000
Košice logistics platform	Košický	22 000

**Tab. 2.** Plánované logistické centrá a parky

Logistické centrum/park	Kraj	Skladovacia plocha (m <sup>2</sup> )
Eurovalley	Bratislavský	min. 88 000
Dachser logistics Lozorno	Bratislavský	23 534
Zamajerské – Bratislava DNV	Bratislavský	x
Log. park Bratislava – Čierny les	Bratislavský	43 000
Panattoni park Senec	Bratislavský	80 000
HB Reavis Trnava	Trnavský	x
Codognotto Trnava – Zeleneč	Trnavský	64 600
Logistické centrum Pata	Trnavský	x
Logistické centrum Sereď	Trnavský	x
Logistické centrum Cargo Partner Dunajská Streda	Trnavský	30 000
CTP Park Trenčín	Trenčiansky	130 000
Logistické centrum Trenčín – Opatovce	Trenčiansky	35 430
CTP Park Žilina	Žilinský	x
PointPark Žilina – Strečno	Žilinský	27 000
Logistický park Veľká Ida	Košický	103 000*
Immopark Košice	Košický	x

Údaje označené x = údaje sa nepodarilo zistiť.

\* ide o úžitkovú plochu

**Tab. 3.** Celková skladovacia plocha v logistických priestoroch podľa krajov

Kraj	Skladovacia plocha (m2)	%
Bratislavský	589 865	49,60
Trnavský	378 000	31,79
Nitriansky	27 000	2,27
Trenčiansky	81 000	6,81
Žilinský	0	0,00
Banskobystrický	27 200	2,29
Prešovský	37 060	3,12
Košický	49 000	4,12
Spolu	1 189 125	100,00

**Tab. 4.** Možnosti jednotlivých logistických areálov

Logistické centrum/park	Výroba	Chlad.	Mraz.	ADR	Železn.
Westpoint D2 Distribution park Lozorno	-	-	-	-	-
Logistické centrum Bratislava – Rača	+	-	-	-	+
DNV logistics park	+	-	-	-	+
Bratislava logistics park Senec	+	+	-	-	-
ProLogis park Bratislava – Senec	-	+	+	+	-
Goodman Senec logistics centre	-	-	-	-	-
Logistické centrum Bratislava – Svätý Jur	-	-	-	-	+
Logistické centrum Gebruder Weiss	-	-	-	-	-
Logistické centrum VGP – Eurovalley	+	-	-	-	-
Log. centrum Cargo partner Bratislava	-	+	-	-	-
Trnava logistics park	+	-	-	-	-
ProLogis park Galanta	-	+	+	+	-
Vadual logistik	-	+	+	-	-
EUROFINN Leopoldov	-	-	-	+	+
Logistické centrum Malé Dvorníky	-	-	-	-	-
Logistické centrum Šárovce	-	-	-	-	-
Logistické centrum Toptrans EU	-	+	-	-	-
ProLogis park Nové Mesto nad Váhom	+	+	+	-	-
LogCenter Nové Mesto nad Váhom	-	+	+	+	-
Logistické centrum Stred Krupina	-	+	+	-	-
Europa logistik, Zvolen	-	-	-	-	-
Logistické centrum Prešov – Malý Šariš	+	-	-	-	-
Logistické centrum SDH Prešov – Petrovany	-	+	-	-	-
Distribučno-logistické centrum CALMAR	-	+	+	-	-
Logistické centrum Maťovce	-	-	-	-	+
Košice logistics platform	-	-	-	-	-

Vysvetlivky k tabuľke:

Výroba – v logistickom centre/parku sú k dispozícii aj priestory pre ľahkú výrobu

Chlad. – k dispozícii sklad s regulovanou teplotou – chladiarenský

Mraz. – k dispozícii sklad s regulovanou teplotou – mraziarenský

ADR – k dispozícii sklad nebezpečných vecí

Železn. – k logistickému centru/parku vedie železničná vlečka, prístup aj železničnou dopravou

