

Rozmowa z Adamem Smolikiem, prezesem zarządu „ENERGOPOMIAR” Sp. z o.o. |

Inżynier Kontraktu w ŁAGISZY

Na czym polega funkcja Inżyniera Kontraktu przy budowie dużych bloków energetycznych?

W dotychczasowej polskiej praktyce ENERGOPOMIARU, przynajmniej w przypadku realizacji dużych inwestycji w energetyce, funkcja Inżyniera Kontraktu (IK) miała niewiele wspólnego z tą opisaną przez FIDIC. Podmiot zarządzający w imieniu i na rzecz inwestora – wspierający inwestora – całością procesu w oparciu o swoją wiedzę, umiejętności i doświadczenie nazywany bywa Inżynierem Kontraktu, ale również Inżynierem Umowy, Inżynierem Konsultantem, Doradcą Technicznym, Doradcą, Konsultantem, Przedstawicielem Zamawiającego, Przedstawicielem Technicznym Zamawiającego.

W naszej rzeczywistości zadaniem Inżyniera Kontraktu przed rozpoczęciem budowy bloku energetycznego jest wsparcie inwestora w trafnym formułowaniu celów przedsięwzięcia inwestycyjnego, określeniu formy realizacji inwestycji, wyborze wykonawców, zawarciu kontraktów, organizowaniu finansowania. IK udziela także pomocy przy wszelkich działaniach związanych z uzyskaniem przez inwestora niezbędnych decyzji administracyjnych umożliwiających rozpoczęcie budowy.

W trakcie realizacji budowy zadanie Inżyniera Kontraktu to profesjonalny nadzór nad przebiegiem budowy mający zapewnić terminowe jej zakończenie w zaplanowanym budżecie przy zachowaniu standardów jakościowych.



Fot. EnerGOPOMIAR

Po rozpoczęciu budowy IK prowadzi regularny przegląd spraw związanych z BHP i ochroną przeciwpożarową, a także nadzoruje zapewnienie jakości na budowie.

W jakich obszarach Inżynier Kontraktu prowadzi nadzór?

Nadzór realizowany jest w obszarach projektowania, dostaw, robót budowlano-montażowych, rozruchu, przekazania do eksploatacji, pomiarów gwarancyjnych i szkolenia.

Nadzór projektowania to weryfikacja harmonogramów dostarczania i monitoring spływu dokumentacji. To

weryfikacja dokumentacji we wszystkich branżach w aspekcie jej zgodności z kontraktem oraz przedmiotowymi normami, poprawności rozwiązań technologicznych i konstrukcyjnych, oceny warunków technicznych do utrzymania ruchu i prowadzenia remontów przyszłych instalacji. To wreszcie współpraca z biurami projektów przygotowującymi dokumentację techniczną. Po zakończeniu budowy IK sprawdza kompletność i aktualność dokumentacji powykonawczej.

W celu nadzoru nad dostawami w projekcie prowadzona jest weryfikacja dokumentacji zakupów, opiniowanie wyboru dostawców, kontrola harmonogramu dostaw, inspekcje u dostawców, nadzór prób i odbiorów fabrycznych oraz odbiorów na budowie, kontrola dostaw głównych oraz kontrola dostaw części zamiennych.

W zakres nadzoru prac budowlano-montażowych pod kątem ich zgodności z dokumentacją techniczną, wymogami kontraktu, normami i przepisami wyspecyfikowanymi w dokumentacji oraz planem jakości opracowanym dla tej inwestycji, wchodzi często organizacja lub wręcz prowadzenie nadzoru inwestorskiego w rozumieniu przepisów ustawy Prawo budowlane.

Po zakończeniu montażu IK bierze udział w rozruchu i ruchu próbnym poprzez opiniowanie i pomoc w uzgadnianiu programów tych etapów, nadzór nad ich przebiegiem oraz weryfikację i ocenę uzyskanych wyników. Niekiedy uczestniczy także w testach odbiorowych oraz pomiarach gwarancyjnych.

Jakie są dodatkowe obowiązki IK?

Przygotowanie eksploatacji przyszłej instalacji wymaga szkolenia personelu, zapewnienia jego udziału w pracach odbiorowych i rozruchowych. Opiniowanie programów tych etapów, a także nadzór nad przygotowaniem instrukcji eksploatacji to kolejne obowiązki IK. Opcjonalnie, szczególnie na życzenie podmiotów zaangażowanych w kredytowanie inwestycji, IK wspiera

inwestora w zagadnieniach finansowo-prawnych.

