

## Направления развития экономического потенциала перерабатывающих предприятий агро-промышленного комплекса

Wpłynęło 16.02.2017 r.  
Zrecenzowano 24.05.2017 r.  
Zaakceptowano 29.05.2017 r.

A – koncepcja  
B – zestawienie danych  
C – analizy statystyczne  
D – interpretacja wyników  
E – przygotowanie maszynopisu  
F – przegląd literatury

**Екатерина Васильевна ВОЛКОВА<sup>1)</sup> ADEF,  
Jan Radosław KAMIŃSKI<sup>2)</sup> BDEF, Zbigniew KOGUT<sup>3)</sup> BDEF,  
Ирина Ивановна ПАНТЕЛЕЕВА<sup>1)</sup> BCEF**

<sup>1)</sup> Могилевский государственный университет продовольствия,  
Могилев, Беларусь

<sup>2)</sup> Szkoła Główna Gospodarstwa Wiejskiego, Wydział Inżynierii Produkcji,  
Katedra Maszyn Rolniczych i Leśnych, Warszawa

<sup>3)</sup> Instytut Technologiczno-Przyrodniczy w Falentach, Mazowiecki Ośrodek  
Badawczy w Kłudzienku

**Do cytowania For citation:** Volkova E. V., Kamiński J.R., Kogut Z., Panteleeva I. I. 2017. Направления развития экономического потенциала перерабатывающих предприятий агропромышленного комплекса [Directions of economic potential processing enterprises of agrarian and industrial complex]. Problemy Inżynierii Rolniczej. Z. 2 (96) s. 67–75.

### Резюме

Цель исследований заключается в системном подходе к анализу формирования экономического потенциала перерабатывающих предприятий АПК с позиций «ресурсы, максимальные возможности, результат и оценка». Разработаны теоретические основы формирования экономического потенциала перерабатывающих предприятий АПК, включающие: уточнение понятия «экономический потенциал перерабатывающих предприятий АПК» как совокупности максимальных возможностей предприятий, обусловленных имеющимися в их распоряжении ресурсами для эффективного производства продукции, товаров, работ, услуг с целью удовлетворения потребностей рынка с учетом факторов внутренней и внешней среды. В отличие от существующих, данный подход включает в себя не только возможности и ресурсы, но и конкретный результат, что требует применения системного подхода к его оценке; выявление особенностей формирования экономического потенциала перерабатывающих предприятий АПК в целом и его структурных элементов: ресурсного и обслуживающего. Предложенный подход позволяет применить систему научно обоснованных критериев и показателей оценки экономического потенциала, как на отдельном предприятии, так и в целом в перерабатывающих отраслях АПК.

**Ключевые слова:** перерабатывающие предприятия, экономический потенциал, структурные элементы, факторы, развитие

## Введение

На современном этапе основой обеспечения устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь является рациональное использование экономического потенциала субъектов хозяйствования различных отраслей народного хозяйства, в том числе организаций перерабатывающей промышленности [ANSOFF 1999; DIRLAV 2007]. Актуальность темы исследования определяется тем, что развитие экономики АПК во многом определяется уровнем конкурентоспособности и экономического потенциала перерабатывающих организаций на современном этапе [DZOCENIDZE 2009; EFIMENKO 2011; 2013]. Сложившаяся ситуация требует изменения экономических отношений в АПК с целью повышения конкурентоспособности и потенциала национальной продовольственной системы Республики Беларусь. Реализация этих задач требует использования более прогрессивных методов управления и оценки экономического потенциала [ABAŁKIN (ред.) 1999; BIELSKI 2007; BUDRINA (ред.) 2007; KARLOF 1991; WASILEWSKI и др. 2013].

Для оценки возможностей организации производства товаров (продукции, работ, услуг) используется понятие «потенциала». В экономической теории потенциал определяют как совокупность имеющихся средств, возможностей в какой-либо сфере, термин «потенциальный» указывает на существующую возможность, а не на ее реализацию. Потенциал (применительно к экономике) – источники, возможности, средства, запасы, которые могут быть использованы для достижения целей социально-экономического развития [GUSAKOV и др. 2008; KUBÓN и др. 2014].

При формировании потенциала необходимо учитывать, что он представляет собой сложную экономическую систему с определенными свойствами. Из закона целостности экономической системы следует, что в результате взаимодействия всех видов ресурсов, элементов и факторов, которые создают данную систему, появляются новые свойства, которых нет у отдельных элементов системы.