+ – daná položka sa v logistickom centre/parku nachádza

-- daná položka sa v logistickom centre/parku nenachádza

Z uvedeného prehľadu je viditeľné, že špecifické skladovacie priestory, ako sú sklady pre chladený tovar, mrazený tovar a tovar ADR, sa nachádzajú prevažne v menších, na to špecializovaných centrách (mnohé takéto priestory sú aj v malých skladoch, ktoré tu nie sú uvedené, a v distribučných centrách pre súkromné potreby konkrétnych spoločností, ako sú distribučné centrá obchodných reťazcov). Ďalej je skladovanie takýchto tovarov poskytované v logistických centrách spoločnosti ProLogis v Senci, Galante a Novom Meste nad Váhom, a v LogCenter Nové Mesto nad Váhom. Ostatné centrá a parky sa zameriavajú viac na

všeobecný tovar, teda tovar nevyžadujúci špeciálne podmienky najviac pre automobilový priemysel. Špecificky zamerané logistické parky predovšetkým pre automobilový priemysel, kde sa nachádzajú tiež výrobné priestory subdodávateľov, sú v Devínskej Novej Vsi v Bratislave (automobilka Volkswagen) a pri Trnave (Trnava logistics park). Žilinská KIA naproti tomu využíva k tomuto účelu vlastné priestory [6].

### Voľné kapacity – neobsadenosť logistických areálov

Ide o pomer voľných kapacít k celkovej kapacite (skladovacej, prevádzkovej plochy) logistických centier a parkov. Neobsadenosť logistických areálov v súvislosti s nedávnou krízou výrazne vzrástla. Vzhľadom na to, že nie všetky údaje o voľných kapacitách sa podarilo zistiť (predovšetkým u menších objektov je to problematické), objekty s nezistenými voľnými kapacitami som z tohto prehľadu vylúčil, teda odpočítal ich plochu pre účel tohto ukazovateľa aj z celkovej plochy.

**Tab. 5.** Voľné kapacity a neobsadenosť logistických areálov

Logistické centrum/park	Kraj	Sklad. plocha (m <sup>2</sup> )	Voľné kapacity (m <sup>2</sup> )	Voľné kapacity (%)
Westpoint D2 Distribution park Lozorno	BA	85 000	10 800	12,70
Logistické centrum Bratislava – Rača	BA	69 160	4 250	6,15
DNV logistics park	BA	82 000		
Bratislava logistics park Senec	BA	68 000	10 000	14,70
ProLogis park Bratislava – Senec	BA	180 000	7 000	3,88
Goodman Senec logistics centre	BA	45 000	10 000	22,22
Logistické centrum Bratislava – Svätý Jur	BA	31 530	2 575	8,17
Logistické centrum VGP – Eurovalley	BA	12 600	6 500	51,60
Trnava logistics park	TT	180 000		
ProLogis park Galanta	TT	160 000	8 400	5,25
Vadual logistik	TT	25 000	1 000	4,00
EUROFINN Leopoldov	TT	3 000	600	20,00
Logistické centrum Šárovce	NR	7 000	2 000	28,57
Logistické centrum Toptrans EU	NR	20 000	9 000 paliet	
ProLogis park Nové Mesto nad Váhom	TN	36 000	0	0,0
LogCenter Nové Mesto nad Váhom	TN	45 000	15 600	34,66
Logistické centrum Prešov – Malý Šariš	PO	16 260	0	0,00
Logistické centrum SDH Prešov – Petrovany	PO	20 800	6 900	33,17
Košice logistics platform	KE	22 000		
Spolu		804 350	85 625	10,65

Vzhľadom na to, že v tlači je obvyklé rozdeľovať neobsadenosť na okolie Bratislavy a ostatné územie Slovenska, použijem v tomto prípade podobný spôsob, kde za okolie Bratislavy uvažujem súhrnne Bratislavský a Trnavský kraj.

Z uvedených údajov vyplýva, že celková neobsadenosť na Slovensku v súčasnosti dosahuje 10,65%, pričom:

- Bratislavský a Trnavský kraj 9,00%
- ostatné kraje 19,59%

V regiónoch je teda omnoho menšia plocha logistických plôch s výrazne vyššou neobsadenosťou.