Zawsze szczegółowy zakres usługi Inżyniera Kontraktu jest uzgadniany z inwestorem i uwzględnia uwarunkowania danej inwestycji oraz zapotrzebowanie i możliwości inwestora.

Czy zakres prac w projekcie budowy bloku w Elektrowni Łagisza różni się od innych zleceń realizowanych przez ENERGOPOMIAR w ramach funkcji IK?

Różnił się, i to zasadniczo, zarówno co do zakresu, jak i charakteru. Wynikało to zarówno z wielkości projektu, którego dotyczył, sposobu jego realizacji, jak i zadań, które inwestor przed IK postawił. Na budowę bloku 460 MW w Elektrowni Łagisza złożyła się realizacja wielu kontraktów na części bloku (kotłową, maszynową, nawęglania, odpopielania, elektryczną, automatyki i sterowani i szeregu innych). Koordynacja całości prac była prowadzona przez wydzieloną Strukturę Inwestycyjną PKE wspomaganą przez IK. Inżynier Kontraktu będąc przedstawicielem inwestora, upoważniony był do podejmowania określonych w kontrakcie działań i do wsparcia decyzji ekonomiczno-organizacyjnych oraz technicznych inwestora, związanych z realizacją kontraktów na części bloku.

Jaki był zakres prac przy tym projekcie?

Kontrakt na pełnienie przez ENERGOPOMIAR funkcji Inżyniera Kontraktu dla potrzeb realizacji zadania inwestycyjnego „Budowa bloku energetycznego o mocy 460 MW na parametry nadkrytyczne w PKE SA Elektrowni Łagisza”, przewidywał koncentrowanie się IK w szczególności na następujących zadaniach: administrowaniu kontraktami na części bloku, polegającym na kierowaniu, koordynowaniu oraz nadzorowaniu całości zadania inwestycyjnego obejmującego części bloku; powołaniu kierownika budowy w rozumieniu przepisów ustawy Prawo budowlane; powołaniu grupy branżowych inspekto-

rów nadzoru inwestorskiego oraz sprawowanie nadzoru nad budową zgodnie z warunkami pozwolenia na budowę, wymogami prawa budowlanego oraz zgodnie z obowiązującymi w Polsce przepisami prawa i normami technicznymi; nadzorem technicznym na budowie, w tym także we współudziale IK w odbiorach poszczególnych etapów realizacji związanych z uruchomieniem płatności dla wykonawców; kontroli i weryfikacji dokumentacji technicznej oraz wybranych dokumentów kontraktowych; współudziale w procedurze rozliczeń finansowo-księgowych całości zadania inwestycyjnego; miesięcznym raportowaniu przebiegu prac budowy bloku oraz reprezentowaniu inwestora wobec właściwych urzędów udzielających stosownych pozwoleń, certyfikatów środowiskowych, technicznych, itp.

Co zyskują inwestorzy z posiadania IK w projektach inwestycyjnych?

Realizacja inwestycji w energetyce jest bardzo kosztowna, niezmiernie skomplikowana i długoterminowa. Dlatego też musi być kompetentnie zarządzana. Przy bardzo ograniczonych – z wielu powodów – własnych zasobach personalnych, inwestorzy są w stanie tylko z podmiotem zewnętrznym (np. Inżynierem Kontraktu) zbudować zespół sprawnie zarządzający inwestycją. IK wnosi do zespołu zarządzającego niezależność, rozległą wiedzę i duże doświadczenie pochodzące z praktyki na różnych pod względem wielkości i rodzaju inwestycjach. Inżynier Kontraktu łatwiej niż inwestor może wykorzystać związki kooperacyjne, a po zakończeniu budowy inwestor nie ma problemu z wykorzystaniem niepotrzebnego już personelu.

Zaangażowanie Inżyniera Kontraktu pozwala również wypełnić oczekiwania, czy wręcz wymagania instytucji finansujących, głównie banków, co do merytorycznego i organizacyjnego przygotowania inwestora do realizacji inwestycyjnego projektu budowlanego.

Rozmawiała: Dorota Kubek

□