Потенциал должен быть связан с конкретным уровнем (объектом) экономической системы (предприятие, отрасль, национальная экономика, мировая экономика) и, соответственно, можно его исследовать на микро-, мезо- и макроуровнях. Понимание сущности потенциала является обязательным условием достоверной его оценки и основой научного управления его рациональным и эффективным использованием на соответствующем уровне.

В деятельности предприятий при достижении конкретных целей термин «потенциал» означает совокупные возможности для обеспечения эффективной их деятельности. Обобщение различных подходов свидетельствует о том, что понятие потенциала «производственный», «ресурсный» и «экономический» во многих работах рассматриваются как синонимы.

Экономический потенциал можно рассматривать как способность страны, отраслей народного хозяйства, предприятий осуществлять производственно-хозяйственную деятельность, производить товары (продукцию, услуги), удо-

вливать потребности населения, общественные потребности, обеспечивать развитие производства и потребления [AVALKIN (ред.) 1999].

Экономический потенциал – «... совокупная способность отраслей народного хозяйства производить продукцию определенного объема, качества, структуры и ассортимента; осуществлять ее хранение, доработку и доставку до потребителя; оказывать разнообразные услуги населению. Базу экономического потенциала составляет производственный, который обладает способностью производства определенного количества и качества продукции» [LIZ 1990].

На макроуровне – совокупный экономический потенциал рассматривается как «... максимально возможная способность национальной экономики производить товары и услуги в соответствии с запросами внутреннего и внешних рынков» [SHIMOV (ред.) 2009].

Наряду с экономическим потенциалом страны следует рассматривать экономические потенциалы отдельных отраслей. В данном случае экономический потенциал зависит от абсолютных возможностей отраслей экономики и степени их использования, количественная оценка которого осуществляется по фактическому выпуску продукции с учетом использования производственных мощностей [ALGINA 2011].

Экономический потенциал предприятий можно исследовать как «... уровень возможностей для обеспечения эффективности производства и реализации продукции, обусловленный имеющимися в распоряжении ресурсами и способностью компаний к их эффективному использованию и воспроизведству» [VINOGRADOVA 2003]. Экономический потенциал предприятий можно также определить как комплекс имеющихся у них ресурсов и возможностей по их использованию, которые могут быть мобилизованы в процессе осуществления финансово-хозяйственной деятельности. Исследование экономического потенциала предприятий предполагает рассмотрение деятельности в виде системно организованной совокупности материальных и нематериальных ресурсов и процессов по их преобразованию с целью получения прибыли. Экономический потенциал предприятия – это «... совокупность способностей хозяйствующего субъекта осуществлять производственную деятельность, основанную на синергетическом единстве составляющих его потенциалов (производственного, трудового, рыночного, финансового, инновационного, информационного, организационного), обуславливающих достижение целей стратегического развития и рост конкурентоспособности предприятия в современных условиях хозяйствования» [KERSHENZEV 2010].

Цель исследования состоит в развитии теоретико-методологических основ формирования и оценки экономического потенциала перерабатывающих предприятий АПК.

## **Анализ и результаты исследований**

Исследование различных подходов к пониманию сущности «экономический потенциал предприятия» позволило выделить основные методологические

подходы: ресурсный, результативный и комплексный. Нами обобщены определения экономического потенциала предприятия, на основании которых можно отметить, что экономический потенциал – это ресурсы и механизмы их эффективного использования для достижения конкретных целей предприятий.

На современном этапе экономический потенциал предприятий является сложной, динамичной и многоуровневой категорией, которая объединяет цели развития предприятий, внутренние и внешние факторы, объем и качество ресурсов и достигнутые при этом конечные результаты. Исходя из многоаспектности категории «экономический потенциал предприятия», правомерно исследовать его сущность с позиций системного подхода, согласно которому потенциал является основополагающим элементом социально-экономической системы и отражает способность предприятий достигать определенных результатов с учетом потребностей конкретного рынка.

Экономический потенциал перерабатывающих предприятий АПК – совокупность максимальных возможностей предприятий, обусловленных имеющимися в распоряжении ресурсами для эффективного производства товаров (продукции, работ, услуг) с целью удовлетворения потребностей рынка с учетом факторов внутренней и внешней среды.