## **Distribučné centrá maloobchodných reťazcov**

Sú v ich súkromnom vlastníctve a slúžia pre vlastné potreby týchto obchodných reťazcov. Nezahrňam ich do predchádzajúcich štatistík. Slúžia na medzizásobovanie tovarom od veľkovýrobcov a zároveň distribúciu tovarov do jednotlivých obchodných predajní. Sú vybavené chladiarenskými a mraziarenskými priestormi, keďže tieto reťazce predávajú aj tovar tohto druhu. Patria sem:

- *Distribučné centrum Tesco* – Nachádza sa pri Beckove (okres Nové Mesto nad Váhom) pri diaľnici D1. Tento sklad má plochu 45 000 m<sup>2</sup> a ďalších 10 000 m<sup>2</sup> pre zmrazené výrobky. Tesco využíva tiež distribučný sklad odevov pre strednú Európu pri Senci, s rozlohou 35 000 m<sup>2</sup> a má prenajaté kapacity v niektorých vyššie menovaných logistických centrách.
- *Distribučné centrum Kaufland* – Nachádza sa v Ilave pri zjazde z diaľnice D1.
- *Distribučné centrá Lidl* – Reťazec Lidl využíva 2 distribučné centrá – pri Nemšovej (okres Trenčín, zjazd z D1 v blízkosti) a pri Prešove.
- *Distribučné centrum Billa* – Nachádza sa pri Senci v blízkosti zjazdu z diaľnice D1 a má veľkosť skladovacích plôch približne 10 000 m<sup>2</sup>.
- *Distribučné centrá COOP Jednota* – COOP Jednota využíva viacero distribučných centier rozmiestnených po celom Slovensku. Jedná sa o:
  - COOP VOZ, a.s., Trnava,
  - Veľkoobchodný družstevný podnik, akciová spoločnosť, Levice,
  - Zemplínska Veľkoobchodná Spoločnosť, a.s., Trebišov,
  - COOP-TATRY, s.r.o., Prešov,
  - COOP LC SEVER, a.s., Liptovský Mikuláš,
  - LOGISTICKÉ CENTRUM STRED, a.s., Krupina,
  - COOP JLC, a.s., Kostolné Kračany.

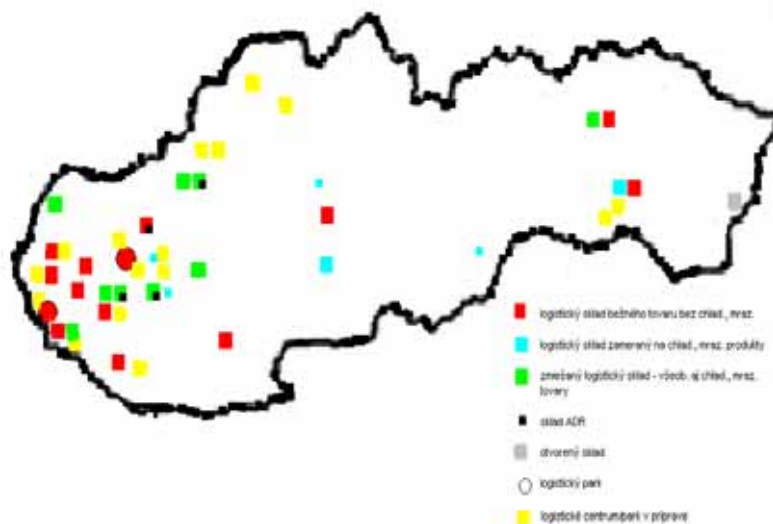
V pláne má tiež stavbu nového distribučného centra v Žiline – Bánovej s veľkosťou skladovacej plochy 15 000 m<sup>2</sup>.

Z tohto je viditeľné, že aj súkromné distribučné centrá maloobchodných reťazcov sú najviac koncentrované v západnej časti Slovenska v blízkosti diaľnice. Výnimkou je len COOP Jednota využívajúca centrá rozložené rovnomerne po území krajiny a distribučné centrum LIDL v Prešove. [7], [8], [9], [10], [11], [12].

