

- **Dr hab. Krzysztof Zamasz,**
Członek Zarządu Grupy Veolia w Polsce, Dyrektor Handlowy
- **Radosław Przybystawski,**
Zastępca Dyrektora Handlowego Grupy Veolia w Polsce
- **Jakub Dąbrowski,**
Menedżer Produktów Efektywności Energetycznej, Veolia Energia Polska

Czerpać globalnie działać lokalnie

Historia firmy Veolia sięga połowy XIX w., kiedy to według dekretu Napoleona III założono Compagnie Générale des Eaux, która zajęła się dostawą wody dla Paryża. Od początku lat 1980, firma CGE rozpoczęła intensywne rozszerzanie swojej oferty o obsługę źródeł energii (elektrycznej i ciepła) i odpadów - w tym ich utylizację. Tym samym tworząc silną, kompleksową ofertę dla samorządów. Obecnie Veolia jest międzynarodową grupą firm. W skali światowej zatrudniamy blisko 179 000 pracowników na pięciu kontynentach, 95 mln osób dostarczamy wodę pitną, odbieramy 47 mln ton odpadów i wyprodukowaliśmy 43 mln MWh energii elektrycznej.

W Polsce Grupa Veolia jest obecna od 25 lat i zatrudnia 4600 osób. W tym czasie nawiązaliśmy udaną współpracę z 123 samorządami, z czego w 58 zarządzamy sieciami ciepłowniczymi. Pod względem organizacyjnym jesteśmy podzieleni na 9 niezależnych, ale blisko ze sobą współpracujących spółek:

- Veolia Energy Contracting Poland, która jest spółką multienergetyczną zajmującą się przede wszystkim obrotem i sprzedażą energii i gazu,
- Veolia Energia Warszawa, która zarządza największą w Unii Europejskiej siecią ciepłowniczą,
- Veolia Industry zajmująca się obsługą techniczną budynków i przemysłu,
- PWiK Tarnowskie Góry - lokalne Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji,
- Veolia Energia Poznań - energia elektryczna, ciepło i media przemysłowe dla Poznania,
- EKO-ZEC - producent kruszyw,
- Veolia Term - ciepło dla miast,
- Veolia Energia Łódź zajmująca się produkcją i przesyłem ciepła i energii elektrycznej,
- oraz Veolia Energia Polska, która jako spółka matka Grupy Veolia w Polsce prowadzi szereg strate-

gicznych projektów, m. in. w zakresie rozwoju linii biznesowych odpady i woda.

Na każdym rynku, czyli także w Polsce, nasza strategia działania jest taka sama. Wiedzę i doświadczenie zdobyte globalnie stosujemy z całą siłą punktowo - lokalnie. U konkretnego Klienta w każdym pojedynczym działaniu. Bez względu, czy dotyczy ono obsługi zespołu energetycznego, czy wywozu odpadów.

Na przestrzeni ponad półtora wieku w naszych obszarach działania zmieniła się sytuacja polityczna, formalna, technologiczna oraz społeczna. Aby móc stawiać czoła zmianom przez tak długi okres czasu postawiliśmy na „antykruchłość” naszej organizacji. Antykruchłość w naszym rozumieniu jest gotowością nie tylko na ewolucję, ale także na nagłe zmiany sytuacji, usterki, zmiany regulacji, globalną epidemię i co najważniejsze - na nieznane, bo w dłuższym

horyzoncie czasowym jedyne co jest pewne - to niepewność.

Nie mamy zwyczaju używać słowa sukces, ponieważ kojarzy się ono z zakończoną, zrealizowaną pracą. Tymczasem nasze działania to stałe wieloletnie świadczenie usług na rzecz naszych Klientów. Nie zawsze jest to proste i nie

” **ANTYKRUCHOŚĆ w naszym rozumieniu jest gotowością nie tylko na ewolucję, ale także na nagłe zmiany sytuacji, usterki, zmiany regulacji, globalną epidemię i co najważniejsze - na nieznane**

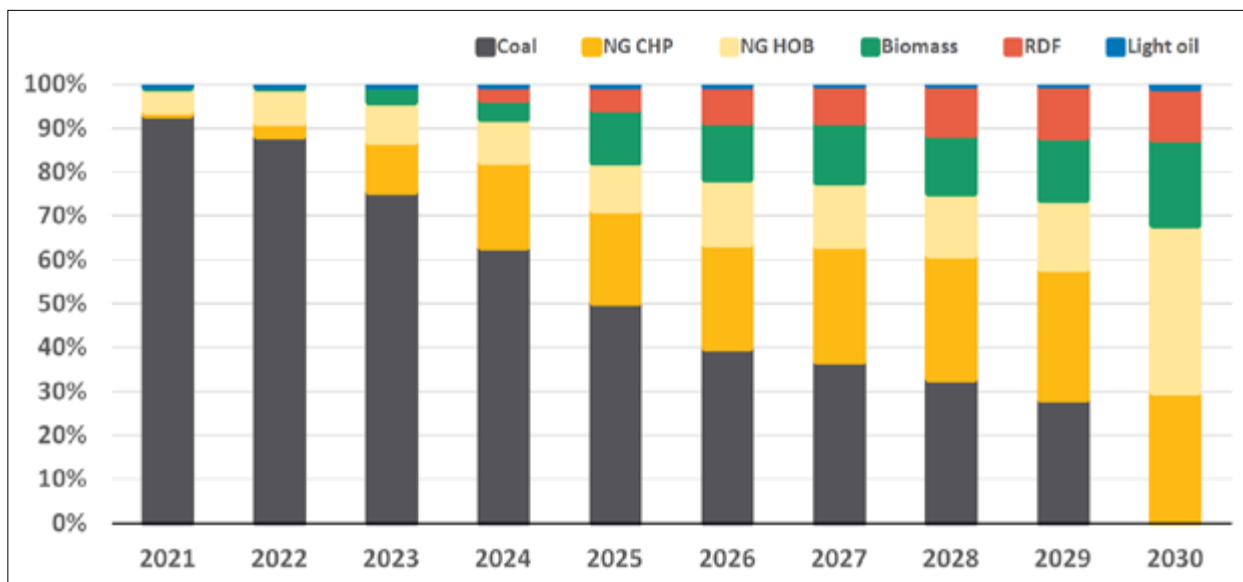
zawsze pozwala kończyć pracę o przyszłowności 17, ale w dłuższej perspektywie jest niesamowicie satysfakcjonujące i napędzające naszą organizację. Dzięki stabilności podstawowych usług komunalnych, współpracujące z nami samorządy mogą się skupić na swoich działaniach i odnosić swoje sukcesy. Sukcesy za sukcesami. Innej drogi niema.