На наш взгляд, целесообразно экономический потенциал перерабатывающих предприятий АПК разделить на уровни с учетом степени влияния на конечные результаты деятельности предприятия: ресурсный – совокупность ресурсов, непосредственно используемых для производства продукции (основные и оборотные средства, трудовые ресурсы); обслуживающий – это факторы, которые обеспечивают эффективное использование ресурсов предприятий, используемых для производства продукции (первого уровня). К ним можно отнести следующие структурные элементы экономического потенциала перерабатывающих предприятий АПК: управленческий, экспортный, информационно-технологический, маркетинговый, инвестиционный и инновационный потенциалы. Нами даны определения каждому предложенному структурному элементу экономического потенциала перерабатывающих предприятий АПК.

Ресурсный – совокупность максимальных возможностей предприятий, обусловленных имеющимися в распоряжении трудовыми ресурсами, основными и оборотными средствами для эффективного производства товаров (продукции, работ, услуг) с целью удовлетворения платежеспособного спроса потребителей.

Управленческий – совокупность знаний, опыта, организационных возможностей персонала управления, направленных на развитие экономического потенциала с целью обеспечения их эффективного функционирования в конкурентной среде.

Экспортный – совокупность максимальных возможностей предприятий и ресурсов для производства и сбыта конкурентоспособной продукции на внешних рынках. В предложенном определении реализуется системный подход к его пониманию: ресурсный (внутренний) и результативный (внешний).

Информационно-технологический – совокупность максимальных возможностей предприятий, обусловленных имеющимися в распоряжении информационными ресурсами, автоматизированными информационными системами, технологиями, обеспечивающих повышение эффективности производства и конкурентоспособности на рынке.

Маркетинговый – максимальная возможность маркетинговой системы обеспечивать постоянную конкурентоспособность предприятия.

Инвестиционный – совокупность максимальных возможностей предприятий использовать инвестиции с целью обеспечения процесса модернизации производства и инновационный – совокупность максимальных возможностей предприятий осваивать инновации.

На формирование экономического потенциала перерабатывающих предприятий АПК оказывают влияние внутренние и внешние факторы. К внутренним факторам, влияющим на эффективность использования экономического потенциала перерабатывающих предприятий АПК, относятся:

- организационные, технологические и производственные особенности функционирования перерабатывающих предприятий АПК, определяющие эффективность использования материальных и трудовых ресурсов, качество и ассортимент производимой продукции, уровень себестоимости продукции и потенциалоемкости производства;
- инвестиционная направленность деятельности, заключающаяся в организации процесса поиска и привлечения инвестиций с целью поддержания и развития производства; на данном этапе эффективно работают перерабатывающие предприятия АПК, которые ведут производство на основе применения интенсивных и ресурсосберегающих технологий, что требует соответствующих инвестиций;
- инновационная политика перерабатывающих предприятий АПК, заключающаяся в обновлении основных средств, внедрении передовых технологий, автоматизации производства, а также политика предприятия в области качества и повышения конкурентоспособности продукции.