Logistické priestory sú vo všeobecnosti na Slovensku veľmi nerovnomerne rozložené. Z vyššie uvedenej analýzy vyplýva, že až 81,39 % logistických areálov u nás sa nachádza v dvoch krajoch – v Bratislavskom a Trnavskom kraji. Podniky, hlavne elektrotechnického a automobilového priemyslu, a veľké zahraničné spoločnosti si už v SR prenajali logistické priestory tam, kde je vybudovaná diaľničná sieť. Potrebovali byť blízko svojich subdodávateľov a odberateľov. Vybudované distribučné a logistické centrá tam zabezpečujú nepretržitý tok výrobkov medzi veľkými obchodnými a priemyselnými podnikmi a ich dodávateľsko-odberateľskými partnermi. Brzdou rozvoja priemyselných a logistických centier mimo západného Slovenska naďalej zostáva nedostatočná dopravná infraštruktúra. Problémom môže byť tiež hranica EÚ na ukrajinských hraniciach. Obchod s krajinami na východ od Slovenska je menší než s krajinami EÚ, a prevažuje v ňom, čo do objemu tovaru, dovoz surovín a sypkých substrátov železničnou dopravou. Developer sa tiež musí často boriť s príliš rozdrobenými plochami. Je náročné vykúpiť súvislý pozemok, keďže plochy majú často množstvo drobných vlastníkov. Hoci stavba skladov trvá 5 až 6 mesiacov, predchádzajúce prípravy si môžu vyžiadať aj dvojnásobok času.

Rozsiahla výstavba logistických centier a parkov na Slovensku začala v rokoch 2003-2004, teda v období vstupu Slovenska do EÚ. Predtým na Slovensku žiadny logistický development neexistoval. Ponuka bola minimálna, išlo spravidla o nevyhovujúce, staré budovy, ktoré nestačili ani kapacitne. Ako sklady a prekladiská sa využívali predovšetkým bývalé výrobné prevádzkarne. Tie však ani po stavebných úpravách nespĺňali nároky na moderné logistické

priestory. Ak aj nejaké nové sklady pribudli, boli to skôr priestory firiem či obchodných reťazcov, ktoré na voľný realitný trh nemali vplyv. Klienti síce využívali služby niekoľkých špecializovaných slovenských developerov, ale tí v podstate iba plnili úlohu akéhosi dodávateľa diela na mieru. O postavení špekulatívneho developerského projektu, ktorý by priniesol na trh väčšie množstvo nových skladov, sa ešte vážne neuvažovalo.



**Obrázok 1.** Rozmiestnenie existujúcich a plánovaných logistických centier/parkov v rámci SR.

Z prieskumu CBRE (ide o realitnú spoločnosť, okrem iného sprostredkujúcu nájomné transakcie v logistickom segmente) vyplýva, že priemyselno-logistické priestory na Slovensku v roku 2006 predstavovali 425 000 m<sup>2</sup>, z toho do prenájmu sa dostalo 93 000 m<sup>2</sup>. Dynamika prenájmu vrcholila v roku 2008. V tomto období bola aj najrozsiahlejšia výstavba, v 2. polroku 2008 pribudlo na trh 200 000 m<sup>2</sup> nových skladovacích priestorov. Pod tlakom krízy sa tento trh „ochladil“ a dopyt po prenájme v roku 2009 klesol. Miera neobsadenosti vzrástla z 2,1 % na 12,3 %. V tomto roku sa výstavba skladov prepadla o polovicu.

Prepad výstavby bol spôsobený predovšetkým snahou developerov doprenajať existujúci priestor. Nová výstavba sa aj naďalej bude sústreďovať predovšetkým na tzv. „stavby na kľúč“ pre nájomcov s požiadavkami, ktoré nemôžu uspokojiť existujúce a voľné priestory, uvádza vo zverejnenej správe spoločnosti Cushman & Wakefield Martin Baláž zo slovenského oddelenia prenájmu priemyselných priestorov. Oživenie nastalo v priebehu roka 2010. V priebehu 2. štvrtroka 2010 sa prenajala 30-násobne väčšia plocha než v prvom štvrtroku, a to v rozsahu 54 000 m<sup>2</sup>. V súčasnosti je celková plocha skladovacích priestorov okolo 1,2 milióna m<sup>2</sup>.