Obecnie przed Polskimi samorządami stoi wyzwanie dekarbonizacji aktywów energetycznych. Zgodnie z planem klimatycznym, do 2030 r. emisję CO₂ należy zredukować o 55% w stosunku do 1990 r. Jest to wyzwanie szczególnie duże dla Polski, która od 1990 r. bardzo intensywnie rozwinęła się gospodarczo.

W pakiecie jest, także wzrost udziału energii ze źródeł odnawialnych (OZE) do 32% i wzrost udziału efektywnych energetycznie systemów ciepłowniczych powyżej 5 MWt do poziomu 85%.

Obecnie systemy ciepłownicze w Polsce często są nieefektywne i wymagają fundamentalnych zmian technologicznych. Ciepłownictwo indywi-





Rys. 1. Planowana struktura miks paliwowej Grupy Veolia w Polsce w perspektywie do 2030 r.

dualne opiera się blisko w połowie na węglu, a w przypadku ciepłownictwa systemowego wartość ta osiąga blisko trzy czwarte.

W odpowiedzi na te wyzwania czepimy globalnie, realizując kluczowe inwestycje dekarbonizacyjne. Przykładem takiego działania może być obiekt CCGT w Łodzi i SCGT w Poznaniu.

CCGT w Łodzi będzie produkować rocznie 4 600 TJ ciepła i 1,9 TWh energii elektrycznej zużywając przy tym 4 TWh gazu. Obecnie źródło zostało certyfikowane w ramach rynku mocy i trwają finalne negocjacje dotyczące przyłączenia do sieci gazowej.

W Poznaniu produkcja ciepła będzie nieco większa, bo osiągnie rocznie 5 100 TJ, a energii elektrycznej nieco mniejsza na poziomie 1 TWh. Źródło jest certyfikowane, a umowy przyłączeniowe podpisane.

Nie bez znaczenia jest lokalizacja tych inwestycji. W obydwu miastach już eksploatujemy źródła energii i wspomniane wyżej inwestycje. Świadczą one o stabilności współpracy z lokalnymi samorządami oraz długotrwałej strategii.

W ramach inwestycji dekarbonizacyjnych w portfelu do realizacji mamy, także Zakłady Odzysku Energii w Łodzi

i Zamościu. Inwestycje te będą pracować na preRDF, czyli paliwie pochodzącym z odpadów nienadających się do recyklingu. Obiekty te razem wyprodukują rocznie 1550 TJ energii cieplnej i 100 GWh energii elektrycznej, jednocześnie zmniejszając zużycie węgla łącznie o ponad 81 000 ton.

”

Nasze zespoły to nie tylko inżynierowie, ale także zaplecze finansowe pozwalające realizować inwestycje metodą ESCO, inwestycje infrastrukturalne, integracje klastrowe oparte na wielu źródłach

W ramach spółki Veolia Term działamy w 66 miastach, w których posiadamy 63 ciepłownie, 2 elektrociepłownie i 4 silniki kogeneracyjne. Razem stanowi to 1 102 MW energii cieplnej i 21 MW energii elektrycznej zainstalowanej.

W celu osiągnięcia założeń „Fit for 55” jednym z podstawowych działań jest zmiana miks paliwowej, który obecnie opiera się w ponad 90% na węglu. Za przepisami podąża więc strategia technologiczna, która polega na zwiększaniu udziału biomasy, kogeneracji gazowej i wspomnianego wcześniej RDF.

Wg analityków z Międzynarodowej Agencji Energetycznej wszystkie technologie wymagane do osiągnięcia zredukowanych poziomów emisji CO₂ już istnieją i są sprawdzone. Jednocześnie jako wyzwanie równoległe do technicznego wymienia się organizację pozwalającą na ich wdrożenie. Tak głęboka

zmiana może być trudno osiągalna indywidualnie. W tym właśnie celu wracamy do naszych stabilnych globalnych korzeni. Nasze zespoły to nie tylko inżynierowie, ale także zaplecze finansowe pozwalające realizować inwestycje metodą ESCO, inwestycje infrastrukturalne, integracje klastrowe oparte na wielu źródłach i wiele innych.

Nasza oferta dla samorządów w zakresie eksploatacji źródeł energii jest konkurencyjna finansowo, pozwala wdrażać najbardziej efektywne światowe technologie, a w efekcie transformować Polską branżę energetyczną. □