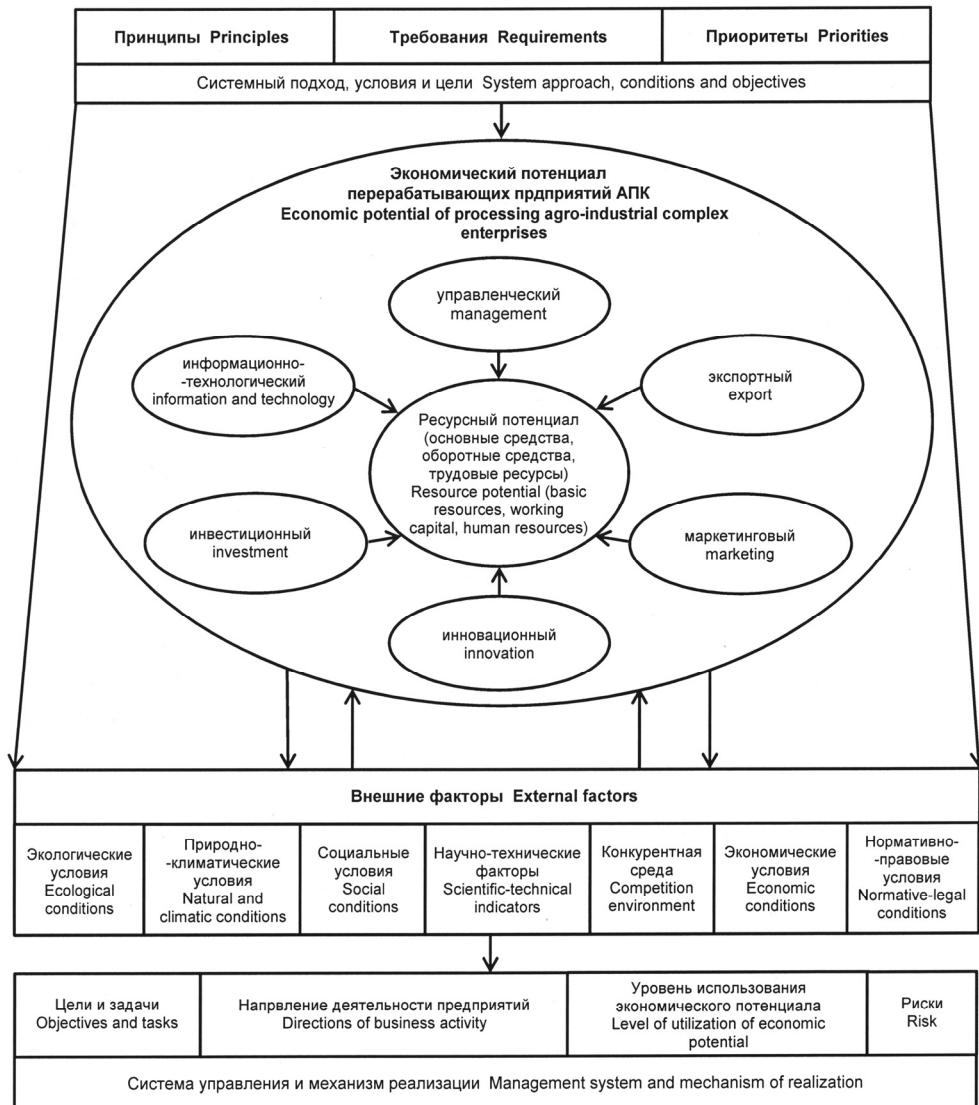
Внутренние факторы связаны с отраслевой спецификой и в основном характеризуют технологические и организационные особенности производства. К ним относятся:

- специфика производимой продукции – продовольствие, вырабатываемое на перерабатывающих предприятиях АПК, которые относятся к особой категории продукции, характеризующихся отсутствием аналогов и заменителей, растущей потребностью в приобретении, повсеместным потреблением вне зависимости от характеристики рынка;
- особенности технологического процесса;
- отраслевая специфика формирования цен на продукцию;
- наличие соответствующей инфраструктуры.

К факторам внешней среды, влияющих на формирование экономического потенциала перерабатывающих предприятий АПК, относятся: нормативно-пра-

вовые, экономические, конкурентной среды, социальные, природные, экологические и риски.

Концептуальная схема модели формирования и развития экономического потенциала перерабатывающих предприятий АПК на рисунке 1.



Источник: разработка авторов. Source: own elaboration.

Рис. 1. Концептуальная схема модели формирования и развития экономического потенциала перерабатывающих предприятий АПК

Fig. 1. Conceptual scheme model of the formation and development economic potential of the agro-industrial complex refineries

## **Выводы**

Проведенные исследования свидетельствуют о том, что при формировании потенциала необходимо учитывать, что он представляет собой сложную экономическую систему с определенными свойствами. На наш взгляд, целесообразно использовать понятие «экономический потенциал предприятия», так как позволяет более комплексно отразить все аспекты возможности предприятия производить и реализовывать товары (продукцию, работы и услуги) с целью получения прибыли. На наш взгляд, целесообразно экономический потенциал перерабатывающих предприятий АПК разделить на уровни с учетом степени влияния на конечные результаты деятельности предприятия: ресурсный – совокупность ресурсов, непосредственно используемых для производства продукции (основные и оборотные средства, трудовые ресурсы); обслуживающий – это факторы, которые обеспечивают эффективное использование ресурсов предприятий, используемых для производства продукции (первого уровня). К ним можно отнести следующие структурные элементы экономического потенциала перерабатывающих предприятий АПК: управленческий, экспортный, информационно-технологический, маркетинговый, инвестиционный и инновационный потенциалы. Для развития теоретических подходов формирования и развития экономического потенциала перерабатывающих предприятий АПК определены его основные элементы: ресурсы, механизм эффективного использования ресурсов, способность удовлетворять потребности рынка с учетом взаимодействия внутренних и внешних факторов.