Priemyselné a logistické parky triedy A, teda najmodernejšie a spĺňajúce súčasné kvalitatívne požiadavky, sú momentálne koncentrované predovšetkým v bratislavskom a trnavskom regióne. Zvyšok Slovenska je zastúpený prevažne zastaralými skladmi a prevádzkovými priestormi triedy B, C a D, okrem nových hál postavených na mieru klientom (napr. Visteon, Tesco, Kaufland, Lidl, Billa, Hella, Unomedical, Dura, Vaillant atď.). Rozsiahla výstavba takýchto priestorov začala od roku cca 2004. Toto obdobie bolo charakteristické vysokým rastom slovenskej ekonomiky. V nasledujúcich rokoch išlo v mnohých prípadoch o špekulatívnu výstavbu zahraničnými investormi. Takto vybudované kapacity sa však v období ekonomického rozkvetu darilo relatívne dobre a rýchlo zapĺňať. Špekulatívna výstavba skladov sa v roku 2009 zastavila. V súčasnosti a budúcnosti bude prevládať výstavba logistických centier na mieru klienta, nie špekulatívna. Najskôr si developer zabezpečí klienta a až potom sa stavia. Predpokladá sa, že akákoľvek nová ponuka tento rok bude built-to-suit, teda developer vybuduje priestory pre konkrétnu spoločnosť. Minimom je 50 percent zazmluvnených nájomníkov v priemyselných a skladových halách.

V rokoch 2009-2010 nájomné za skladovacie priestory v porovnaní s predchádzajúcimi rokmi mierne pokleslo, pričom priemer vo štvrtom kvartáli 2010 dosahoval úroveň 3,17 eur/m<sup>2</sup>/mesiac. Priemerná miera ziskovosti dosahovala v tomto období 8,75 %. Výška nájomného závisí od lokality, dĺžky nájmu a konkurenčných projektov. Zvyšuje sa úroveň stimulov od developerov a nájomcovia podpisujú kontrakty na kratšie obdobie. V ostrej konkurencii developeri bojujú o každého klienta aj pomocou nájomných prázdnin či úprav skladov. V prípade nájmov sa ceny v Bratislave a blízkom okolí pohybovali na úrovni od 3 do 4,50 eur za meter štvorcový (prevažovali ceny okolo spodnej hranice). Zvyšok Slovenska mal rozpätie od 3,80 do 4,50 eur/m<sup>2</sup>. Príčinou je hlavne vyššia konkurencia v Bratislave v porovnaní s ostatnými časťami Slovenska.

Vo všeobecnosti sú logistické centrá a parky na Slovensku veľmi nerovnomerne rozložené, keďže 81,39 % z ich plochy sa nachádza v okolí Bratislavy, teda v Bratislavskom a Trnavskom kraji. Boli budované výhradne súkromnými, prevažne zahraničnými investormi aj pre nadregionálne potreby. Ich poloha na juhozápade Slovenska je výhodná vzhľadom na dobrý prístup do okolitých krajín. V priamom susedstve sú 3 krajiny (Maďarsko, Rakúsko, Česká republika) a v oblasti je relatívne rozvinutá dopravná infraštruktúra (v porovnaní s ostatnými časťami Slovenska) umožňujúca dobrý prístup aj do iných európskych krajín. Väčšina z týchto logistických centier a parkov je zameraných predovšetkým na obsluhu cestnou dopravou, železničná doprava hrá podružnú úlohu. Iba do niekoľkých z nich vedie aj železničná vlečka. Súčasné logistické centrá a parky nie sú prepojené s terminálmi kombinovanej dopravy, ktoré sa pomaly budujú predovšetkým zo štátnych zdrojov (ktoré však budú po dobudovaní poskytovať vlastné logistické centrá).

Prevažná väčšina priestorov logistických centier a parkov je zameraná na skladovanie všeobecného tovaru bez nutnosti špeciálnych podmienok. Ide však v takmer všetkých prípadoch o kryté sklady s výškou 10, resp. 10,5 m. Sklady bývajú temperované na stabilnú teplotu 15 – 20 °C, chránené nepretržitou ostrahou. Ponúkajú variabilné skladovacie jednotky od veľkosti 1 000, 1 500, 2 000 alebo 2 500 m<sup>2</sup>. Tieto sklady spĺňajú moderné štandardy. Špecifické druhy skladov tvoria len menšiu časť. Ide napríklad o otvorený sklad, ktorý sa nachádza v Maťovciach pri ukrajinských hraniciach. Ďalšou skupinou sú chladiarenské a mraziarenské sklady, ktoré majú špecifické charakteristiky. Na rozdiel od všeobecných skladov sú omnoho rovnomernejšie rozložené po území Slovenska. Ide prevažne o menšie sklady prevádzkované spoločnosťami, ktoré sú zamerané na logistiku chladených a mrazených tovarov vrátane ich prepravy (Vadual logistik, Calmar, SDH, LC Stred), alebo vyhradené časti niektorých veľkých logistických centier (ProLogis park Senec, Galanta, Nové Mesto nad Váhom). Pochopiteľne, takéto skladovacie priestory sa nachádzajú tiež v distribučných centrách obchodných reťazcov, ktoré predávajú potravinársky tovar, tieto však slúžia len pre ich súkromné potreby. Aj tieto chladiarenské a mraziarenské priestory sú viac koncentrované v západnej časti krajiny, avšak nepomer je menší než v prípade skladových priestorov vo všeobecnosti. [13], [14], [15], [16], [22], [23], [24], [25]

## **ROZMIESZCZENIE LOGISTYCZNYCH CENTRÓW I PARKÓW NA SŁOWACJI**

### *Streszczenie*

*Artykuł poświęcony jest prezentacji najważniejszych centrów i parków logistycznych w Republice Słowackiej. Autorka pokazuje, że są one rozmieszczone nierównomiernie, przede wszystkim w południowo-zachodniej części kraju. Przedstawiono oferowane przez centra usługi logistyczne i stopień wykorzystania ich potencjału usługowego*

## LITERATÚRA

1. Kubasáková I., Poliaková B., *Výhody a nevýhody uplatnenie princípov City logistiky*, [in:] *Globalizácia a jej sociálno-ekonomické dôsledky '10* [elektronický zdroj]: zborník príspevkov z medzinárodnej vedeckej konferencie: Rajecké Teplice 4.-6. október 2010. [Žilina: Žilinská univerzita, 2010.
2. Kubasáková I., *Logistics parks in the Slovak Republic*. Logi: scientific journal on transport and logistics, 2010, Vol. 1, No. 1.
3. Kubasáková I., Šulgan M., *Služby logistických centier na Slovensku*. Mezinárodní vědecká konference: LOGI 2009, 19.11.2009, Pardubice: sborník příspěvků, Brno: Tribun EU, 2009.
4. Kubasáková I., *Logistické centrá na juhu Slovenska*. Železničná doprava a logistika [elektronický zdroj]: elektronický odborný časopis o železničnej doprave a preprave, logistike a manažmente, 2009, Roč. 5, č. 3, Popis urobený 27.10.2009.
5. Kubasáková I., Hollá K., *Logistics centres in Slovakia*. Logistic centres, Pardubice, Institut Jana Pernera, 2008.
6. Gogola M., *The modelling of transport system in the city of Zilina*. Modelovanie dopravného systému v meste Žilina [In:] ICLEEE 2010, International conference of logistics, economics and environmental engineering: 2. mednarodna konferenca, 19.11.2010, Maribor: zbornik. Tema 2010: Trajnosti razvoj logistike, Maribor: Prometna šola Višja prometna šola, 2010.
7. <http://www.skladuj.sk/>
8. <http://www.hbreavis.com/sk/projekt/logisticke-centrum-raca-0>.
9. <http://www.karimpol.com/en/project-senec.html>.
10. [http://www.prologiseurope.com/pdf/Bratislava\\_web.pdf](http://www.prologiseurope.com/pdf/Bratislava_web.pdf).
11. <http://seneclogisticscentre.com/sl/about-goodman.html>.
12. <http://www.eurovalley.sk/>.
13. <http://www.financnik.sk/>.
14. <http://www.vadual.sk/>.
15. <http://www.eurofinn.sk/>.
16. <http://www.slovak-industrial.sk/>.
17. <http://www.coop.sk/>.
18. <http://www.europalc.sk/sk/index.htm>.
19. <http://www.hbreavis.com/sk/projekt/logisticke-centrum-presov>.
20. <http://www.calmar.sk/>.
21. <http://www.premako.sk/>.
22. <http://www.lindbergh-dachser.sk/>.
23. <http://www.logisticsatoz.sk/dachser-stavia-logisticke-centrum-v-lozorne>.
24. <http://www.hbreavis.com/sk/projekt/logisticke-centrum-trnavazavar>.
25. <http://www.pointparkproperties.com/sk/>.

**Autor: Iveta Kubasáková** – Žilinská univerzita v Žiline