## **Список литературы**

- ABALKIN L. I. (ред.) 1999. Экономическая энциклопедия [Economic encyclopedia]. Москва. Институт экономики Российской академии наук. Экономика. ISBN 5-282-01934-5 сс. 1055.
- ALGINA M. V. 2011. Инновационный потенциал экономической системы и его оценка. Современные технологии управления [The innovative potential of the economic system and its evaluation. Modern control technology] [онлайн]. № 1 (01). № рег. статьи 0001. [Дата обращения 24.12.2016]. Режим доступа: <http://sovman.ru/article/0101/>
- ANSOFF I. 1999. Новая корпоративная стратегия [The new corporate strategy]. Санкт-Петербург. Питер. Серия «Теория и практика менеджмента». Экономика. ISBN 5-314-00105-5 сс. 416.
- BIELSKI I. 2007. Innowacje w kreowaniu zdolności konkurencyjnej przedsiębiorstwa [Innovations in creating competitive potential of the enterprise]. Rozprawy. Nr 125. Bydgoszcz. UTP. ISSN 0209-0597 сс. 204.
- BUDRINA E. V. (ред.) 2007. Особенности развития отраслевых рынков: Транспорт: Монография [Features of the development of industrial markets: Transportation: Monograph]. Санкт-Петербург. СПГЭУ. ISBN 978-5-88996-794-1 сс. 353.
- DIRLAV D. 2007. Избранные концепции бизнеса. Теории, которые изменили мир [Selected business concept. The theories that changed the world]. Москва. ЗАО «Олимп-Бизнес» сс. 345.
- DZOCENIDZE T. D. 2009. Комплексные исследования новых транспортных средств сельскохозяйственного назначения [Complex research of the new means of transport in agriculture]. Вестник Красноярского государственного аграрного университета. № 3 с. 152–160.

EFIMENKO A. G. 2011. Формирование и развитие рынка автотранспортных услуг: Монография [Formation and transportation services market development: Monograph]. Фаленты – Варшава. Технолого-природоведческий институт. ISBN 978-83-62416-13-4 сс. 187.

EFIMENKO A. G. 2013. Эффективность функционирования организаций АПК на инновационной основе: Теоретико-методические аспекты: Монография [The efficiency of the agribusiness companies based on innovation: Theoretical and methodological aspects: Monograph]. Могилев. Могилевский государственный университет продовольствия. ISBN 978-985-6985-14-3 сс. 176.

GUSAKOV B. G., IL'INA Z., BEL'SKIY V. 2008. Продовольственная безопасность: Термины и понятия: Энциклопедический справочник [Food safety: Terms and concepts: Encyclopedial handbook]. Минск. Белорусская наука. ISBN 978-985-08-0992-6 сс. 535.

KARLOF B. 1991. Деловая стратегия: Концепция, содержание, символы [Business strategy: Concept, summary, symbols]. Москва. Экономика. ISBN 5-282-01222-7 сс. 345.

KERSHENZEV F. A. 2010. Развитие методов оценки экономического потенциала промышленных предприятий [The development of the economic potential of the industrial enterprises of assessment methods]. Автореферат диссертации кандидата экономических наук: 08.00.05. Самара. Самарский гос. экономический университет сс. 24.

KUBOŃ M., KWAŚNIEWSKI D., MALAGA-TOBOŁA U., TABOR S. 2014. Modelowe rozwiązania logistyki dystrybucji produktów ekologicznych [Model solutions of distribution logistics with regard to organic products]. Inżynieria Rolnicza. Nr 2(150) с. 77–90.

LIZ G. M. 1990. Эффективность использования производственных ресурсов [The effectiveness of the use of production resources]. Минск. Ураджай сс. 140.

SHIMOV V. N. (ред.) 2009. Национальная экономика Беларуси [The national economy of Belarus]. Минск. БГЭУ. ISBN 978-985-484-567-8 сс. 751.

VINOGRADOVA V. V. 2003. Применение сбалансированной системы показателей эффективности в бизнес-инновационных процессах [Application of balanced scorecard in business innovation processes]. Межвузовский сборник. № 12. Санкт-Петербург. Издательство СЗГТУ с. 105–109.

WASILEWSKI M., WASILEWSKA A., BEZAT A. 2013. Innowacyjność przedsiębiorstw przetwórstwa rolno-spożywczego: Stan wiedzy i kierunki dalszych badań [Innovation for permanent changes of the food-processing industry – Documentation study and perspectives] [онлайн]. с. 103–114. [Дата обращения: 24.12.2016]. Режим доступа: [http://www.wne.sggw.pl/czasopisma/pdf/EIOGZ\\_2010\\_nr82\\_s103.pdf](http://www.wne.sggw.pl/czasopisma/pdf/EIOGZ_2010_nr82_s103.pdf)

*Ekaterina Vasilievna Volkova, Jan Radosław Kamiński,  
Zbigniew Kogut, Irina Ivanovna Panteleeva*

## **DIRECTIONS OF ECONOMIC POTENTIAL PROCESSING ENTERPRISES OF AGRARIAN AND INDUSTRIAL COMPLEX**

### **Summary**

The purpose of research is a systematic approach to the analysis of the formation of the economic potential of the processing enterprises of agrarian and industrial complex from the standpoint of "resources, maximize opportunities, and evaluation of results". The theoretical bases of formation of the economic potential of agribusiness processing companies, including: clarification of the concept of "economic potential of processing enter-

prises of agriculture" as a set of maximum capacity of enterprises, due to the means at their disposal resources for efficient production, goods, works and services to meet the needs of the market, taking into account factors internal and external environment. Unlike existing, this approach includes not only the capabilities and resources, but also a concrete result, which requires a systematic approach to its evaluation; identification of features of formation of the economic potential of the processing of agricultural enterprises in general, and its structural elements: resource and service. The proposed approach makes it possible to apply the system of science-based criteria and evaluation of the economic potential of indices as a separate enterprise, and in general the processing agribusiness industries.

**Key words:** processing companies, the economic potential, the structural elements, factors, development

*Ekatерина Васильевна Volkova, Jan Radosław Kamiński,  
Zbigniew Kogut, Irina Ivanovna Panteleeva*

## **TRENDY W ROZWOJU EKONOMICZNEGO POTENCJAŁU PRZEDSIĘBIORSTW PRZETWÓRCZYCH SEKTORA ROLNO-PRZEMYSŁOWEGO**

### **Streszczenie**

Celem badań było przeprowadzenie systemowej analizy formowania potencjału ekonomicznego przedsiębiorstw przetwórczych sektora rolno-przemysłowego pod kątem: zasobów, maksymalnych możliwości, rezultatów i oceny. Opracowano teoretyczne podstawy formowania potencjału ekonomicznego przedsiębiorstw przetwórczych sektora rolno-przemysłowego, włączające: uściślone pojęcie „ekonomiczny potencjał przedsiębiorstw przetwórczych sektora rolno-przemysłowego” jako połączenie maksymalnych możliwości przedsiębiorstwa, uwarunkowanych posiadanymi w swej dystrybucji zasobami do efektywnego przebiegu produkcji, towarów, zasobów pracowniczych, usług w celu zapewnienia potrzeb rynku z uwzględnieniem czynników wewnętrznego i zewnętrznego środowiska. W odróżnieniu od istniejących scharakteryzowane podejście uwzględnia nie tylko możliwości i zasoby, ale i konkretny rezultat, co wymaga zastosowania systemowego podejścia do jego oceny, wykazanie osobliwości formowania potencjału ekonomicznego przedsiębiorstw przetwórczych, zwłaszcza sektora rolno-przemysłowego, i ich strukturalnych elementów: zasobów materiałowych i pracowniczych. Zaprezentowane podejście pozwala wykorzystać naukowo uzasadnione kryteria i wskaźniki do oceny potencjału ekonomicznego, zarówno w odniesieniu do pojedynczych przedsiębiorstw, jak również dla całości przedsiębiorstw przetwórczych kompleksu rolno-przemysłowego.

**Слова клuczowe:** przedsiębiorstwo przetwórcze, potencjał ekonomiczny, elementy strukturalne, wskaźniki, rozwój

### **Adres do korespondencji**

dr hab. inż. Zbigniew Kogut, prof. nadzw. ITP  
Instytut Technologiczno-Przyrodniczy w Falentach  
Mazowiecki Ośrodek Badawczy w Kłudzienniku  
05-825 Grodzisk Mazowiecki  
tel. 22 755-60-41 wew. 111; e-mail: z.kogut@itp.edu.pl

